

ACTA DE INFORME DE GESTIÓN DE ENTIDAD DESCENTRALIZADA INDIRECTA DEL MUNICIPIO DE MEDELLÍN

(Ley 951 de 2005)

El presente informe deberá ser diligenciado en arial 10

1. DATOS GENERALES.

A. NOMBRE DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE QUE ENTREGA

JUAN DAVID VALDERRAMA LÓPEZ

B. CARGO

DIRECTOR EJECUTIVO

C. ENTIDAD (RAZÓN SOCIAL)

ACI-Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana

D. CIUDAD Y FECHA: Medellín,

D 15

M 08

A 2014

E. FECHA DE INICIO DE LA GESTIÓN

D: 05

M 01

A 2012

F. CONDICIÓN DE LA PRESENTACIÓN

RETIRO

D 15

M 08

A 2014

SEPARACIÓN.

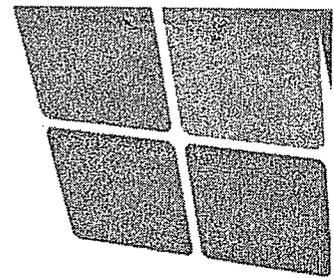
RATIFICACIÓN

2. INFORME EJECUTIVO

Informe resumido o ejecutivo sobre la gestión

Para garantizar la uniformidad de la presentación del informe, el mismo constará de 3 partes, por lo que se debe respetar la siguiente estructura:

2.1 ¿Qué recibimos?:



Al llegar a la ACI, me encontré con una organización muy consolidada, que había vivido una evolución constante y que cada vez estaba más cerca de la administración de la ciudad, por su aporte estratégico para facilitar o enriquecer las apuestas de desarrollo que la Alcaldía había emprendiendo durante sus casi diez años de existencia.

En lo concerniente a su parte administrativa, la Agencia presentaba en sus estados financieros activos por \$4.048 millones de pesos, pasivos por \$733 millones y un patrimonio por \$3.315 millones. El presupuesto para la vigencia fiscal 2012, aprobado por la Junta Directiva, ascendía a \$6.294 millones, donde los gastos de funcionamiento e inversión correspondían a \$3.324 y los recursos en administración delegada a \$2.970 millones. En el inventario se presentaban bienes muebles por \$323 millones con una depreciación acumulada de \$214 millones; bienes verificados y conciliados con los módulos de activos fijos y de contabilidad.

En cuanto a su planta de personal, se contaba con un equipo de 33 funcionarios, aprobado por Junta Directiva. Existían dos cargos vacantes y 31 cargos provistos, así: cuatro subdirectores en las áreas de cooperación, inversión, proyección y administrativa, un coordinador de comunicaciones, 16 consultores, un profesional en control interno y calidad, un profesional en gestión documental, un contador, un asistente jurídico, tres asistentes administrativos, una secretaria, un mensajero y un auxiliar en servicios generales.

Ya en cuanto a su tarea gruesa de gestión internacional, encontré unos procesos con un bagaje amplio y de buenos resultados. En lo particular, el área de inversión ya se había consolidado y, gracias a una estrategia de promoción de ciudad para la atracción y retención de Inversión Extranjera Directa, cada vez más proactiva, la ACI anunció inversiones por 595,3 millones de dólares para el periodo 2008 – 2011, superando la meta del plan de desarrollo con un cumplimiento de 149%.

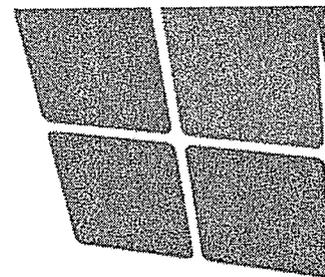
De ese ejercicio se tenían dos logros destacados: Medellín como sede del Centro de Servicios Globales de Hewlett Packard y del tercer Centro Global de Innovación de Kimberly Clark. Igualmente, en materia de conectividad aérea, se concretó la llegada la compañía Insel Air, con viaje directo a Curazao, la instalación y operación, desde el aeropuerto José María Córdova, de la nueva aerolínea VivaColombia, primera de bajo costo en el país.

Por su parte, encontré que la gestión de Cooperación Internacional Descentralizada, por ser la más antigua, cumplía una tarea ideal que, consecuentemente, había favorecido el reconocimiento de Medellín como modelo para la internacionalización de los territorios en Colombia y para América Latina.

Así, al llegar a la ACI encontré que fruto de la gestión de cooperación internacional, en el periodo 2008 -2011, se había logrado: 28,27 millones de dólares en recursos técnicos y financieros, 15 convenios de cooperación con organismos internacionales o gobiernos locales de otros países, 56 cooperantes vinculados a los programas y proyectos de la ciudad, y respaldo de la cooperación internacional a 33 programas estratégicos.

Fruto de esta línea de acción también, la ACI venía apoyando la estrategia de cooperación descentralizada del gobierno nacional, acogiendo y organizando eventos sobre la materia en Medellín, y apoyando eventos sobre desarrollo social y económico de interés global, que además fueron estratégicos para consolidar la buena imagen de la ciudad en el exterior entre 2008 y 2011. Igualmente, la ACI había planteado una estrategia de participación en redes internacionales para que Medellín tuviera una participación más efectiva en ellas de tal modo que se constituyeran en mecanismo para acceder a nuevas oportunidades de cooperación.

Además, de la mano con la Red Antioqueña de Cooperación Internacional, se había formulado la Política



Pública de Cooperación Internacional -primera de Colombia- y se le había dado forma a un ejercicio llamado "Cátedras ACI", con el que se capacita en gestión de cooperación internacional a diferentes organizaciones de la ciudad y la región.

Otro de los asuntos que sirvió para fortalecer a la ACI, entre 2008 y 2011, fue la creación del área de Proyección de ciudad – región. Al llegar, esta línea de acción ya había logrado arraigo en el quehacer de la Agencia, gracias a su trabajo orientando hacia el posicionamiento internacional de Medellín mediante la promoción de la ciudad como oferente de cooperación técnica y a través de la difusión de sus buenas prácticas ante actores estratégicos.

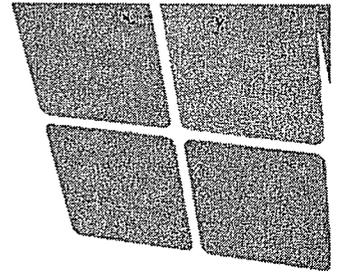
Como resultado de este trabajo, la ACI coordinó, entre 2009 y 2011, más de 248 agendas de delegaciones nacionales, regionales e internacionales que vinieron a conocer las buenas prácticas de gobierno que le han permitido a Medellín transformarse en lo urbano y lo social, y ser sujeto de cooperación técnica para impulsar sus propios procesos de desarrollo. Para destacar, las visitas de Leonel Fernández Reyna, Presidente de República Dominicana; Ricardo Martinelli, Presidente de Panamá; y Karin Kortmann Ministra y Miembro del Parlamento Alemán Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo –Alemania, Miguel Lifschitz y Mónica Fein, respectivamente, Intendente en ejercicio e Intendenta electa de Rosario, Argentina, ciudad con la que se firmó un convenio de hermanamiento en temas de desarrollo urbano; y Jacques Vaillaint, Director para América Latina y el Caribe de la AFD; y Evan Henshaw-Plath, cocreador de la red social Twitter, entre muchos otros.

Gracias a esta línea de trabajo se logró la presencia de Medellín en más de 40 eventos internacionales, donde fue invitada para compartir las buenas prácticas que la han convertido en un referente mundial en urbanismo social, emprendimiento, educación e inclusión social. Además, se postularon 27 proyectos o programas de la ciudad a 27 premios internacionales. Fruto de esta gestión, la ciudad obtuvo, entre 2008 y 2011, 12 premios, de los que destacamos: los premios International Award For Liveable Communities (transformación de ciudad), Honor Hábitat 2010 (Buen comienzo, encuesta de calidad de vida, Medellín solidaria), el premio Santiago de Compostela de Cooperación Urbana. (Parque campo santo de Villa Tina), Ciudades Activas Ciudades Saludables (INDER) y el Premio Iberoamericano de Ciudades Digitales. AHCIET a la categoría Ciudad Grande.

En cuanto a las comunicaciones de la entidad, encontré un área operando bajo la figura de coordinación, que juntaba las actividades de Prensa y Divulgación, Apoyo a Ferias y la Red de Antioqueños y Antioqueñas en el Exterior (Sos Paisa), y que se sustentaba sobre la afinidad que esos temas tienen, por su naturaleza, pero que carecía de una integración que le permitiera brindar soluciones integrales a la organización en su necesidad de dar a conocer su gestión para los programas o proyectos priorizados por la administración de la ciudad, y para promover el posicionamiento de la institución.

Eso sí, tal situación no impidió que las actividades esenciales se cumplieran cabalmente. De tal modo que, entre 2008 y 2011, la entidad atendió a 1093 representantes de medios extranjeros, Sos Paisa estaba consolidado como buena práctica sistematizada, con más de 9600 miembros en su red y, en la línea de apoyo a ferias, se había consolidado un calendario ferial coherente con la vocación productiva de la ciudad – amarrado a los clúster-, mediante 15 ferias con enfoque internacional, que dejaron una proyección de USD\$ 1725 millones de dólares en monto de negocios para el cuatrenio.

2.2 Qué hicimos: Se deberá indicar la manera como se abordaron los aspectos administrativos y financieros de la Entidad para lograr el cumplimiento de las metas propuestas en el Plan de Desarrollo. Debe indicar los resultados principales de su gestión frente a los proyectos más sobresalientes, tanto en lo logrado como en lo pendiente por ejecutar, indicando de manera general las causas del incumplimiento.



2.2.1 Aspectos administrativos y financieros

Para continuar cumpliendo con las metas propuestas en el **Plan de Desarrollo 2012 – 2015: Medellín, un hogar para la vida**, fortalecimos a la ACI en:

Gestión humana. La planta de personal aumentó de 33 cargos en 2012 a 49 cargos en 2014. Se ampliaron las capacitaciones para el personal, a nivel nacional e internacional. Se aprobaron, desde la junta directiva, las prestaciones extralegales (prima de vacaciones y bonificación por el cumplimiento de metas), firmamos un convenio de libranza con el Banco Davivienda para beneficio en tasas de interés y fomentamos los ascensos al interior de la organización, generando con ello el mejoramiento del clima laboral en la entidad.

Recursos tecnológicos. Mejoramos la infraestructura informática, la seguridad en el tratamiento de la información y su custodia, y las telecomunicaciones. Para eso, adquirimos equipos de cómputo, portátiles y de escritorio, servidores, software, licencias y antivirus, aumentamos el ancho de banda de internet para la navegación e implementamos una solución de telefonía *IP*, cambiando la tecnología de voz convencional analógica a la digital.

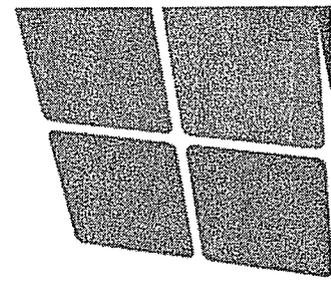
Gestión documental. Mejoramos la metodología para la organización de documentos en la entidad mediante las tablas de retención documental que aprobó el Comité Municipal de Archivos, ente designado por el Archivo General de la Nación (AGN) para el municipio de Medellín en temas archivísticos. Así mismo, para cumplir la directriz presidencial de cero papel adquirimos un software para la gestión documental de la entidad, el cual se encuentra en etapa de implementación. También trasladamos el archivo *semiactivo* de la ACI a una entidad especializada en administración de información, de acuerdo con los lineamientos del AGN.

Contratación. Se afianzó con mayor rigor el comité de orientación y seguimiento a la contratación. Éste se constituyó en herramienta importante para el conocimiento y discusión de toda la actividad de gestión contractual de la Agencia. Igualmente, adoptamos el manual de contratación de conformidad con el Decreto 1510 de 2013 y los lineamientos de Colombia Compra Eficiente, ente rector del sistema de compras públicas.

Recursos físicos. Adecuamos nuestras instalaciones conforme a las necesidades que surgieron con el ingreso del personal nuevo. Adquirimos un automóvil Nissan Versa modelo 2013, para el transporte de la dirección ejecutiva y de los funcionarios de la ACI. Actualizamos permanentemente la telefonía celular y conseguimos un beneficio corporativo para todos los empleados con el operador Colombia Móvil.

Gestión presupuestal y financiera. Actualizamos la versión del software en los módulos de presupuesto, tesorería, nómina y contabilidad. Pasamos de Waries XXI a Aries My Sql, con el fin de mantener la información al día y en línea para la generación de los informes presupuestales y financieros que se deben rendir a los órganos de control y vigilancia. También se capacitó al equipo contable en nuevas herramientas presupuestales, contables y tributarias que les han permitido minimizar los tiempos de respuesta en las solicitudes que se les presentan en el día a día.

Revisoría fiscal. Luego de ocho años con la firma de revisoría fiscal Deloitte & Touche, nuestra Asamblea General nombró en 2013 y ratificó para 2014 a la firma Daf International Corporation. Con este cambio mejoramos en la revisión de nuestros procesos contables, administrativos, financieros y sociales mediante auditorías de control interno, de cumplimiento, de gestión y financiera. Ello ha permitido practicar un examen riguroso a la información de acuerdo a las normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia, a la reglamentación legal vigente aplicable y a las políticas de la ACI.



Capitalización. Desde que la ACI nació, su funcionamiento se había basado en la firma de convenios de prestación de servicios y de administración delegada. Para 2014, el Municipio de Medellín, a través de la **Vicealcaldía de CTI, Desarrollo Económico e Internacionalización**, capitalizó a la entidad con \$4.303 millones, con el objetivo de "Gestionar cooperación e inversión para los proyectos enmarcados en el **Plan de Desarrollo (2012-2015): Medellín un Hogar para la Vida**, mediante el establecimiento de relaciones internacionales con actores estratégicos que deriven en el posicionamiento de la buena imagen de la ciudad en el ámbito internacional". Gracias a estos recursos y a otros que se recibieron por la firma de convenios con Empresas Públicas de Medellín, el Área Metropolitana del Valle de Aburrá y la Gobernación de Antioquia, la ACI garantizó su funcionamiento para la vigencia 2014.

Planeación estratégica. Sacamos adelante el proyecto de realizar una planeación estratégica a corto, mediano y largo plazo. Fruto de ello, redefinimos misión, visión, valores, competencias esenciales, modelo de gestión por procesos, estructura organizacional y objetivos estratégicos y tácticos, con su respectivo Balanced Scorecard. A la fecha, llevamos ocho meses trabajando bajo este nuevo modelo y cada día nos afianzamos en el logro de nuestra misión y nuestra visión, estableciéndonos como actores infaltables para la definición y materialización de estrategias que se consoliden en cooperación e inversión para aportar al mejoramiento de la calidad de vida de Medellín y Antioquia.

2.2.2. Principales resultados de la gestión de Cooperación, Inversión, Proyección y Comunicaciones

Vigencia 2012

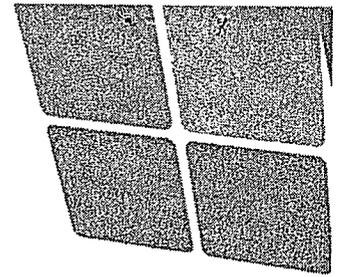
Alcaldía de Medellín y Gobernación de Antioquia –Alianza AMA–

En 2012 la ACI captó USD\$ 4.75 millones de dólares en cooperación internacional, de los cuales 4,01 y 0,733 millones de dólares corresponden a la cooperación para Medellín y la Gobernación respectivamente. Logro muy significativo ya que en el caso de Medellín, al ser el primer año de administración del alcalde Aníbal Gaviria apenas se iniciaba la implementación de un Plan de Desarrollo nuevo en un contexto complejo, dado que los países tradicionalmente cooperantes se habían visto muy golpeados por la crisis económica y, además, Colombia hoy es catalogado como un país de renta media alta, condición que lo saca de las prioridades de los flujos de cooperación.

2012 marca un hito trascendental en la historia de la ACI porque fue el año en que, por primera vez, se estableció un convenio de trabajo con la Gobernación de Antioquia para apoyar sus principales apuestas de desarrollo con todas las líneas de gestión de la Agencia.

En tal sentido y particularmente en lo que se refiere a la gestión de cooperación internacional, enfocamos nuestro trabajo en levantar alianzas estratégicas para Antioquia, acudiendo a actores y acciones ya presentes en el territorio, y a la búsqueda de nuevos cooperantes.

Así pues, se firmaron seis (6) convenios de cooperación internacional con organizaciones de ciudades estratégicas para Medellín: Buenos Aires, Instituto de Cultura de Lima, Fundación Kreanta, ONU Hábitat, Orange County en la Florida. Logramos vincular a ocho (8) nuevos cooperantes para el Plan de Desarrollo de la ciudad. En total, fueron diez (10) los programas que se beneficiaron del trabajo conjunto con estos aliados internacionales. Se logró un monto de cooperación internacional de \$4.014.143,39, así: 60.50% en cooperación financiera (USD\$ 2.428.516,39) y 39.50% en cooperación técnica (USD\$1.585.627).



Este fue un avance muy significativo (13,36%) frente a las metas del Plan de Desarrollo y en comparación con la cooperación captada en 2011 (US\$4.87 millones de dólares).

En el caso de la Gobernación de Antioquia, se firmaron en total tres (3) convenios de Cooperación, entre los que se destacan el convenio con ONU Hábitat, con ACNUR para proyectos con la población indígena y con la FAO para el establecimiento de huertas familiares de autoconsumo y desarrollo de emprendimientos sostenibles de agricultura familiar. Se logró un monto de cooperación internacional de \$733.172,53, así: 82,63% en cooperación financiera (USD\$605.848,26) y 17,37% en cooperación técnica (USD\$127.324,27). Esto, gracias a nuestra gestión, que incluyó un estudio estratégico del panorama de la cooperación internacional frente a los proyectos del **Plan de Desarrollo (2012 – 2015): Antioquia la más Educada**, y al trabajo articulado con las diferentes secretarías que venían adelantado procesos de cooperación con diferentes aliados.

Vale la pena mencionar que al cierre de este primer convenio la ACI tenía en negociación diferentes proyectos de cooperación por un monto de USD\$4.681.205, que se incorporarían a la gestión del Departamento en 2013. Además, se iniciaron gestiones para establecer doce (12) convenios de cooperación nuevos en asuntos como cultura, educación, turismo, buenas prácticas agrícolas, minería, seguridad alimentaria y discapacidad, con actores como Oaxaca, Handicap, Baja Normandía y Minas Gerais, entre otros.

Algunos de los actores con los que trabajó para conseguir recursos de cooperación para el Departamento son: USAID, BID, FOMIN, Francia, Finlandia, ACNUR, Siemens, ORU-Fogar y PNUD. Con ellos, se trataron y negociaron principalmente proyectos de infraestructura, seguridad alimentaria, educación, recreación y deporte, desarrollo económico y formación para el empleo.

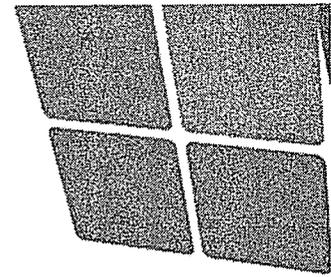
Otro logro de 2012 que reviste gran importancia fue que la ACI fue seleccionada, en representación de Medellín, para participar como referente de trabajo en el Proyecto AL-LAs. Este proyecto tiene como fin promover la gestión de cooperación y las relaciones internacionales de una manera estratégica en ocho (8) ciudades latinoamericanas. Para su operación, que coordina la Ciudad de México, la Comisión Europea aprobó recursos por €1.6 millones de euros.

Ya en su interés de generar capacidades técnicas en temas de cooperación internacional y una adecuada articulación con organismos y cooperantes extranjeros, la Agencia realiza Cátedras ACI, las cuales se conocen como “taller de cooperación internacional descentralizada”, ejecutando en Medellín, seis (6) *Cátedras ACI*, las cuales beneficiaron a 139 personas y en la Gobernación de Antioquia tres (3) *Cátedras ACI*, beneficiando a 45 personas de los municipios de Buriticá, Rionegro y Apartadó.

Además, logramos mantener el rol protagónico de la ACI en los asuntos de la cooperación regional, mediante la articulación con otros actores como la Red Antioqueña de Cooperación (RAC), de lo que derivó la consolidación de una metodología de trabajo con la Agencia Presidencial para la Cooperación Internacional de Colombia (APC) y la participación en la construcción del plan de acción de la Política Pública de Cooperación Internacional. Con esto, la ACI presentó al Municipio de Medellín una propuesta para avanzar durante 2 años (2013 y 2014) en la implementación y ejecución de los principales objetivos de esta, la primera Política Pública de Cooperación Internacional de Colombia.

Indicador Plan de Desarrollo (2012 – 2015) Alcaldía de Medellín

Nombre del Indicador	Meta 2012 - 2015*	Meta 2012*	Logro 2012*	Cumplimiento
----------------------	-------------------	------------	-------------	--------------



Monto de recursos provenientes de cooperación Internacional que llegan a la ciudad	30	6.0	4.01	13.36%
------------------------------------------------------------------------------------	----	-----	------	--------

* Cifras en millones de dólares

En 2012, la ACI continuó con su estrategia de apoyar estratégicamente los eventos Internacionales realizados por distintos actores de la Alcaldía de Medellín, de tal manera que en 2012 aportamos en el diseño y desarrollo de 13 eventos, así:

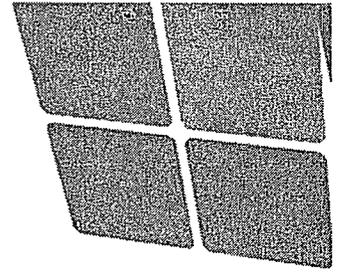
- Participación de Medellín en el Foro Rio + 20.
- I Primer Foro Urbano Nacional de ONU Hábitat. Junio 14 al 16.
- II Cumbre Mundial de Regiones sobre Seguridad Alimentaria. Octubre 22 al 24.
- Foro Internacional de Movilidad. Noviembre 13.
- Congreso Iberoamericano de Arquitectura.
- Jornadas de Ciudades Creativas. Octubre 2 al 6.
- Seminario internacional de empleo juvenil y Taller de capacitación en evaluación de impacto
- Día Mundial de la Paz.
- Asamblea Red de Ciudades Iluminadas (LUCI).
- Semana Ser Capaz.
- Foro Mundial Urbano en Nápoles
- Lanzamiento del Proyecto Regional Integral de Urabá
- Evento regional de ONG y conferencia internacional de OSC

Aparte, la ACI concibió y ejecutó el “**IV Encuentro de Aliados Internacionales**”, evento que se realizó el 23 de agosto de 2012, en Ruta N, con la participación de la canciller María Ángela Holguín, el alcalde Aníbal Gaviria Correa, el gobernador Sergio Fajardo Valderrama, el cuerpo diplomático acreditado en Colombia, el cuerpo consular de la ciudad de Medellín y los directores y representantes de las principales agencias y organizaciones internacionales radicadas en nuestro país.

Asistieron 230 personas, 10 embajadores entre ellas-. En total, tuvimos representantes de 32 países. Otro asunto para destacar, fue el acierto que tuvimos al diseñar cuatro mesas de cooperación temáticas, a partir de las prioridades de desarrollo local, en las que participaron todos los aliados internacionales que estuvieron presentes.

En lo relacionado con nuestra gestión de inversión, en 2012 la ACI reportó la captación de un monto de inversión extranjera de USD\$ 424,76 millones de dólares, de los cuales USD \$214,86 millones son para Medellín y USD \$209,9 millones para Antioquia. Vale aclarar aquí que, desde ese año, procurando mayor rigor en el seguimiento de nuestros indicadores, comenzamos a reportar sólo la inversión que es fruto directo de nuestra gestión, manteniendo, eso sí, el monitoreo de toda la inversión que llega a la ciudad, pues es un ejercicio necesario para el fortalecimiento de nuestra tarea de atracción de inversionistas.

Durante ese año, realizamos seguimiento a 55 empresas instaladas, entre ellas Sofasa — Renault (Francia), Bimbo (México), Airplan (China), Grupo Éxito (Francia), Kimberly Clark (Estados Unidos), Emergia (España), Pipeline Studios (Canadá), Tata Consultancy Services (India), HP (Estados Unidos) entre otras. Para destacar, la decisión de Transactel (Guatemala) y Avianca (Colombia) de montar en Medellín su Centro de tercerización de Servicios. Actualmente (2014), está ubicado en Bello y ha generado más de 1.000 empleos. La inversión de las compañías en este centro, hasta hoy, asciende a los USD\$ 7 millones de dólares.



Frente a la necesidad de atraer inversión extranjera al departamento, la ACI se enfocó en adelantar un trabajo de conocimiento del territorio soportado en el establecimiento de relaciones y acercamiento con aliados, inversionistas extranjeros ya presentes en la región, y en la participación en eventos sectoriales. Se iniciaron gestiones con siete inversionistas potenciales.

Indicador Plan de Desarrollo (2012 – 2015) Alcaldía de Medellín

Nombre del Indicador	Meta 2012 - 2015*	Meta 2012*	Logro 2012	Cumplimiento
Monto de Inversión Extranjera Directa anunciada por la ACI	600	120	214.86	35.81%

* Cifras en millones de dólares

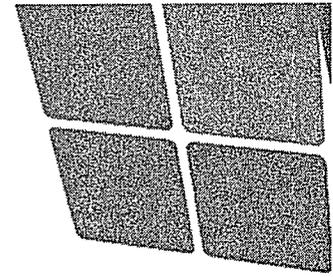
De otro lado, como parte de las acciones que realizamos para fortalecer las relaciones y el posicionamiento de Medellín y Antioquia, en 2012 la ACI atendió 126 delegaciones -23 nacionales-, que vinieron interesadas en conocer los programas claves de los planes de desarrollo de la ciudad y el Departamento, asuntos estratégicos que han contribuido al reconocimiento internacionalmente el buen ejercicio de lo público aquí.

Para destacar, gracias a este ejercicio, en 2012 conseguimos coordinar las agendas de trabajo en Medellín y Antioquia para las siguientes personalidades:

- Joan Clos, Director Ejecutivo de ONU Hábitat
- Luis Alberto Moreno, Presidente del BID.
- Roxana Méndez de Obarro, Alcaldesa del Distrito de Panamá,
- Vusi Maseko, Jefe del Presidente del Cerrejón (Head OD Projects and Joint Ventures de Anglo American)
- Joao Aguiar Machado, Director General Adjunto de Comercio de la UE (Negociador Líder del TLC Colombia – Europa)
- Pete Worden, Director del Ames Research Center Nasa

Así mismo, durante 2012, estudiamos 59 invitaciones internacionales y coordinamos la participación de la ciudad, del Departamento de Antioquia y de sus entes descentralizados en 15 eventos internacionales que contribuyeron al posicionamiento, la proyección y la difusión de las buenas prácticas en escenarios relevantes para dar a conocer la transformación social y urbana de la ciudad. A continuación, destacamos algunos de los eventos donde participaron el Alcalde de Medellín, Aníbal Gaviria Correa, y el Gobernador de Antioquia, Sergio Fajardo Valderrama:

- **XX Congreso de CIDEU** "Espacios Urbanos Neoterciarios". Barcelona, marzo 13 al 16. Conferencia principal a cargo del Alcalde de Medellín.
- **Evento NY City Global Partner Summit**. Nueva York, junio 6 al 8 de. Asistieron el Alcalde y la Primera Dama.
- **6th World Urban Forum**. Nápoles, Italia, septiembre 1 al 7. El Alcalde recibió la sede del WUF 7 para Medellín y presentó la estrategia de gestión municipal y urbanismo de la ciudad en cinco (5) espacios.



- **Conferencia anual sobre Latinoamérica "Overcoming obstacles in Latin America".** Universidad de Columbia, Nueva York. Septiembre 27. Gobernador presentó su Plan de Desarrollo: Antioquia, la Más Educada.

Adicionalmente coordinamos la postulación del departamento de Antioquia, la ciudad de Medellín y sus entes descentralizados a 16 premios internacionales. Entre estos, los Centros de Desarrollo Empresarial Zonal (CEDEZO) fueron reconocidos con el premio internacional AFGUND (Arab Gulf Programme for United Nations Development) por ser una buena práctica de ciudad. Igualmente, la Biblioteca "Fernando Gómez Martínez" recibió el Premio Reina Sofía de Accesibilidad Universal de Municipios Latinoamericanos, por el proyecto "Otras formas de leer y escribir".

Y, como uno de los hechos más relevantes de esta línea de acción, tenemos que en 2012 la ACI comenzó a liderar la concepción de una estrategia de cooperación sur-sur para posicionar a Medellín y Antioquia como oferentes de cooperación técnica en Latinoamérica. Lo que es un paso lógico teniendo en cuenta que cada día son más las organizaciones, ciudades y líderes de todo el mundo que ven en el caso de Medellín y Antioquia un modelo del que se pueden sacar lecciones valiosas a la hora de emprender iniciativas ambiciosas en el campo del desarrollo socio-económico y urbano.

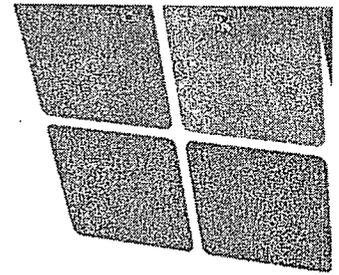
Otro asunto de trascendental importancia, fue que a partir de 2012 decidimos darle un direccionamiento más estratégico a las comunicaciones en la ACI. Fue así como, por primera vez se planteó una estrategia de largo aliento que permitiera el posicionamiento de la institución. Del acierto de este planteamiento, se determinó reconfigurar la unidad existente, para fortalecerla y brindarle más herramientas que facilitaran su gestión y se la puso a la altura de las demás áreas, por su carácter transversal y complementario a todas las acciones corporativas, para que también funcionara como una subdirección. Resultado de esto, la organización amplió su capacidad de divulgación, incrementó sus acciones de relaciones públicas y de publicidad, y se fortaleció en el ámbito de la comunicación digital -mejoró su sitio web y entró en redes sociales- con el propósito de facilitar la comprensión de su gestión y ampliar su reconocimiento entre el público general. También se fortaleció en el manejo de la comunicación interna.

En cuanto a nuestros resultados más notables de esta línea de acción tenemos: 210 representantes de medios de comunicación extranjeros de 17 países, que vinieron a cubrir el proceso de desarrollo y recuperación social de Medellín, abordando temas como: urbanismo, movilidad, seguridad, cultura, desarrollo económico, innovación y educación. De estos, conseguimos que 24 periodistas cubrieran los temas de la Gobernación de Antioquia.

Se mantuvo y consolidó *Medellín a los ojos del mundo*, boletín mensual de análisis de medios extranjeros que plantea sugerencias para que la institucionalidad de Medellín gestione prensa internacional, mediante la explicación de tendencias, riesgos y oportunidades que se detectan en las publicaciones internacionales que abordan la agenda noticiosa de Medellín y la región.

En cuanto a las ferias, nos vinculamos a 16 ferias internacionales. Resultado de ello, la ciudad pudo anunciar un monto de negocios proyectados por USD\$ 459,8 millones de dólares.

Con el programa Sos Paisa, alcanzamos 10.026 miembros, concretamos 20 acciones de apoyo de los países en el exterior con la ciudad y el programa fue reconocido, por actores nacionales e internacionales, como una buena práctica de participación ciudadana y de gobierno en línea.



Área Metropolitana del Valle de Aburrá (AMVA)

En 2012 nuevamente logramos suscribir un convenio con el Área Metropolitana del Valle de Aburrá, luego de más de tres años sin establecer ningún compromiso contractual con esta entidad, que integra la sociedad de la ACI.

Ese año, gestionamos recursos de cooperación internacional para el Cinturón Verde Metropolitano y para el Parque Metropolitano de las Aguas, proyectos prioritarios para el Área Metropolitana. Nuestra gestión incluyó el monitoreo y difusión de becas, la búsqueda de aliados y expertos para estos temas, así como la gestión de convocatorias que faciliten el acceso a recursos para beneficiar los proyectos mencionados.

Resultado de esta actividad, se concibió un boletín de becas, diseñado a la medida de los intereses y el quehacer de los funcionarios del Área Metropolitana, que informa sobre las becas relacionadas directamente con los dos temas preseleccionados.

Se avanzó en la gestión de dos oportunidades de cooperación con el BID y ONU HABITAT para los dos programas estratégicos priorizados. Resultado de este trabajo se concretó la construcción de una red de aliados que pudieran trabajar estos temas con el Área Metropolitana, e igualmente se logró un acercamiento para establecer un trabajo en el que USAID, el gobierno Francés y el Gobierno de Cataluña serían, a la vez, referentes y cooperantes para los dos proyectos mencionados.

Durante este año, el trabajo que adelantamos en materia de inversión para el Área Metropolitana se concentró en el levantamiento del estudio sobre talento humano, costos operativos, incentivos tributarios vigentes y programas del Plan de Desarrollo de los nueve (9) municipios que son socios del Área Metropolitana del Valle de Aburrá.

Vigencia 2013

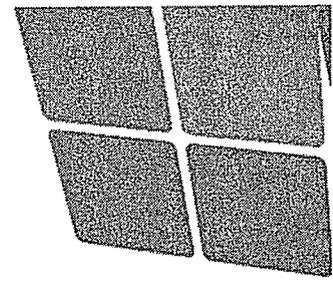
Alcaldía de Medellín

El año pasado fue bastante positivo para la gestión de la ACI. Para resaltar, en 2013 obtuvimos recursos de cooperación internacional por USD \$7'370.383,73 dólares, pese a las dificultades que se habían previsto dada la persistencia de la crisis económica mundial y de otros factores que han disminuido las posibilidades de ayuda para un país como Colombia. Monto de recursos técnicos y financieros que llegaron a la ciudad mediante la firma de 12 convenios de cooperación internacional con 17 cooperantes nuevos, que beneficiaron la implementación de 15 programas estratégicos de la ciudad en áreas como: urbanismo y planeación, desarrollo económico y social, seguridad alimentaria, cultura, internacionalización, turismo, educación, medio ambiente, seguridad, fortalecimiento institucional, vivienda y hábitat, movilidad, infancia, y juventud.

Los cooperantes nuevos de la ciudad son Baja Normandía, Save and Children y ECHO, Alcaldía de Makati, Embajada de Estados Unidos en Colombia, Región Midi Pyrénées, Alianza Colombo Francesa, Universidad de Sorbonne, Ministerio de Relaciones Exteriores de Francia, GIZ, ACDI/VOCA, Universidad de Berkeley, Fundación Alemana Erda Henkel Stiftung, Departamento de Estado de los Estados Unidos, Secretaría de Salud de México D.F., Metrópolis Seúl, Gobierno de Indonesia y la Universidad de Purdue.

Estos son los convenios que se establecieron con estos actores:

- HANDICAP:
- Universidad de Girona:



- Alcaldía de Makati:
- ONU-Hábitat- PILaR
- Ayuntamiento de Barcelona
- Universidad de Sorbonne
- Convenio ONU-Hábitat WUF7
- ACDI/VOCA,
- Secretaría de Salud de México D.F
- ONU-Hábitat- ASUD - ISVIMED
- Agencia Francesa de Desarrollo
- Instituto Catalán Internacional por la paz ICIP

También debemos destacar, de nuestra gestión de cooperación en 2013, la coordinación de siete (7) encuentros de trabajo con la Red Antioqueña de Cooperación Internacional, para avanzar y hacer seguimiento a la ejecución de las actividades del plan de acción de la Política Pública de Cooperación Internacional y para definir el plan de trabajo para 2014. Ejecución del 100% de las actividades de la acción estratégica de visibilizar la política pública de cooperación internacional y la identificación de un plan de alcance y de actores para las actividades a ejecutar en el año 2014. Se hizo el lanzamiento de la Política Pública de Cooperación Internacional en Medellín y 4 ciudades de Colombia, a la vez, se realizó la imagen y plan de comunicaciones.

Igualmente, vale la pena resaltar el inicio del Convenio AL-LAs, que se constituye en la primera experiencia de la ACI como ejecutor de un convenio de cooperación. Este proyecto nos permitió tener una presencia en espacios determinantes para el trabajo entre ciudades, como la Asamblea General de CGLU (Ciudades y Gobiernos Unidos Locales) realizada en Rabat, Marruecos, en octubre.

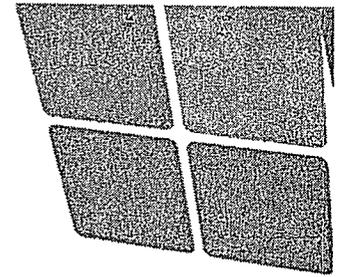
Durante el año también aportamos a la realización de ocho (8) eventos de ciudad, los siguientes: 5ta Conferencia Internacional de Benchmarking y Gestión de Servicios de Agua – Pi2013, Mayo por la vida, Foro Base II - BID 2013, Semana de Acción contra la violencia armada, I Foro regional empresa y derechos humanos de Latinoamérica y el Caribe, V Foro Internacional de Movilidad Medellín y el III Congreso Continental de RBC (Rehabilitación Basada en Comunidad).

Además, participamos activamente en la planeación del Foro Mundial Urbano de 2014 (WUF 7), realizamos 5 cátedras ACI y conseguimos la articulación estratégica con otros actores de la región como la MAPPA (Mesa de Alianzas Público Privadas de Antioquia), a quienes acompañamos en 3 encuentros durante el año.

Indicador Plan de Desarrollo (2012 – 2015) Alcaldía de Medellín

Nombre del Indicador	Meta 2012 - 2015*	Meta 2013*	Logro 2013*	Cumplimiento
Monto de recursos provenientes de cooperación Internacional que llegan a la ciudad	30	9.0	7.37	24.56%

* Cifras en millones de dólares



En cuanto a nuestra tarea de captar inversión extranjera para Medellín, durante 2013 adelantamos una agenda de trabajo estratégico con 49 empresas instaladas, entre ellas Unisys (Estados Unidos), Sofasa – Renault (Francia), Peldar (Estados Unidos), Kimberly-Clark (Estados Unidos), Yamaha (Japón), Quimitec (Italia), y TATA (India), entre otras. Atendimos a 48 inversionistas potenciales, realizamos seguimiento a 12 oportunidades de inversión que venían trabajando desde 2012, y se logramos crear 48 nuevas oportunidades de inversión.

Fruto de ese ejercicio concretamos la instalación en la ciudad de 16 inversionistas nuevos. Entre ellos, es importante resaltar la decisión de la empresa Holcim de montar aquí su centro de servicios compartidos, Holcres, específicamente en el Distrito de Innovación. Hoy cuentan con más de 400 empleados. Igualmente es importante resaltar la llegada de importantes compañías Suramericanas como Algar Tecnología de Brasil y Globant de Argentina.

Nombre del Indicador	Meta 2012 - 2015*	Meta 2013*	Logro 2013*	Cumplimiento
Monto de Inversión Extranjera Directa anunciada por la ACI	600	180	184.48	30.74%

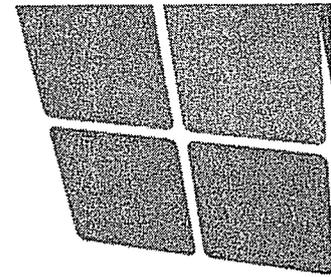
* Cifras en millones de dólares

Durante 2013, el área de proyección continuó el fortalecimiento institucional del equipo al integrarse nuevos funcionarios que contribuyeron a consolidar el proceso de proyección de ciudad y por ende el posicionamiento y difusión de las buenas prácticas y proyectos exitosos. Por medio de la estrategia de cooperación sur-sur, se consolidaron las relaciones de amistad y cooperación con otras ciudades que encontraron en los programas del Plan de Desarrollo iniciativas y actividades que pudieron ser replicables en sus territorios teniendo presente sus propias realidades. Las agendas de trabajo con delegaciones nacionales se enfocaron en aprender sobre la estrategia de internacionalización de la ciudad liderada desde la ACI.

Así mismo, para continuar con nuestro liderazgo en la estrategia de internacionalización coordinamos y ejecutamos para la Alcaldía de Medellín y sus entes descentralizados y el Departamento de Antioquia 150 agendas de trabajo con delegaciones nacionales e internacionales provenientes de 63 países, en las que participaron 786 legitimadores y entre las que destacamos se encuentran:

- Miembros del Programa Presidentes de Empresa de la Universidad de los Andes, entre los que se destacan: Mauro Da Silva Pereira, Director General de Petrobras; Fabiola Sojet, Presidente para Colombia de General Electric Colombia (GE); Ramiro Hernando Sánchez, Presidente de Biomax; Ramiro Andrés Avendaño, Gerente General de Brighstar; Cipriano López, Gerente General de Haceb; Carlos Andrés Ángel, Vicepresidente de Seguridad Social de Suramericana; Roque Lombardo Chain, Presidente de Direct Tv; Edgar Claudio Ángeles, Vicepresidente de Operaciones y Tecnología de Cemex
- Vicepresidente de Panamá, Juan Carlos Varela Rodríguez
- Marconi Perillo, Gobernador del Estado de Goiás Brasil
- Antonio Gali Fayad, Presidente Electo Municipal, Municipalidad de Puebla, México
- Delegados de la Municipalidad de Ekurhuleni, Sudáfrica. Entre quienes se destaca el, Vicealcalde

También analizamos 100 invitaciones y coordinamos la participación de la Alcaldía de Medellín y sus entes descentralizados y el Departamento de Antioquia a 40 eventos internacionales, espacios que contribuyeron con el posicionamiento y la buena imagen del territorio. Entre los eventos más destacados podemos mencionar:



- **Segunda conferencia anual de Desarrollo Internacional del Departamento de estudios Urbanos y Planeación del MIT**, 2 y 3 de mayo en Cambridge Massachusetts, Estados Unidos, donde participo el Alcalde Aníbal Gaviria y Jorge Pérez, Director del DAP
- **Evento “Ideas Economy: Colombia Summit”**, celebrado el 21 de mayo en la ciudad de Bogotá donde el Gobernador de Antioquia realizó la presentación sobre los aspectos claves que están impidiendo el desarrollo de la infraestructura en Colombia, como la corrupción, los diseños inapropiados, la burocracia, entre otros
- **Primera Conferencia sobre Cultura y Convivencia en las ciudades de América Latina, en el marco de la agenda de Montevideo Capital Iberoamericana de la Cultura 2013**, celebrado en Montevideo, Uruguay donde participó el Gobernador con la charla sobre el Fortalecimiento de la Convivencia para abordar el miedo y la inseguridad
- **Seminario Inmobiliario: Ciudad y Gobierno. De la confusión a la solución, en Santiago de Chile el 11 de octubre**, participo el Gobernador de Antioquia contando como reconvertir una ciudad, cómo alinear a todas las autoridades y cómo lograrlo en cuatro años con un trabajo en equipo.

Así mismo, lideramos y coordinamos la postulación de 16 programas y/o proyectos del Plan de Desarrollo Municipal y Departamental a premios internacionales con el fin de validar la gestión de la Ciudad y el Departamento, gracias al reconocimiento ejemplar en: gobernabilidad, urbanismo social, e-government, educación, reducción de la pobreza, atención a la primera infancia.

La Ciudad fue postulada al premio Lee Kuan Yew con el apoyo de entidades nacionales e internacionales como Proantioquia, URBAM y ONU Hábitat; en ella, fuimos reconocidos con una mención especial, a dicha ceremonia asistió el Alcalde de Medellín. Por su parte EPM, postulado al premio Climate Change Award, reconocimiento que celebra los logros de las principales empresas, universidades y particulares de toda la economía verde, en este fue finalista en la categoría de “Empresa Verde”.

Seguimos con nuestras actividades de promoción y difusión de las buenas prácticas de Medellín, en las que integramos la coordinación de la participación del Municipio en las redes internacionales y la coordinación de la red de antioqueñas y antioqueños en el exterior-RAAE. Entre las actividades que se resaltan de la coordinación de las redes internacionales es la realización y socialización con los socios de la ACI de un boletín informativo donde se comparten las oportunidades de cooperación e intercambio de información y conocimiento entre las ciudades socias de las redes. Estas son las redes internacionales que se coordinan:

AICE – Asociación Internacional de Ciudades Educadoras.

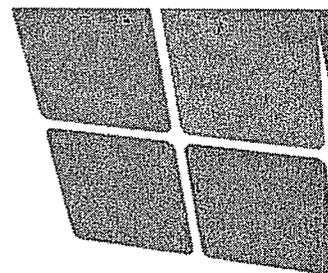
Red que promueve las buenas prácticas en temas de educación, sensibilización y participación ciudadana. La red cuenta con 463 ciudades en 37 países de todos los continentes.
<http://w10.bcn.es/APPS/eduportal/pubPortadaAc.do>

CIDEU (Centro Iberoamericano de Desarrollo Urbano)

Red de ciudades iberoamericanas en torno a temas de planeación estratégica y desarrollo urbano. En la actualidad el CIDEU cuenta con 134 miembros de 21 países iberoamericanos. (111 ciudades, 21 miembros colaboradores y 2 socios de honor: AECID y SEGIB).
<http://www.cideu.org/>

Mercociudades

Mercociudades es la principal red de municipios del Mercosur y un referente destacado en los procesos de integración. Fue fundada en 1995 y actualmente cuenta con 287 ciudades miembro de Argentina, Chile, Brasil,



Paraguay, Uruguay, Bolivia, Venezuela, Perú y Medellín como única ciudad por Colombia. Fue fundada en 1995 por iniciativa de los principales Alcaldes, Intendentes y Prefeitos de la región con el objetivo de favorecer la participación de los municipios en el proceso de integración regional, promover la creación de un ámbito institucional para las ciudades en el seno del Mercosur y desarrollar el intercambio y la cooperación horizontal entre las municipalidades de la región.

<http://www.mercociudades.org/>

Metrópolis (Asociación mundial de las grandes ciudades)

Red de ciudades y regiones metropolitanas de más de un millón de habitantes en torno al aprendizaje mutuo, la innovación, la gobernanza, la asistencia técnico-financiera, la presencia internacional y el debate. Creada en 1985, la Asociación Metrópolis está representada por más de 121 miembros de todo el mundo y opera como foro internacional para explorar temas e inquietudes comunes a todas las grandes ciudades y regiones metropolitanas.

<http://www.metropolis.org/>

ICLEI - Gobiernos Locales por la Sustentabilidad

Una asociación de más de 1100 gobiernos locales que representa los intereses de las autoridades locales en las Naciones Unidas y en foros de política internacional. Un movimiento que conduce hacia cambios positivos a escala global a través de programas y campañas sobre sostenibilidad local. ICLEI es un movimiento de 12 mega-ciudades, 100 súper-ciudades y las regiones urbanas, 450 en las grandes ciudades, así como 450 ciudades pequeñas y medianas empresas y pueblos de 84 países. <http://www.iclei.org/>

Cities for Mobility

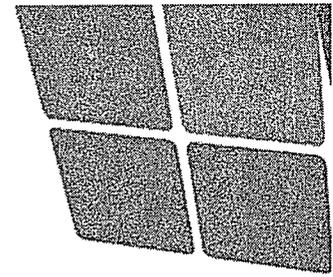
Plataforma mundial que tiene como objetivo buscar en conjunto una movilidad sostenible y compatible con el futuro, una movilidad socialmente justa, con calidad ambiental y que contribuya al fomento de la economía. Es liderada por la ciudad alemana Stuttgart y actualmente cuenta con 615 miembros de 83 países.

<http://www.cities-for-mobility.net/index.php>

En relación a la red de antioqueñas y antioqueños en el exterior-RAAE- Sos Paisa es una iniciativa de la Alcaldía de Medellín que busca preservar el sentido de pertenencia de los paisas hacia su ciudad, haciendo de ellos "buenos embajadores" y propiciando su participación activa a través de un novedoso y particular concepto de interacción que se sustenta en las fortalezas de la comunicación pública. Su experiencia es ejemplarizante, tanto por ser pionera en su formato como por las ventajas que ofrece al proceso de internacionalización emprendido en Medellín, y significativa, como herramienta que apoya el cabal desempeño de las políticas migratorias en Colombia. Con la Red, se re-significa la percepción de Medellín en el exterior, en tanto que se gestionan acciones puntuales de cooperación y se detectan prácticas favorables para el desarrollo de la ciudad.

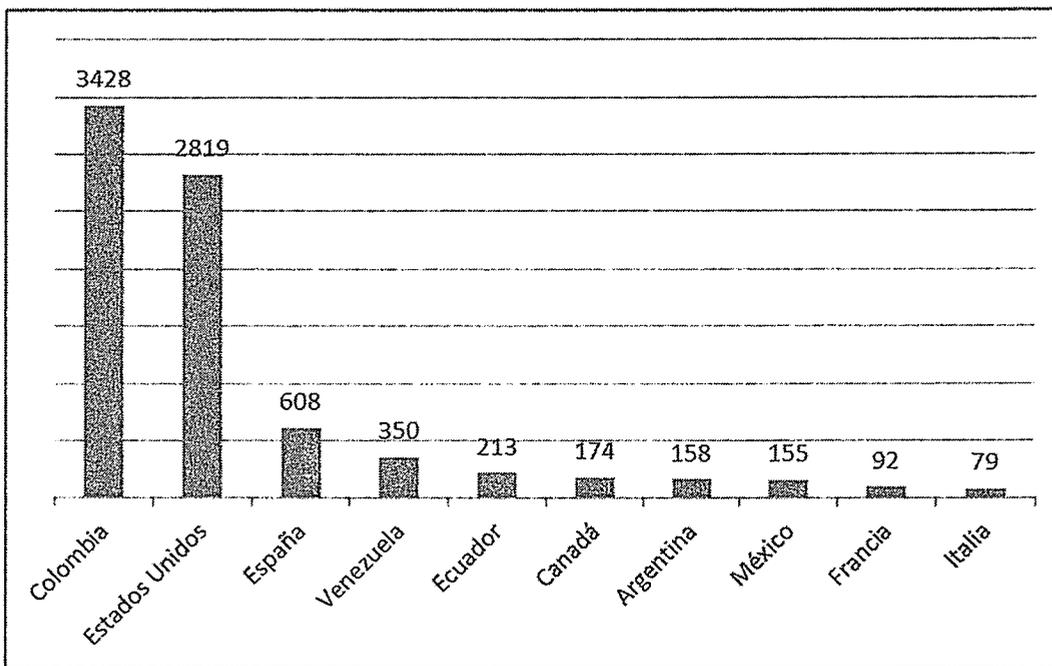
Sos Paisa ha retornado a los migrantes su estatus de ciudadanos activos, convirtiéndolos en aliados claves del desarrollo de la ciudad, y socios fundamentales para su promoción, así como receptores del bienestar que ofrece su transformación. Sos Paisa se sustenta en el diseño, administración, consolidación y fortalecimiento de una plataforma de comunicación digital soportada en internet, en la que el portal www.sospaisa.com es el principal medio de comunicación y sus logros son:

DESCRIPCIÓN	LOGRADO
Nuevos inscritos en la red SOS Paisa.	255



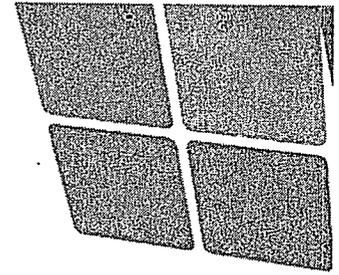
DESCRIPCIÓN	LOGRADO
Acciones de cooperación liderados por los miembros del programa.	10
Campañas de comunicación pública.	10
Alianzas estratégicas comunicacionales para el programa.	6

En 2013 los países con mayor número de paisas inscritos en el programa fueron:



Continuando con nuestra estrategia de comunicaciones para 2013, fueron 216 los representantes de medios extranjeros que recibimos para abordar temas como Medellín, la ciudad más innovadora del mundo, transformación social y urbana, seguridad y convivencia, y atención de la primera infancia. En este año, fueron periodistas de Inglaterra, Canadá, China, Alemania, Argentina y Estados Unidos, los que mostraron más interés por visitar la ciudad y publicar artículos positivos sobre ella. En 2013 mantuvimos el análisis de prensa internacional, que se envió cada mes a los directores, gerentes y jefes de comunicación de nuestros socios y aliados estratégicos.

En relación con las ferias de negocios, nuevamente conseguimos la vinculación del Municipio de Medellín a 16 ferias, lo que dejó como resultado un monto de negocios proyectados por USD\$ 723,8 millones de dólares.



Gobernación de Antioquia –Alianza AMA–

Durante 2013 mantuvimos fortalecida nuestra relación y trabajo con la Gobernación de Antioquia. Conseguimos que 38 periodistas internacionales conocieran detalles de Antioquia la más Educada, a través de entrevistas y recorridos. Urabá, Autopistas para la Prosperidad, Parques Educativos, Cafés Especiales, Productividad e inversión, estuvieron entre las temáticas cubiertas por los comunicadores. Fruto de esto recopilamos 10 publicaciones en medios internacionales como NTN 24, Animal Gourmet, El Pulso, América Economía y la Agencia de Noticias Télam.

Para dar a conocer *Antioquia, la más Educada*, también realizamos una ronda de medios en Bogotá, donde Federico Restrepo, gerente del Plan Integral para Urabá y Autopistas para la Prosperidad, y Juan David Valderrama, Director Ejecutivo de la ACI concedieron entrevistas a la FM de RCN Radio, a El Tiempo, a la revista Semana y co la Cadena Central de China.

Además, elaboramos una propuesta conceptual para tres ferias de negocios a realizarse en la región: la Feria de las Frutas, la Feria Multisectorial de Urabá y la Feria de Turismo de Antioquia. E, igualmente, desarrollamos una Planificación de ExpoEspeciales, feria para fortalecer el programa Cafés Especiales y darle proyección internacional.

Respecto a la gestión de cooperación, para el departamento logramos captar USD\$ 3.136.616,26 millones de dólares en cooperación técnica y financiera, gracias a acuerdos con diez (10) nuevos cooperantes como: Ministerio de Relaciones Exteriores de Francia –seguridad alimentaria, Región de Baja Normandía de Francia –seguridad alimentaria, Sociedad Espeleológica de Cuba (SEC) y Permacultores cubanos –turismo ecológico, Universidad de Berkeley de California –energía renovable y medio ambiente, USAID –infraestructura educativa, vías para el desarrollo, minería, víctimas del conflicto, Federación de casas familiares rurales de Francia –educación y agricultura, Reino Unido –educación y bilingüismo, Gobierno Central de Chile –desarrollo social, Agencia Francesa de Desarrollo –planeación, CictourGune de España –Turismo.

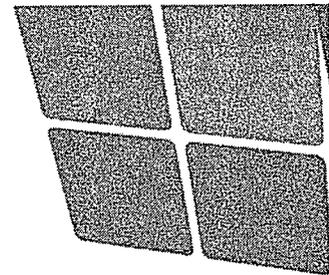
Se firmaron 8 convenios de cooperación internacional con FUPAD, USAID, Sociedad Espeleológica de Cuba-SEC, Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) y CictourGune, para apoyar los programas de la Gobernación de Antioquia. En total, con la cooperación que captamos se beneficiaron once (11) programas del Departamento que se relacionan con: Turismo, Seguridad Alimentaria, Educación, Medio Ambiente, Infraestructura, Minería Legal, Seguridad, Desarrollo Social, Planeación, Urbanismo, y Paz y Convivencia.

La cooperación recibida más relevante fue por parte de USAID y AFD que, respectivamente, aportaron recursos financieros por USD\$2.757.633,19 de dólares y USD \$246.840 de dólares, para Infraestructura y Urbanismo.

Durante el proceso se hizo una evolución del trabajo y se concluyó con la Selección de tres programas prioritarios para la gestión de la ACI: estos fueron Preparémonos para la Paz, Parques Educativos y el Desarrollo Integral de Urabá.

Vale la pena resaltar, que durante el 2013, la ACI participó en todo el diseño y puesta en marcha del programa Preparémonos para la Paz con el aliado PNUD, este ejercicio fue inédito en nuestra gestión y se brindó gracias al nuevo panorama de post- conflicto que ha marcado la pauta de la agenda nacional y que a su vez, ha determinado que muchos cooperantes estén sintonizando su ayuda a esta agenda del país.

También hay que mencionar aquí que, con el propósito de conocer mejor las necesidades y programas de los territorios susceptibles de recibir cooperación y articularlas con las prioridades del **Plan de Desarrollo**



Antioquia La Más Educada, sostuvimos ocho (8) encuentros con otros actores de la región, como la MAPPA (Mesa de Alianzas Público Privadas de Antioquia) y la Mesa Regional de Cooperación Internacional Urabá-Darién.

Respecto a la gestión de inversión, en Antioquia se realizaron actividades con 13 inversionistas extranjeros con presencia en el departamento. Particularmente se tuvo relacionamiento con Hybrytec y Anglo Gold Ashanti para analizar propuestas de energía alternativa y contribuir en el conocimiento de los proyectos mineros relevantes en Antioquia, respectivamente.

Se participó en 4 eventos nacionales-sectoriales, se realizó actividades con 15 aliados locales e internacionales y atendió a 31 inversionistas potenciales con interés en el departamento. Lo anterior con un énfasis en la subregión de Urabá.

Se apoyó la instalación de 3 empresas: la alemana Stihl construirá un complejo de servicios de mantenimiento en Rionegro invirtiendo US\$18 millones y generando 30 empleos; Tierra Cafetera de Estados Unidos implementará un proyecto de cafés especiales en Concordia, en 5 años realizará inversiones por US\$5 millones y generará 400 empleos; y por último South Pole Carbón, empresa suiza especializada en bonos de carbono, su sede administrativa se encuentra en Medellín pero comenzaran con proyectos productivos en el sector forestal con inversiones anuales de US\$0,5 millones en Antioquia.

Área Metropolitana del Valle de Aburrá (AMVA)

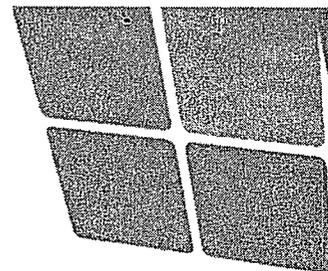
La gestión de cooperación con el AMVA estuvo definida de una manera más estratégica, no seleccionando solo dos proyectos del AMVA sino un plan de trabajo asociado a las líneas estratégicas del Plan Metropolitano definidas en el Plan Estratégico del AMVA. Esto permitió que la gestión de la ACI fuera dada de una manera más integral y más continua por parte de la ACI, sin depender de los avances puntuales que tenían los proyectos definidos por el AMVA.

Para 2013 entonces los resultados fueron sustanciales: Se lograron firmar 3 convenios de cooperación. Se firmó un convenio con ONU Hábitat para apoyar la gestión del AMVA frente a la definición de POT en los municipios – PEMOT. Este convenio significó un apoyo técnico por 150 mil USD. Se firmó un acta de trabajo con la Red Panamericana de Áreas Metropolitanas y también fue firmado un convenio de Cooperación con ONU Hábitat para apoyar la definición y fortalecimiento del Plan de Bicicletas Metropolitanas. Se buscaron becas para los funcionarios, de los cuales 4 fueron seleccionados para cursar ejercicios de formación, esto tuvo un valor agregado para el AMVA en 57 mil USD. Se trabajaron y definieron las asesorías de tres expertos internacionales para trabajar con el AMVA, uno para trabajar temas de Cinturón Verde Metropolitano, de la Universidad de Reading y otros dos para el mismo tema de FEDENATUR. Además tuvimos un acompañamiento permanente al Consejo Metropolitano de Planeación con el fin de promover la presencia de la ACI y el trabajo integral con área metropolitana como tal haciendo parte de las discusiones estratégicas del AMVA con todos sus municipios.

En gestión de inversión para el AMVA, se realizó acompañamiento a siete (7) inversionistas potenciales, 1 inversionista instalado -Grupo Industrial Mexicano con una inversión valorada en USD 1.5 millones.

Empresas Públicas de Medellín (EPM)

Con EPM, durante el 2013 se logró consolidar un ejercicio de cooperación, identificando posibilidades ante los proyectos prioritarios que fueron indicados por parte de EPM. Para este propósito, se definió un Plan de relaciones para cada uno de los proyectos, de acuerdo al conocimiento de la ACI con respecto a los actores



que hacen parte de sus aliados. Los proyectos para los cuales trabajamos fueron: Fondo del Agua para Medellín, Antioquia Potable, Sistema de Acueducto del Municipio de Turbo, "Agua para la Educación, Educación para el Agua" (Plantas Potabilizadoras) y Población Vulnerable. Se identificó que muchos de los proyectos no están adecuados para ser presentados a la cooperación internacional y por este motivo, se avanzó en la construcción del proyecto en Marco Lógico, esto siempre contando con el apoyo de los técnicos de EPM que conocen directamente el proyecto. Con EPM se requiere que haya un mayor empoderamiento desde la dirección frente a los temas de cooperación internacional, ya que el convenio con la ACI no hace parte de sus asuntos estratégicos y esto impide que se puedan aprovechar algunas de las oportunidades trabajadas desde la ACI.

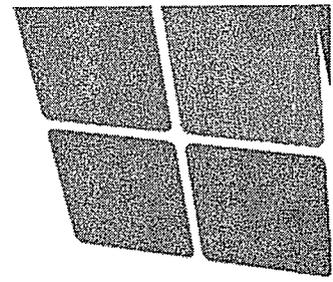
Se trabajó de manera integral la convocatoria ORIO, ésta cuenta con una fuente alta de recursos por parte del Gobierno Holandés y EPM pues tiene proyectos muy grandes de infraestructura que pueden ser trabajados a través de esta oportunidad.

Gracias al trabajo de la ACI, EPM fue visibilizada durante la organización de la Agenda de Ciudad con el presidente de Alemania. Quien con su comitiva visitó EPM como un modelo de ciudad. Las conclusiones que se generan de los resultados obtenidos nos indican: i) En la gestión de procesos actuales de cooperación, las herramientas directamente relacionadas a la cooperación técnica, cobran mayor importancia en el portafolio de oportunidades del Grupo EPM. Tal es el caso de los programas de becas y la oportunidad de recibir experticia internacional para el apoyo a los proyectos. ii) La gestión de un Plan de Relacionamiento en la actual esfera de las relaciones internacionales debe procurar un relacionamiento más horizontal y orientado al intercambio en doble vía. iii) Es importante reforzar la capacitación en los modelos de formulación de proyectos, es decir en la estructura de marco lógico, con el objetivo de disminuir los tiempos de respuesta y potencializar los resultados que se deriven de las convocatorias internacionales.

En cuanto a los resultados para EPM y teniendo en cuenta que los montos de cooperación financiera son escasos en el actual escenario internacional, la ACI les informó sobre la valoración de las gestiones de cooperación de tipo técnico recibida para el Grupo; aunque estas gestiones no generan un flujo de recursos financieros directos, son objeto de valoración porque si implican un ahorro indirecto, que incluyen todo un proceso de financiamiento internacional por parte de la oferta de cooperantes para fomentar procesos de intercambio técnico y formación de los funcionarios del Grupo EPM.

Este es el reporte de la valoración de las siguientes gestiones de cooperación técnica:

N	DESCRIPCIÓN	TEMA	TIPO COOP	PAIS	COOPERANTE	VALOR	AÑO
1	Cooperación técnica por parte de la Agencia Japonesa de Cooperación Internacional, por medio de una beca otorgada a la funcionaria Ana Maria Jaramillo de EPM. La funcionaria participó en el curso "SEWAKE WORKS ENGINEERING AND STORMWATER	Fortalecimiento Institucional	Técnica	JAPÓN	JICA	\$22.219,27	2012



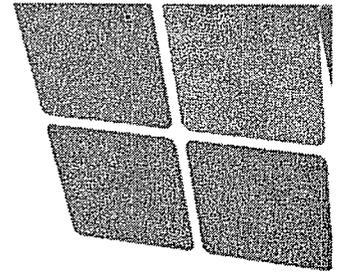
N	DESCRIPCIÓN	TEMA	TIPO COOP	PAIS	COOPERANTE	VALOR	AÑO
	DRAINAGE TECHNOLOGY".						
2	Cooperación técnica por parte del Gobierno Chino otorgando una beca al funcionario Juvenal Espinal. 3 al 29 de septiembre del 2012	Fortalecimiento Institucional	Técnica	CHINA	Gobierno de China	\$21.000,00	2012
3	Beca otorgada por GIZ y el Gobierno de Bavaria al funcionario Juan David Martínez, de la Subdirección de Investigación y Desarrollo en Negocio energía. Realizó seminario sobre energía renovables los pasados 16 al 22 de junio de 2013	Medio Ambiente	Técnica	ALEMANIA	GIZ	\$14.741,00	2013
4	Experto de los Estados Unidos Daniel Kammel, para dar charla sobre eficiencia energética y cambio climático. Para el 15 de agosto de 2013	Medio Ambiente	Técnica	ESTADOS UNIDOS	PARTNERS OF AMERICA	\$11.520,00	2013

Monto de Cooperación Técnica	US\$69.480,27
-------------------------------------	----------------------

Vigencia a 15 de agosto de 2014

Continuando con mi acta de informe de gestión preciso que a mi llegada, se tenía un ejercicio pendiente de planeación estratégica, la ACI había sido planeada al 2011 y las dinámicas cambiantes del entorno nacional e internacional, el aprendizaje y la consolidación del trabajo durante los 12 años de la institución, nos llevaron como equipo a emprender un ejercicio de planeación estratégica que le brindaría a la entidad, el norte de trabajo hasta el año 2023.

Esta planeación se trabajó de la mano de un equipo consultor de la universidad EAFIT, durante 6 meses. Fue una dinámica participativa que le brindó un sentido de pertenencia a todos los integrantes de la institución y por supuesto, requirió un especial esfuerzo por parte del comité directivo, por sacar adelante unos objetivos que abrieran una hoja de ruta institucional adecuada para enfrentar las dinámicas globales que



constantemente limitan o promueven la atracción de inversión extranjera y la gestión de cooperación internacional, ejercicios fundamentales de la entidad. Nuestra tarea fue entonces la de, diseñar una ACI dinámica y a la vanguardia, que potenciara todas las capacidades instaladas generadas durante 12 años de trabajo y que a su vez representara la innovación característica de la ciudad de Medellín.

Y un cambio fundamental fue implantando, el de dejar a un lado el trabajo por áreas y dar inicio a un trabajo por procesos, que permitiera que todo lo que la ACI gestione, se haga de una manera integral, orientando el trabajo a través de la cooperación internacional y la atracción de inversión extranjera directa, con la mirada y experticia de todos los técnicos y expertos de la institución alrededor de 6 procesos: **Direccionamiento Estratégico, Gestión de Conocimiento, Relaciones Locales e Internacionales, Posicionamiento y Comunicaciones, Proyectos de Valor y Relaciones Administrativas.**

Estos procesos, están todos encaminados a cumplir objetivos estratégicos para el desarrollo local a través de la misión y la visión de la ACI, resultantes del proceso de planeación estratégica:

Misión: “Aportar al mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad desde el desarrollo económico y social de Medellín y Antioquia, mediante la articulación de actores nacionales e internacionales con los cuales se consolidan alianzas de cooperación e inversión”.

Visión: “Ser actor infaltable en la definición y materialización de las estrategias de desarrollo económico y social de Medellín y Antioquia”.

Es así entonces que durante 2014 se presentó una propuesta de trabajo por núcleos, que son los siguientes: Internacionalización, Innovación, Desarrollo Económico, Construcción de paz y convivencia, Desarrollo urbano y sostenible y Desarrollo social.

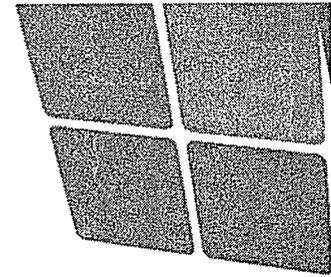
En tal sentido, presento entonces los logros obtenidos hasta el día de hoy 15 de agosto de 2014, bajo este nuevo esquema de trabajo:

Principales hitos de internacionalización promovidos por la ACI en 2014

Proyecto Municipia

El objetivo del Proyecto Municipia fue la “Sistematización y difusión de buenas prácticas de implementación de políticas públicas locales de los gobiernos locales de América Latina basadas en la cooperación descentralizada y en los principios de la eficacia de la ayuda”.

Este proyecto fue financiado con recursos de la AECID – Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo y fue liderado por la Intendencia de Montevideo y la Diputación de Barcelona. Contó con la participación de las siguientes ciudades socias: Belo Horizonte, Peñalolén, Medellín y la Provincia de Santa Fe.



El proyecto consistió en sistematizar y valorizar una serie de experiencias exitosas de aplicación de políticas públicas locales de cooperación internacional al desarrollo local por parte de los cinco gobiernos locales de América Latina.

El análisis y la transferencia de dicho conocimiento, buscó favorecer el fortalecimiento de la capacidad institucional y de la apropiación de estas políticas por parte de otras autoridades locales latinoamericanas.

Las prácticas identificadas se basaron en experiencias destacadas desarrolladas por gobiernos locales de la región que han puesto la cooperación internacional al servicio de su propio desarrollo, con la finalidad de valorizar dichas experiencias como demostración empírica de la capacidad de los gobiernos locales en la aplicación de los principios de la eficacia de la ayuda.

Los casos que fueron identificados para la sistematización por el Municipio de Medellín a partir de la metodología elaborada en el marco del proyecto y con la publicación final, fueron los siguientes:

- Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana
- Buen Comienzo

Es por esto que durante el Foro Urbano Mundial se pudo realizar el lanzamiento del libro con la sistematización de las buenas prácticas, en un evento que tuvo la presencia de los responsables políticos de cada ciudad socia. En el marco del Foro se fortalecieron las relaciones de amistad y cooperación para focalizar posibles áreas de trabajo como el intercambio de información y capacidades entre las ciudades socias.

4° Taller de aprendizaje AL-LAs

El Proyecto AL-LAs, es una alianza euro-latinoamericana de cooperación entre ciudades, que buscan fortalecer sus relaciones internacionales para mejorar sus políticas públicas y su desarrollo territorial. Es financiado por la Comisión Europea y liderado por México D.F. Cuenta con participación de las ciudades de Montevideo, Morón, Lima, Quito, Belo Horizonte y Medellín, como socios a la Universidad de Rosario, Instituto Francés de América Latina (IFAL), Asociación de Responsables de Relaciones Internacionales de los Gobiernos Locales de Francia (ARRICOD) y la Asociación Mexicana de Oficinas de Asuntos Internacionales de los Estados (AMAIE), como instituciones colaboradoras

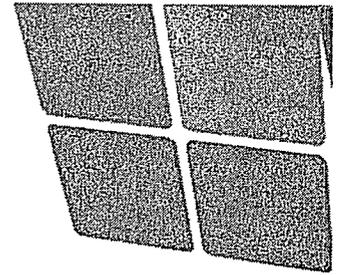
A lo largo de la duración del Proyecto AL-LAs se desarrollarán 7 talleres en las ciudades socias sobre diferentes temáticas y algunas actividades de difusión y trabajo en red como cursos, foros y demás.

En Medellín, del 4 al 7 de abril, se realizó el taller No. 4 bajo la temática **“Internacionalización estratégica y participativa de las ciudades”** y cuyo eje primordial fue la reflexión conjunta sobre la importancia de una planeación participativa y estratégica de la acción internacional de las ciudades, que vincula a los diversos actores del territorio, más allá del gobierno local y que permite trascender coyunturas y períodos políticos.

Se demostró además la importancia de la internacionalización de la ciudad como un asunto que no es solamente reservado al gobierno local, sino una tarea compartida con los demás actores del territorio.

Los resultados del Taller No. 4 AL-LAs fueron:

- Participación e intercambio de conocimiento con 5 de los 6 socios del Proyecto AL-LAs (Ciudad de México, Morón, Quito, Montevideo, Belo Horizonte y Medellín).



- Participación de todos los colaboradores del Proyecto AL-LAs la Universidad de Rosario, Instituto Francés de América Latina (IFAL), Asociación de Responsables de Relaciones Internacionales de los Gobiernos Locales de Francia (ARRICOD) y la Asociación Mexicana de Oficinas de Asuntos Internacionales de los Estados (AMAIE) colaboradores.
- Participación e intercambio de conocimiento con dos ciudades observadoras: Rio de Janeiro y Cuenca.
- Participación de la señora embajadora de la Unión Europea para Colombia y representantes consulares en Medellín.
- Presencia de 8 actores locales mostrando casos éxitos de la ciudad de Medellín de entidades públicas: Ruta N, Centro Cultural Moravia, Medellín Convention and Visitors Bureau; entidades académicas como el Instituto Tecnológico Metropolitano, organizaciones del sector privado como cajas de compensación Comfenalco y Comfama y Cadena S.A.; además de la participación de la ADF, agencia francesa de cooperación.

También en el marco del Proyecto AL-LAs se realizó una reunión de Alcaldes Latinoamericanos con la participación de:

- Cuatro Líderes de redes de Ciudades CGLU (alcalde de Quito), Mercociudades (vicealcalde de Porto Alegre), Proyecto AL-LAs (Director Relaciones Internacionales de Ciudad de México)
- Ocho alcaldes de ciudades Latinoamericanas: alcaldesa de Santiago de Chile , alcalde Mayor del Distrito Metropolitano de Caracas, alcaldesa de Rosario, alcalde de Sucre, alcalde de El Bosque, alcalde de Cisterna, alcalde de Zapopan, alcalde de Medellín.
- Declaración Las Redes de Ciudades De América Latina Ante el Séptimo Foro Urbano Mundial.

XXI Congreso del Centro Iberoamericano de Planeación Estratégica Urbana - CIDEU

A través de la estrategia de acompañamiento a los eventos internacionales realizados con la participación del Municipio de Medellín, la ACI ha venido brindando un acompañamiento estratégico a estos certámenes para generar espacios de visibilidad y posicionamiento nacional e internacional y para dar cabida a temas de discusión que hacen parte de las prioridades del Plan de Desarrollo 2012 - 2015. Estas acciones permiten que la ciudad se convierta en escenario para capitalizar relaciones con actores de interés para el Municipio, con el fin de gestionar cooperación internacional, generar una red de aliados para Medellín y promocionar estratégicamente la ciudad.

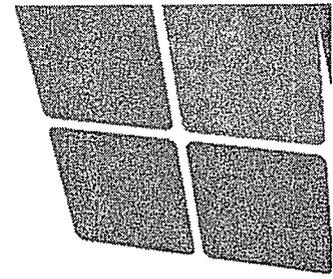
La Alcaldía de Medellín- Vice Alcaldía de Gestión Territorial, a través de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana - ACI, realizó el XXI Congreso del Centro Iberoamericano de Planeación Estratégica Urbana – CIDEU, dado que Medellín en cabeza de su alcalde Aníbal Gaviria Correa asume la presidencia de la Red por dos años.

Agendas de visitantes internacionales

En el contexto de la estrategia de internacionalización de la ciudad, al 31 de julio, la ACI recibió 135 agendas con 783 validadores. Los países que más han visitado la ciudad en este periodo han sido Argentina y Brasil con 4 delegaciones cada uno. Se destacan las delegaciones de Ghana, Singapur y Alemania. Los temas principales que se han tratado son: urbanismo, movilidad, educación, planeación y seguridad.

Ferias internacionales

En lo que se refiere a la vinculación a ferias internacionales para desarrollo económico y fortalecimiento de los clúster de la ciudad, se ha realizado la vinculación a siete ferias en las que encontramos:



- Colombiatex de las Américas, con un valor de monto de negocios hechos durante la feria de US\$ 266,9; visitada por 9.168 personas, de los que 1.750 eran internacionales. La alcaldía de Medellín se vinculó con \$300.000.000.
- EmTECH Colombia, feria de tecnología que reúne a expertos internacionales para discutir las últimas tendencias, en su versión para Colombia, realizada en Medellín por segunda vez fue visitada por 695 personas, trajo 14 expertos internacionales. La Alcaldía de Medellín se vinculó con \$180.000.000
- IV Foro de importadores de Analdex, el que reúne a empresarios, gremios y la academia a discutir los temas de buenas prácticas aduaneras, facilitación al comercio exterior y zonas francas, al que asistieron 300 personas y 4 expertos internacionales. La alcaldía de Medellín se vinculó a ella con \$20.000.000.
- Feria de las dos ruedas, VIII edición, con un valor de monto de negocios hechos durante la feria de US\$12 y 48.000 visitantes. La alcaldía de Medellín se vinculó a ella con \$10.000.000.
- Expotranscarga; XIII edición, con un valor de monto de negocios hechos durante la feria de US\$33 y 17.000 visitantes. La alcaldía de Medellín se vinculó a ella con \$120.000.000.
- Colombiamoda - Textiles 2 - Moda para el Mundo, XXVI Edición, con un valor de monto de negocios hechos durante la feria de US\$308; visitada por 65.000 personas. La alcaldía de Medellín se vinculó con \$702.793.000.
- Expoartesano, V edición, con un valor de monto de negocios hechos durante la feria de US\$3 y 30.150 visitantes. La alcaldía de Medellín se vinculó a ella con \$35.000.000

Atención a prensa extranjera

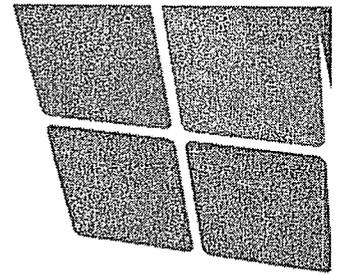
- Atendidos 158 periodistas internacionales: Colombiatex, Foro Urbano Mundial, Expotransporte, Feria de las dos ruedas, Colombiamoda - Textiles 2 - Moda para el Mundo y visitas individuales.
- 366 publicaciones en medios internacionales sobre la transformación de Medellín publicados en El País de España, La Nación de Argentina, El Comercio de Perú y El Pulso de Chile, The Globe and Mail, entre otros.
- Ayuda y acompañamiento a la preproducción del documental radial Villas de Le Monde que fue emitido en el Foro Urbano Mundial.
- 10 entrevistas direccionadas desde la ACI del Alcalde de Medellín con medios internacionales.
- Tres destacados medios internacionales traídos con recursos de la ACI para el Foro Urbano Mundial: Michael Altenhenne- Deutsche Welle- Alemania; Lola Huetes- El País- España; Pamela Sandoval – El Comercio- Perú

Eventos propios

Desde su origen, la ACI siempre ha tenido la concepción y ejecución de eventos corporativos como una estrategia para facilitar su acercamiento a públicos estratégicos, y favorecer la divulgación y reconocimiento en ellos de las principales apuestas por las que trabaja la ACI y, además, el posicionamiento de la organización como entidad única de la gestión pública en Colombia.

En este sentido, desde 2007, se ha consolidado el evento – marca ¿Por qué Medellín? como una actividad permanente, anual, que le ha permitido a la ACI fomentar la cultura de la internacionalización mediante la presentación de temas que son de interés para el empresariado local y extranjero asentado aquí.

¿Por qué Medellín 2014?



Desde 2013 se tomó la decisión de llevar este evento a otras ciudades del país y del exterior para atraer nuevos inversionistas del sector de la innovación y las tecnologías.

Precisamente este año, con el fin de mejorar las oportunidades que un evento como este ofrece para la atracción de inversionistas extranjeros, la ACI concibió y diseñó una agenda para que el *¿Por qué Medellín?* fuera itinerante y permitiera abordar directamente a inversionistas potenciales de mercados que se han determinado estratégicos para presentarles las oportunidades que nuestra ciudad ofrece en los sectores de la innovación, las telecomunicaciones y las nuevas tecnologías gracias, en buena medida, a la política de innovación de la ciudad y el proyecto del Distrito *Medellinnovation*.

En mayo ya estuvimos en las ciudades de Madrid y Barcelona (España), y para lo que queda de este año, tenemos todo listo para visitar Santiago de Chile, Buenos Aires (Argentina) y San Francisco (Estados Unidos).

Agenda Global 2014

Agenda Global, una mirada desde el periodismo al desarrollo territorial y la globalización, es la concreción de la idea e interés que siempre ha tenido la ACI de aportar a la consolidación de una cultura de la internacionalización en la ciudad y la región. Es un evento que ya habíamos concebido desde 2013 y que tendrá su primera versión en septiembre de este 2014.

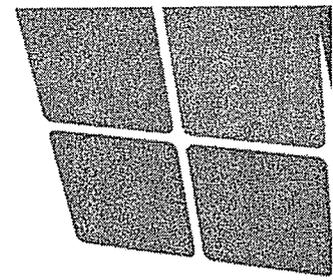
Este seminario está dirigido a periodistas activos y en formación –de últimos niveles– y pretende sensibilizarlos y sintonizarlos con la importancia de su rol para favorecer la internacionalización del territorio que habitan y cómo, en su ejercicio, terminan aportando al fortalecimiento de diferentes dinámicas del desarrollo socio-económico y de la reputación de él.

Entre los conferencistas que tenemos invitados para esta primera versión tenemos a: Samuel Silva, Director Editorial de América Economía de Chile; Manuel Campo Vidal, periodista y comunicólogo (España); Carmen Pardo, experta en internacionalización y promoción territorial (España); María Elvira Bonilla, Directora de Las2Orillas (Colombia); Francisco Mirando, Editor Consejero de Revista Semana (Colombia); y Alberto Salcedo Ramos, Cronista y profesor universitario (Colombia).

Participación en eventos internacionales

Con la coordinación de la participación en eventos internacionales se contribuye al relacionamiento de Medellín con entidades internacionales y a su posicionamiento como referente internacional por sus buenas prácticas. Para ello se realiza la evaluación de las invitaciones de carácter internacional que le hacen al Alcalde, y se asesora en la toma de decisiones sobre la participación del Municipio en dichos eventos. A la fecha, la Alcaldía ha participado en 5 eventos:

- **Global Entrepreneurship Congress (GEC)**, organizado por Global Entrepreneurship Week y la Fundación Kauffman. El Congreso se realizó el 17 de marzo de este año en Moscú, Rusia, y al que asistieron diferentes Alcaldes, universidades, organizaciones de la sociedad civil, empresarios y estudiantes con interés en temas de emprendimiento. La ciudad de Medellín fue representada por el Vicealcalde de Desarrollo Económico, Luis Felipe Hoyos.
- **El Ágora de las Ciudades** es un espacio de encuentro de alcaldes de grandes urbes impulsado por la Diputación de Barcelona y Gobernación en el marco del programa *Goberna Ciudad*. El evento se celebró el primero de Julio 2014 en Barcelona, al que asistieron alcaldes iberoamericanos. El objetivo



del evento fue fomentar el debate político y el intercambio en torno a la gobernabilidad local y la valorización de la acción de los gobiernos locales.

La ciudad de Medellín fue representada por el Concejal Santiago Martínez.

- **Foro Internacional de Zonas Metropolitanas** Organizado por el Gobierno Delegacional de Iztapalapa, la Asociación de Autoridades Locales de México, A.C. –AALMAC, el Gobierno de la Ciudad de México, la Conferencia Nacional de Municipios de México –CONAMM-y ONU-Hábitat y celebrado en 1 y 2 de julio en la ciudad de México DF. El objetivo del Foro fue conocer la visión, programas y acciones que se desarrollan en el plano internacional sobre políticas públicas en zonas metropolitanas e intermunicipales de México y otros países

La ciudad de Medellín fue representada por el Director del AMVA Carlos Mario Montoya.

- **The International Forum “Live in a Living City”** Evento realizado con el patrocinio del Ministerio Francés de la ecología, Desarrollo sostenible y de la energía, la Academia de Tecnologías y de UN – Hábitat y celebrado el 23 de junio de 2014.

Live in a Living City es la cita anual en Francia de alto nivel y transdisciplinaria para compartir las reflexiones y experiencias con el fin de construir hoy, con todos los actores y en todos los sectores de la vida de la Ciudad, la Ciudad de mañana, la Ciudad Viva.

La ciudad fue representada por el Alcalde Aníbal Gaviria quien participo por videoconferencia.

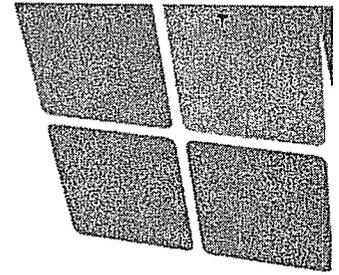
- **World Cities Summit “Liveable and Sustainable - Common Challenges, Shared Solutions.** Evento organizado por Centre for Liveable Cities y Urban Redevelopment Authority of Singapore (URA) en conjunto con el Gobierno Nacional de Singapur. Se celebró del 1 al 4 de junio de 2014 en Singapur, donde se reunieron ministros, alcaldes, expertos y diferentes autoridades públicas.

El objetivo del evento fue crear un espacio de discusión en el que las ciudades pudieron reflexionar sobre los retos urbanos actuales e identificaron los principios de soluciones compartidas aplicables a las ciudades que expandan el desarrollo socio económico de las mismas.

La ciudad fue representada por el Alcalde Anibal Gaviria quien fue invitado a recibir la mención de honor que le fue otorgada a la ciudad por el Premio Lee Kuan Yew.

De los eventos internacionales evaluados, la Alcaldía dejó de asistir a los siguientes:

- **29 Conferencia de Alcaldes** Junio 15-19, 2014, Israel
- **Acto de Posesión** Alcalde electo de Quito 14 de Mayo, quito
- **Asamblea General Ordinaria de la Asociación Internacional de Ciudades Educadoras** a realizarse en la Municipalidad de Rosario, Argentina el próximo 14 de marzo
- **BITS —Business IT South America** 13, 14 y 15 de mayo de 2014, Porto alegre
- **Responding To Climate Change Report 2015 - United Nations Meeting Cop 20 & Tenth Conference of the Parties Serving as the Meeting of the Parties to the Kyoto Protocol (CMP10)** 1 al 12 de Diciembre, 2014, Lima Perú
- **Cumbre de Ciudades Líderes en Movilidad Sustentable de América Latina** 8 de agosto de 2014, lima
- **Cumbre de Alcaldes Pro-Innovación**, 2y3 mayo Miami
- **XIV Conferencia del Observatorio Internacional de la Democracia Participativa – OI DP** 3, 4 y 5 de junio de 2014, canoas Brasil
- **Foro de Negocios América Latina y el Caribe** 10 de junio 2014, sao paulo
- **Taller de lanzamiento del proyecto Tecnologías SMART para la sostenibilidad municipal** 30 de junio y 1 de julio de 2014, Santander España
- **The Informed City: Data Driven Approaches to a More Just, Equitable, and Sustainable City** World Urban Forum Pre Session Dialogue- Chicago, IL, que se llevó a cabo en Chicago, EEUU, el 4 de marzo, 2014.
- **Disertación Magistral sobre Medellín** que se realizó en Manta, Ecuador, el 5 de febrero, 2014.



- Hult Prize, realizado en Sao Paulo, Brasil, el 8 de marzo, 2014.
- ICLEI Global Town Hall, Metropolitan Solutions 2014, llevado a cabo en Hannover, Alemania, del 7 al 11 de abril, 2014.
- Urban Innovation at home and Abroad: Steps to Build Resilient, Equitable Societies", realizado en Washington, Estados Unidos, el 4 de febrero, 2014.
- Mextrópolis Festival Internacional de Arquitectura y Ciudad que se realizó del 22 al 26 de marzo, 2014 en Ciudad de México.
- MIPIM 2014, realizado del 11 al 14 de marzo, 2014 en Cannes, Francia.
- Discurso Transformación de Medellín en el BID, llevado a cabo en Washington, Estados Unidos el 12 de marzo, 2014.

Como resultado de la priorización de los proyectos estratégicos susceptibles de cooperación e inversión, se realizaron reuniones de trabajo con los secretarios responsables para enfatizar en los programas a trabajar. Los resultados para dichas prioridades se presentan a continuación:

Innovación, Desarrollo Económico

Nombre del proyecto: Distrito de Innovación, MedellInnovation

Descripción del proyecto:

El Distrito MedellInnovation hace parte de la estrategia que se planteó la ciudad para hacer de Medellín la Capital de la Innovación de Latinoamérica en el 2021. Es un proyecto de transformación urbana y económica que busca convertir el norte de la ciudad en un nuevo clúster innovador que concentre emprendedores, compañías e instituciones dentro de la economía del conocimiento que participen en proyectos convergentes de alto valor agregado. Como apuesta de transformación urbana, el proyecto hace parte de los instrumentos de planificación a largo plazo de la ciudad. De igual manera, como proyecto de transformación económica, está alineado con las políticas y las estrategias de la ciudad sobre competitividad y desarrollo económico.

¿Cómo se enmarca en Plan de Desarrollo?:

Linea3: Competitividad para el desarrollo económico local
Componente 1: Desarrollo empresarial
Programa: Distrito científico, tecnológico y de innovación

Socios beneficiados:

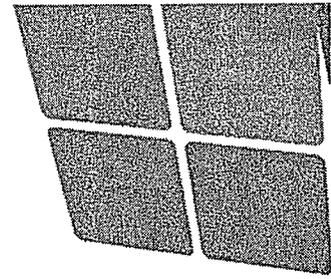
Municipio de Medellín

Resultados del proyecto:

Logros:

- Centro Desarrollo Tecnológico Vidarium : genera y gestiona conocimiento en nutrición y alimentación, para apoyar los procesos de desarrollo de productos y servicios del Grupo Nutresa y aportar al mejoramiento de la calidad de vida. Están dedicados a la investigación, vigilancia tecnológica y transferencia de conocimiento especializado en alimentación y nutrición.
- Centro de Desarrollo Tecnológico Bancolombia: Desarrollo de proyectos de investigación y desarrollo tecnológico en temas de auditoría, gobierno, riesgo y control. Entre las líneas de mayor enfoque se encuentran la del modelado y la analítica y la seguridad de TI.

En curso:



- Centro de Desarrollo Tecnológico para la red de manufactura de productos de alto componente tecnológico: busca desarrollar proyectos de desarrollo tecnológico e innovación que sean transversales a las empresas de la red de manufactura conformada por Mitsubishi, Yamaha, Auteco, AKT, Haceb y Sofasa. Está proyectado para iniciar operación en Febrero 2015

Logro para Distrito:

- Tenzing: Inversión de U\$150.000 – Sector TI. Instalada
- FuseMobile: Inversión de U\$200.000 – Sector TI. Instalada
- Team International: Inversión de U\$ 10.000.000 – Sector TI. Instalada

En curso:

- Materialise: Sector salud – TI- Inversión estimada U\$2.000.000 aproximadamente
- Eptisa: Sector TI – Inversión estimada: U\$200.000 aproximadamente
- Njambre: Sector TI – Inversión estimada U\$150.000 aproximadamente
- Axiom: Sector TI – Inversión estimada: 1.000.000 aproximadamente
- Pole to Win: Sector TI – Videojuegos: Inversión estimada: 1.000.000 aproximadamente

Desarrollo Social

Nombre del proyecto: Desarrollo Social Medellín y Antioquia

Descripción del proyecto:

La ACI como actor infaltable en el fortalecimiento del desarrollo social de la ciudad-región, se esmera en la búsqueda de oportunidades de cooperación internacional para los programas de desarrollo social de Medellín y Antioquia. Articulamos el trabajo entre cooperantes internacionales y las autoridades locales y regionales para potencializar los programas y proyectos que benefician la población más vulnerable de la ciudad-región.

¿Cómo se enmarca en Plan de Desarrollo?:

Línea 2 del plan de desarrollo Medellín, un hogar para la vida.
Línea 4 del plan de desarrollo Antioquia, la más educada

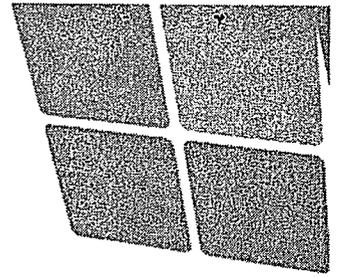
Socios beneficiados:

Alcaldía de Medellín y Gobernación de Antioquia

Resultados del proyecto:

Logros

- La Unidad de Derechos Humanos de la Gobernación de Antioquia ganó convocatoria de Barcelona Solidaria con el proyecto: "Antioquia reconoce los obstáculos y oportunidades para el ejercicio de derechos de la población LGBTI en sus 9 regiones". El monto otorgado para la subvención es de 63.460 USD aproximadamente.
- El programa MANA de la Gobernación de Antioquia ganó subvención de cooperación técnica no reembolsable por parte de la Embajada de Holanda y Nuffic el cual otorga certificación en agricultura orgánica y agroecología a proyectos enfocados en temas de seguridad alimentaria. La cooperación está valorada en 88.000 USD
- Cooperación técnica por medio de Beca otorgada por el Gobierno de Israel al Gerente de Infancia, adolescencia y juventud, para curso de "Niños en Riesgo en la Primera Infancia Detección e Intervención Temprana" realizado del 6 al 30 de enero de 2014. Cooperación valorada en 12.000 USD



- La Secretaría de la Mujer de la Alcaldía de Medellín suscribió un convenio de cooperación técnica no reembolsable con el Banco Interamericano de Desarrollo por valor de 720.000 USD aproximadamente, para el apoyo a la creación de centros de equidad de género en la ciudad y para la evaluación de impacto del programa de seguridad pública.
- La Secretaría de Inclusión Social y Familia a través de su unidad de niñez fue ganador de una subvención otorgada por el Ayuntamiento de Barcelona para la Prevención e interacción en Comuna 10, en el marco del modelo de prevención e interacción con niños, niñas, adolescentes y sus familias afectados por la explotación sexual, en el municipio de Medellín. El aporte otorgado por el Ayuntamiento de Barcelona está valorado en 116.458 USD

En Curso

- Acuerdo de Cooperación Técnica entre JICA y La Gobernación de Antioquia para la inclusión social de personas con discapacidad víctimas de minas antipersona. La intervención se hará en el municipio de granada y está valorado en 4 USD para los próximos 5 años.
- La Fundación Onesight de la Multinacional de gafas Luxottica hará una intervención en el municipio de Apartado para el 2015. El objetivo es intervenir cerca de 1500 personas con problemas de visión.

Construcción de paz y convivencia

Nombre del proyecto: Construcción de paz y convivencia Medellín y Antioquia

Descripción del proyecto:

En este proyecto se busca cooperación internacional, para los siguientes programas de la Alcaldía de Medellín y la Gobernación de Antioquia, con el propósito de alcanzar una mejor convivencia, seguridad, derechos humanos, y aportar a una agenda de paz en el territorio después de anunciados los diálogos de acuerdos con las FARC y el Gobierno en la Habana.

Socios beneficiados:

Alcaldía de Medellín (SISC-Sistema de Información para la Seguridad y la Convivencia-, SIES-M, Museo Casa de la Memoria, Unidad Municipal de Atención y Reparación a las Víctimas, Programa Paz y Reconciliación, Territorios por la Vida, Escuela Municipal de Derechos Humanos, Casa de Justicia, Jóvenes por la vida, CEPAR y Resiliencia)

Gobernación de Antioquia (DDHH y Atención a víctimas con horizonte de reconciliación, Seguridad Integral, Programa Preparémonos para la Paz, iniciativa de la Gobernación después de anunciadas las negociaciones de la Habana, entre el Gobierno Nacional y las FARC).

¿Cómo se enmarca en Plan de Desarrollo?:

Plan de Desarrollo “Medellín un hogar para la Vida 2012-2015”

Línea 1. Ciudad que respeta, valora y protege la vida.

Componente:

Seguridad convivencia, DDHH y Gobernabilidad

Programa

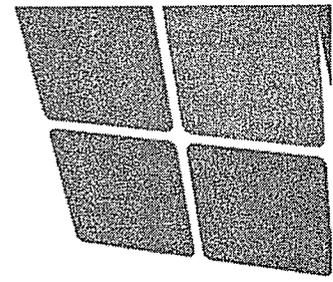
Medellín: Más seguridad y más vida.

Proyectos: SISC- SIES-M- Resiliencia

Programa:

Medellín Protege los DDHH

Proyectos: ISVIMED-UARIV-Museo Casa de la Memoria



Programa:

Gobernabilidad y Justicia Cercana al ciudadano

Proyectos: Territorios por la vida- Escuela Municipal de DDHH- Casa de Justicia-

Programa:

Jóvenes por la vida una estrategia de Prevención

Proyectos: Jóvenes por la vida- Medellín vive en paz- CEPAR

Plan de desarrollo “Antioquia la más Educada”

Línea 3. Antioquia es segura y previene la violencia

Componente: DDHH y Atención a víctimas con horizonte de reconciliación

Programa: Promover el respeto la prevención y la protección de los DDHH y la aplicación del DIH.

Proyectos: Escuela Departamental de Derechos Humanos- Derechos Humanos

Componente: Una justicia Cercana y oportuna.

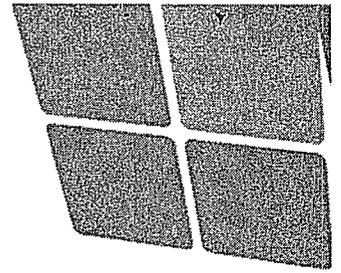
Programa: Fortalecimiento de las instituciones responsables del servicio de justicia formal y los mecanismo alternativos de solución de conflictos.

Proyectos: SISC- Escuela Departamental de Derechos Humanos

Resultados del proyecto:

Logros para Alcaldía de Medellín:

- Convenio Universidad de Sorbona: Pasantía de un estudiante por 6 meses de la universidad de Sorbona- Francia para el Museo Casa de la Memoria por US\$15.000.
- Memorándum de Entendimiento y acuerdo de subvención Fundación Rockefeller: Acuerdo por US\$138.000 dólares para el pago de un Director de Resiliencia para la construcción del plan de resiliencia de la ciudad de Medellín.
- El premio Ibermuseos: Museo Casa de la Memoria, se ganó con una cooperación financiera por US\$10.000.
- Comisión Europea: Identificación convocatoria Promoción de oportunidades para el desarrollo sostenible e incluyente y fortalecimiento de la gobernanza local en el marco de una cultura de paz.
- Embajada Británica: convocatoria El Programa de Derechos Humanos y la Democracia (HRDP).
- Ayuntamiento de Barcelona: Convocatoria Barcelona solidaria.
- Fondo Sueco-Noruego: Convocatoria de Cooperación con la Sociedad Civil Colombiana - FOS 2014. el Museo Casa de la Memoria, con el proyecto “Escuelas con Memoria” Junto a Corporación para la Educación y la Salud Pública Héctor Abad Gómez. Con una contribución total del Fondo de entre 150.000.000 y 1.500.000.000 pesos colombianos (COP).
- Premio la excelencia a la justicia 2014 V Versión
- Premio Antonio Nariño: De la embajada de Francia y Alemania en temas relacionados con Derechos humanos. UARIV Y CEPAR.
- Premio UNESCO 2014 Madanjeet Singh a la Promoción de la Tolerancia y la No-violencia (2014).- Se presentó propuesta del programa CEPAR.
- Convocatoria para la Segunda publicación de la UTSC “La seguridad como una construcción colectiva” de la Red Mercociudades: Se presentó el artículo “La Alcaldía de Medellín fortalece su Sistema de Información para la Seguridad y la Convivencia” por parte de la Vicealcaldía de Gobernabilidad, Seguridad y servicios a la ciudadanía.
- Premio Reconciliación Colombia: Políticas Públicas de convivencia y paz..
- Se facilitó y acompañó la participación de la Alcaldía de Medellín del seminario CONFERENCIA DE ASISTENCIA A VICTIMAS “Tendiendo puentes entre Mundos” del 3 y 4 de Abril. Experiencias internacionales en acción integral contra las minas.



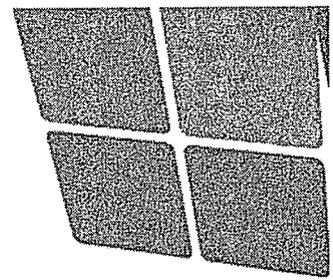
- Participación del evento de Justicia Transicional y Comisiones de la Verdad en la ciudad de Bogotá invitados por la Fiscalía General de la Nación del 23 al 24 de julio, con funcionarios de la Secretaría de Gobierno de la Alcaldía, Museo Casa de la Memoria y la Unidad Municipal de Víctimas.
- Semana por el desarme 14 al 18 julio: Se apoyó con difusión en redes sociales y acompañamiento almuerzo de trabajo con ponentes nacionales.
- Foro de víctimas: se apoyó en publicaciones a medios, boletín a medios internacionales, apoyo en logística, página web de la ACI, y se invitó a consulados de la ciudad.
- Reconciliación Colombia: 15 de mayo en la ciudad de Bogotá
- Participación en evento Justicia Transicional 23 y 24 de julio
- Participación evento Reconciliación Colombia y agenda en embajada de Alemania y Suecia
- Se generaron cuatro Boletines para visibilizar logros de proyectos de la Alcaldía.
- Premio Ibermuseos /Casa Museo de la Memoria.
- Fundación Rockefeller.
- Publicación de artículo en el Diario el País de España sobre el Museo Casa de la Memoria. Mayo 13 de 2014.
- Boletín de prensa para prensa internacional, del Foro de víctimas, "Voces del Paz".
- Agenda documentalista Francés Xavier D'Arthuys -medio france Culture Radio. Museo Casa de la Memoria.
- Agenda con 33 periodistas de Colombiatex. Museo Casa de la Memoria.
- Agenda Press Trip WUF. Periodistas de El comercio (Perú) y El País (España). Museo Casa de La Memoria.

Logros para Gobernación de Antioquia

- USAID Chemonics dispuso un profesional de apoyo para el programa "Preparémonos para la Paz" que pagará durante 6 meses por valor de US\$15.000.
- Apoyo continuo de PNUD para la formulación y desarrollo del programa Preparémonos para la paz, y proyectos productivos para víctimas del conflicto. Monto: USD\$ 2.400.000
- Consecución de la convocatoria del Reino Unido para apoyar las 9 mesas regionales de derechos humanos, que impulsa la Secretaría de Gobierno. por US\$ 84.000

En curso:

- Premio Reconciliación Colombia: Políticas Públicas de convivencia y paz, Gobierno de Alemania
- Alianza con el Gobierno de Sudáfrica, para proyecto de cuatro funcionarios hacer capacitados en justicia transicional y reconciliación.
- Embajada de Holanda: Convenio por 40.000 Euros para piezas museográficas, museo de la memoria.
- Generalitat de Catalunya: Firma de convenio de cooperación para construcción de paz.
- Embajada de Estados Unidos: 3.5 Millones de dólares para proyecto de prevenir es mejor de la Secretaría de Gobierno de la Gobernación de Antioquia.
- Premio la excelencia a la justicia 2014 V Versión. Se postulará la Unidad Municipal de Atención a Víctimas (UARIV)
- Premio Antonio Naríño: De la embajada de Francia y Alemania en temas relacionados con Derechos humanos. UARIV Y CEPAR.
- Premio Reconciliación Colombia: Políticas Públicas de convivencia y paz. CEPAR
- Agenda con periodistas de cadena de televisión Alemana en Octubre.
- Agenda periodista español Manuel Campo Vidal.



Desarrollo urbano y sostenible

Nombre del proyecto: Desarrollo urbano y sostenibilidad

Descripción del proyecto:

En este proyecto también la ACI como actor infaltable en el fortalecimiento del desarrollo social y económico de la ciudad-región, propugna por la consolidación de acciones de cooperación e inversión que contribuyan a la construcción de una urbe más competitiva, atractiva y sostenible; soportando iniciativas como:

- Séptimo Foro Urbano Mundial (FUM)
- Unidades de Vida Articuladas (UVAS)
- Modelo de urbanismo cívico pedagógico
- Movilidad Sustentable y Corredores Verdes
- Parque del Río
- Jardín circunvalar
- Política de biodiversidad ambiental
- Intervención integral del centro de la ciudad, entre otras.

¿Cómo se enmarca en Plan de Desarrollo?:

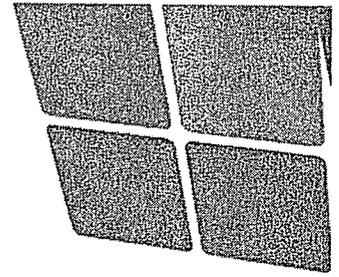
Plan de desarrollo de Medellín 2012 - 2015 "Un hogar para la vida", bajo su línea 4: "Territorio sostenible: ordenado, equilibrado e incluyente"

Socios beneficiados:

Alcaldía de Medellín

Resultados del proyecto:

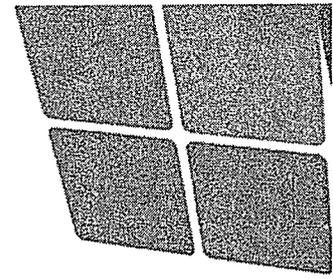
- Firma Adenda Protocolo de Cooperación MED-BCN en donde se recoge el compromiso concreto de invertir en la recuperación del centro histórico de la ciudad de Medellín, amenazado por la desigualdad social, incidiendo en la transformación de paisaje urbano y la recuperación del espacio público.
- Subvención destinadas al proyecto UK Infraestructura (Baños Públicos para la ciudad) del cual forma parte la Agencia de Alianzas Público Privadas de Medellín y obtenidos a través de la participación en la convocatoria anual del Fondo Prosperidad del Gobierno de Reino Unido.
- Subvención obtenida a través de la Convocatoria Pública "Barcelona Solidaria" que favorecerá la puesta en marcha del proyecto "FORTALECIMIENTO PARTICIPATIVO DEL DESARROLLO LOCAL Y CAPACIDADES ADAPTATIVAS EN COMUNIDADES VULNERABLES DE MEDELLÍN. DE LA EXPERIENCIA DE MORAVIA AL ECOPARQUE CAMPOSANTO VILLATINA", ubicado en el Jardín Circunvalar de la ciudad.
- Recursos por cooperación técnica recibida en el marco del Séptimo Foro Urbano a través de la transferencia de conocimiento y construcción del piloto de construcción sostenible "ARCO GUASTAVINO".
- 22 oportunidades de cooperación/inversión identificadas, socializadas y/o gestionadas.
- 40 oportunidades de formación en temáticas relativas al desarrollo urbano, sustentable y movilidad socializadas a través de 7 boletines de becas y 3 funcionarias beneficiadas.
- Acompañamiento de la Agencia Francesa de Cooperación durante todo el desarrollo de Foro Urbano en la organización de espacios para estimular el debate sobre los componentes de la sostenibilidad urbana, la generación de actividades de movilización ciudadana, la difusión en medios internacionales del modelo de la ciudad, valorándose este proceso en \$ 262.050 USD



- Subvención de 84.400 USD (50.00 Libras) destinadas al proyecto UK Infraestructure (Baños Públicos para la ciudad).
- Subvención obtenida a través de la Convocatoria Pública "Barcelona Solidaria" por un valor de \$60.920 EUR/ 83.000 USD.
- Recursos por cooperación técnica recibida en el marco del Séptimo Foro Urbano a través de la transferencia de conocimiento y construcción del piloto de construcción sostenible "ARCO GUASTAVINO" por un valor de \$ 70.000 USD.
- Donación del Libro "Medellín que estas en los cielos" por parte del Ayuntamiento de Barcelona y valorada en \$ 103.000 USD.
- Publicación de 31 artículos especializados en prensa internacional con valoración de estos de 30.000 USD.
- 40 oportunidades de formación en temáticas relativas al desarrollo urbano, sustentable y movilidad socializadas a través de 7 boletines de becas y 2 funcionarias beneficiadas. Estas becas están valoradas en \$ 41.700 USD.
- Participación en Workshop Smart Cities Shanghai, valorado en \$ 8.160 USD.
- Cinco iniciativas postuladas en premios internacionales a los siguientes premios:
 1. Premio Internacional de Dubái para Mejores Prácticas 2014
 2. V Premio Metropolis
 3. Premio Guangzhou a la innovación urbana (UVA)
 4. Premio Guangzhou a la innovación urbana (EnCicla)
 5. Los Premios Stephan Schmidheiny Innovación para la Sostenibilidad
- Dos reconocimientos internacionales adelantados desde 2013: primer lugar en votación entre las 33 ciudades finalistas de la campaña "We Love Cities del Desafío de Ciudades de La Hora del Planeta" y mención especial en el premio Mundial "Lee Kuan Yew".
- Participación Evento Lee Kuan Ywe, por parte del Alcalde de Medellín, Sr. Aníbal Gaviria y el Secretario de Planeación, Sr. Jorge Perez del 30 de mayo al 5 de Junio de 2014.
- Participación Workshop Smart Cities Shanghai, con la participación del Director del Metro de Medellín, Carlos Ortiz del 11 al 13 de Junio de 2014.
- Agenda de seguimiento aliados Franceses y Barcelona (3 al 11 de Junio de 2014).
- Agenda de Medios USA – Washington (1 al 10 de mayo de 2014)
- Agenda Energías renovables Alemania (7 al 11 de Julio de 2014)
- Acompañamiento de la Agencia Francesa de Cooperación durante todo el desarrollo de Foro Urbano en a la organización de espacios para estimular el debate sobre los componentes de la sostenibilidad urbana, la generación de actividades de movilización ciudadana, la difusión en medios internacionales del modelo de la ciudad.
- Donación del Libro "Medellín que estas en los cielos" por parte del Ayuntamiento de Barcelona
- Publicación de 31 artículos especializados en medios de comunicación internacional sobre el modelo urbano de Medellín, descartándose la publicación de la revisita Soluciones Urbanas Innovadoras - Singapur. A la fecha se logrado la valoración de estos artículos en \$ 30.000 USD.

En curso:

- Presentación convocatoria del Fondo Alemán NAMA – TOD.
- Diseño Agencia de Paisaje Urbano con apoyo del Ayuntamiento de Barcelona
- Diseño Talleres de Producción Urbana: Ateliers de Cergy – Pontoise
- Exposición Pabellón de Arsenal Paris
- Resultados convocatoria del Fondo Alemán NAMA - TOD: 3 USD
- Diseño Agencia de Paisaje Urbano con apoyo del Ayuntamiento de Barcelona: 70.000 USD
- Diseño Talleres de Producción Urbana: Ateliers de Cergy – Pontoise (41.000 USD)



- Exposición Pabellón de Arsenal Paris: 40.000 USD
- Postulación conjunta de la ciudad y el Área Metropolitana del Valle de Aburra al Premio: "Desafío de Ciudades 2014- 2015, organizado para WWF (Fondo Mundial para la naturaleza).
- Preparación de la presentación de Medellín en la próxima Bienal de Burdeos Francia del 9 al 12 de Septiembre de 2014.
- Preparación de la participación de la ciudad en el Evento de Biodiversidad de ICLEI en Octubre de 2014.
- Preparación de la participación de la ciudad en el Evento de Smart Cities World Congress Barcelona del 17 al 21 de Noviembre de 2014.
- Acompañamiento Evento Smart Cities Barcelona (17- 22 de Noviembre de 2014)

Área Metropolitana del Valle de Aburrá

Nombre del proyecto: Área Metropolitana del Valle de Aburrá

Descripción del proyecto

Conforme al contrato N° 299 con el Área Metropolitana para gestión de recursos de cooperación internacional e inversión extranjera para el desarrollo de sus proyectos, en 2014 se firmó una adición para darle continuidad a algunas acciones contempladas en el mismo.

¿Cómo se enmarca en Plan de Desarrollo?

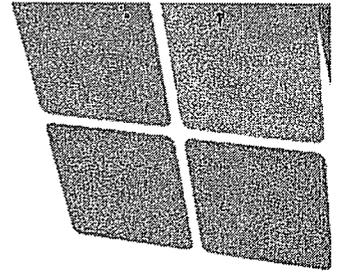
El proyecto se enmarcó en el Plan de Desarrollo del Área Metropolitana: Plan de Gestión Pura Vida 2012-2015.

Socios beneficiados

Área Metropolitana del Valle de Aburra

Resultados del proyecto

- Acuerdo de Cooperación entre el programa para los asentamientos humanos de las naciones unidas/ONU -hábitat y el Área Metropolitana del Valle de Aburrá – AMVA. – Valorado en 2013 por: USD 400.000. En 2014 tuvo una adición por: USD 150.000. El objetivo de esta adición es el Fortalecimiento institucional del Área Metropolitana del Valle de Aburra, mediante el apoyo en la activación de la Red Panamericana de Áreas Metropolitanas y la identificación de prácticas exitosas en materia de integración metropolitana.
- Se atendió a CODELPA de un grupo empresarial chileno dedicado a la producción de pinturas para todos los sectores, sus principales marcas son CERESITA, SIPA, CHICORROFIN, SOQUINA, JOTUN, SEIRE y PINMOR. CERESITA y SIPA son las principales marcas proveedores de SODIMAC e EASY en la región. El competidor directo para Codelpa en la región es Pintuco y actualmente tiene operación comercial en Colombia a través de un distribuidor. El proyecto busca la apertura de la empresa en el país para desarrollar su propia distribución y atender a SODIMAC e EASY principalmente, a su vez la adquisición o construcción de plantas propias para facilitar la expansión en el mercado local y en la región. Se puede hablar de una fase inicial de US1 a 5 millones para 20 empleos y una segunda fase de US\$15 millones para la adquisición de una empresa. El principal motivo de llegar es estar cerca de Homcenter (Sodimac Corona, Sodimac es chilena) e Easy (Cencosud –Chilena) en Colombia.
- También se atendió a Gimnasio de Dinamarca, el proyecto comenzó su búsqueda para instalarse en Bogotá. Cuando se acercó a la ACI, indicó que busca la apertura de diferentes sedes de gimnasios en el Área Metropolitana. Se puede hablar de una fase inicial de US1 a 5 millones para 20 empleos.



- Para el primer semestre de 2014 se socializaron 4 boletines de redes a los funcionarios del Área. Funcionarios del Área Metropolitana fueron invitados al XXI Congreso de CIDEU, Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano. Con la red CIDEU se logró divulgar dos buenas prácticas del Área Metropolitana (Sistema de Alerta Temprana – SIATA y el Sistema Integrado de Transporte – SITVA).
- Se analizó el Foro Internacional de Zonas Metropolitanas. Ciudad de México, Julio 1 y 2 de 2014. El Área consideró la participación del Director del AMVA, Carlos Mario Montoya y de Hernan Darío Elejalde, Subdirector Administrativo y financiero; quienes asistieron al evento y el “FORO TIKAL” Foro de la Tecnología, la Innovación y el Conocimiento de América Latina. Málaga, 1 al 3 de octubre de 2014. El Director del Área delegó para este evento al Secretario General Carlos Mario Gomez. Pero el Secretario General no viajó por tener otros compromisos previos.

Para Gobernación de Antioquia en 2014 se propuso trabajar con énfasis en cuatro programas esenciales del Plan de Desarrollo (2012 – 2015) - Antioquia, la más educada: Proyecto Integral de Urabá, Parques Educativos, Desarrollo Económico Rural (Cafés Especiales) y Preparémonos para la paz. Resultado de este enfoque tenemos los siguientes logros, por proyecto:

Proyecto Integral de Urabá

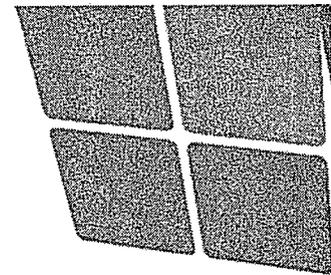
Para favorecer la consolidación de Urabá como nuevo polo de desarrollo económico y social en el departamento, la ACI ha adelantado una estrategia que puso, como nunca antes, al empresariado local y nacional en su panorama de atracción de inversionistas, pues, precisamente, un fuerte entramado empresarial establecido en el territorio es una razón de peso que las compañías extranjeras consideran a la hora de tomar sus decisiones de inversión.

De ahí que se han adelantado acercamientos con las empresas más importantes asentadas en el Valle de Aburrá con el fin de que conozcan las oportunidades que ofrece Urabá para su fortalecimiento, y se ha diseñado y coordinado con ellos unas misiones al territorio con el propósito de que tengan una idea real y práctica de los beneficios que la región puede representarles, desde lo logístico hasta la posible expansión de su mercados.

Así, el 23 de julio se realizó la primera misión con 23 representantes de HACEB, AKT, YAMAHA, SOFASA y MITSUBISHI, que constataron los atributos que la región tiene para su competitividad. Actualmente se está preparando la segunda misión.

En este contexto, y con el mismo objetivo de potenciar el desarrollo de la región, la ACI ha venido acompañando la materialización del proyecto Puerto Antioquia. Nuestro trabajo ahí se ha enfocado en brindarle apoyo a los actores que han creído en el potencial de la región para hacer realidad el sueño de que Antioquia cuente con su propio puerto en el Atlántico -Sociedad Portuaria de Buenaventura y a la empresa PIO S.A.S.-, quienes ya anunciaron su decisión y confirmaron como monto inicial de inversión USD\$ 350 millones de dólares.

Otra importante inversión que se anunció recientemente, y que fue gestionada por la ACI, es la de la compañía forestal chilena Orión Capital, que confirmó que destinará 125 millones de dólares para sembrar 40 mil hectáreas en el norte de Urabá.



Ya en el campo de la cooperación, la ACI también obtuvo logros significativos para las apuestas de desarrollo del Departamento en la región, e inclusive para su posicionamiento como entidad líder para la materialización y articulación de relaciones que favorezcan la concreción de iniciativas de desarrollo social.

En ese sentido, adelantamos gestiones ante AFD para la obtención de un crédito por USD\$ 70 millones de dólares para que la Gobernación de Antioquia cuente con mayores recursos para sacar adelante el Proyecto Integral de Urabá. También participamos permanentemente en los comités de inserción laboral procurando la vinculación de las empresas nacionales y extranjeras al programa NEO, que busca la empleabilidad de los jóvenes de Urabá. Y, adicionalmente, nos hemos vinculado al trabajo de la Mesa de Cooperación de Urabá, con el fin de lograr su fortalecimiento y acierto para que las iniciativas de desarrollo que surgen del territorio dialoguen coherentemente con las apuestas del gobierno departamental.

Desarrollo Económico Rural (Cafés especiales)

Fruto de nuestra gestión en esta línea, tenemos dos logros sobresalientes en cuanto a la atracción de inversión.

Primero, la gestión adelantada para conseguir la instalación del Centro de Mantenimiento y Servicios MRO de Avianca en el municipio de Rionegro, donde se encuentra ubicado el Aeropuerto Internacional José María Córdova. El proyecto ya se encuentra en etapa de construcción y adecuación de instalaciones y empleará aproximadamente 400 personas en su operación. Este centro no solo prestará servicios a los aviones de Avianca sino que tendrá también la capacidad de brindar soluciones a otras compañías; este proyecto impulsará el desarrollo de la aeronáutica en la región, posicionándose como un territorio atractivo para nuevas compañías y el fortalecimiento del talento humano en áreas afines.

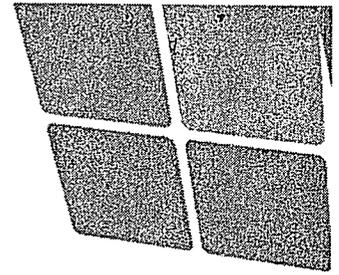
El segundo gran logro es la decisión de la multinacional cementera Cemex de instalar una planta productora de cemento en el municipio de Maceo. El monto de inversión anunciada por esta compañía es de 340 millones de dólares. El proyecto generará 1.000 empleos en la etapa de construcción de la planta y 200 empleos para la operación, una vez inicie sus actividades.

De otro lado venimos avanzando en un proyecto con la compañía de Mineros S.A. para concretar la instalación de una Planta de Caucho en el Bajo Cauca antioqueño, con una inversión aproximada de 2,5 millones de dólares, teniendo en cuenta que son 25 personas por turno dependiendo de la demanda.

En materia de cooperación internacional, para destacar tenemos la gestión de dos alianzas de cooperación, una con Canadá y otra con Australia.

El primero, destinará cerca de USD\$ 4 millones de dólares para sacar adelante diferentes proyectos agroindustriales en el departamento. Para esto se requiere hacer una selección cuidadosa de los proyectos para pasarlos a una aprobación final, por parte del cooperante. Justamente la Gobernación, con el apoyo de la ACI, está en la etapa de levantamiento y evaluación de los proyectos prioritarios que se beneficiarán de esta financiación.

La otra es la alianza concretada con el gobierno de Australia y Queensland para apoyar el fortalecimiento del Centro de Formación Minero Ambiental de Antioquia, para esta acción de cooperación tenemos como aliadas a las organizaciones Austrade y COALAR, encargadas de las relaciones exteriores en Colombia y Latinoamérica y que impulsan acuerdos comerciales y de cooperación para el desarrollo social y económico. Hasta el momento el apoyo se ha materializado en una donación de un software que permite capacitar en el Centro en temas de minería sostenible.



Igualmente, se respaldó la estrategia con la que la Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia buscó atraer cooperación para el desarrollo de proyectos turísticos y de cadenas productivas en el Departamento. La iniciativa se materializó con una rueda de cooperantes a la que se invitaron diferentes aliados nacionales para que conocieran y pudieran interesarse en diferentes proyectos que podrían ser sujeto de cooperación internacional en las distintas regiones del departamento, por sus características y posibilidades de beneficiar a un grupo representativo de pobladores. Actualmente los cooperantes nacionales están evaluando como podrían vincularse y fortalecer tales proyectos.

También se adelantaron gestiones con énfasis promocional y de divulgación para el programa Cafés Especiales, con el fin de lograr mayor reconocimiento internacional del programa, y particularmente entre periodistas extranjeros que llegan al territorio. Para destacar el apoyo en redes sociales para el II concurso de taza, premiado en el Jardín Botánico con presencia del Gobernador. El acompañamiento Campamento de jóvenes cafeteros se invitaron varios periodistas a participar en el cubrimiento de este evento, nos acompañó la periodista Brasileira Mariana Clini quien hizo una publicación en el medio para el que escribe. InfoSurHoy.com, y que publica en inglés, portugués y español. Publicó el artículo *Colombia: granos de paz y prosperidad*, puede leerse en el siguiente vínculo:

<http://infosurhoy.com/es/articulos/saii/features/main/2014/07/14/feature-01>

Actualmente se está realizando un trabajo en conjunto con la agencia New Link para traer prensa internacional para cubrir las actividades de la *Semana del café de Antioquia* y Expoespeciales. A la fecha tenemos tres (3) periodistas confirmados:

Kerri Goodman, Coffee Talk
Erin Mesiter, Barista Magazine
Larry Luxner, Washington Diplomat

Parques Educativos

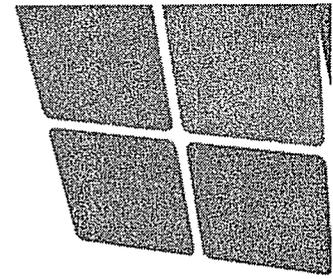
En relación al programa Parques Educativos, debemos resaltar el acompañamiento cercano y permanente que, desde la ACI, hemos hecho a esta apuesta dado su enfoque de favorecer la inclusión, la inequidad y el fortalecimiento sociocultural en las diferentes localidades destinadas a contar con una infraestructura como estas, lo que lo constituye en un asunto que tiene todos los condimentos necesarios para lograr el interés y apoyo de los actores de la cooperación internacional.

En el camino que hemos avanzado para dar a conocer el proyecto, este año el logro más destacado hasta ahora ha sido la suscripción de un convenio con la Agencia Norteamericana para la Cooperación y el Desarrollo, USAID, que otorgó al Departamento cooperación financiera por un monto de USD\$ 1.200.000 dólares para la construcción completa del parques educativo del municipio de Tarazá y para subsidiar parte de la construcción del que se construirá en el municipio de Cáceres.

Preparémonos para la Paz

El trabajo de la ACI para este programa se ha enfocado en lograr su reconocimiento como iniciativa modelo para el postconflicto y en conseguir cooperación técnica que permita que sus objetivos tengan una difusión que permita la sensibilización de la población en el tema que promueve y, además, su fortalecimiento de cara a la posibilidad de que, en efecto, el escenario del postconflicto se dé.

Así, como principales resultados en esta línea de trabajo durante 2014 tenemos:



Una alianza de cooperación por USD\$ 2.300.000 de dólares con el PNUD, para apoyar proyectos de construcción de paz, y brindar un acompañamiento permanente al programa **Preparémonos para la paz**. Así mismo, el comienzo de la sistematización del programa por parte de la ACI, el PNUD y la Universidad Pontificia Bolivariana (UPB) de Medellín. Además, la compañía Chemonics y USAID, facilitaron que un profesional pudiera realizar su pasantía brindándole apoyo al programa durante 6 meses.

También se está concretando un Protocolo de Amistad entre la Gobernación de Antioquia y la Generalitat de Cataluña (España), para trabajar juntos en temas como: construcción de paz, desarrollo económico, turismo y acceso a servicios públicos básicos.

Vale la pena también mencionar aquí que logramos que el Departamento ganara una convocatoria que el Reino Unido hizo para entregarle recursos de cooperación a proyectos en el área de los Derechos Humanos. Así, gracias a nuestro trabajo articulado con la Gobernación de Antioquia, la Secretaría de Gobierno recibirá recursos y acompañamiento técnico por £ 51.000 y hasta el 28 de febrero de 2015, para respaldar el trabajo que viene adelantando con 9 Mesas Regionales de Derechos humanos.

Otros logros

Del ejercicio de este año para la Gobernación de Antioquia, también vale la pena mencionar que hemos atendido a trece (13) periodistas internacionales (Inglaterra, Francia, España, Perú y Estados Unidos), que han venido a cubrir los temas del desarrollo reciente de la región y que fruto de ese trabajo se han dado dos publicaciones que favorecen el reconocimiento del trabajo que se adelanta aquí para hacer de **Antioquia, la más educada** y de los programas que se han concebido para que esto suceda:

Vigía del Fuerte y su Parque Educativo. Ford Foundation. Estados Unidos, abril 2014
<http://www.quepenaconusted.com/2014/05/vigia-del-fuerte-la-educacion-y-el.html>

Entrevista radial a Juan David Valderrama sobre el programa Preparémonos para la Paz. Radio Nacional de España, España. Mayo 30 de 2014.
<http://www.rtve.es/alacarta/audios/hora-america/hora-america-medellin-foro-para-promover-inversion-espanola-esta-ciudad-colombiana-11-06-14/2610644/>

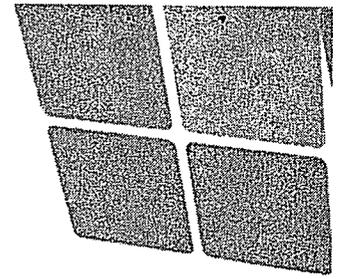
“Ahora lo colombiano ya no representa todo lo malo” (Perfil de Sergio Fajardo Valderrama) .Diario El País, España. Junio 3 de 2014.
http://elpais.com/elpais/2014/06/03/planeta_futuro/1401794970_517873.html

Entrevista radial a Juan David Valderrama, Programa Preparemonos para la Paz, Cadena SER, España. Mayo 30 2014
http://www.cadenaser.com/internacional/audios/cierta-distancia-colombia-pensando-dia-despues/csrgsppor/20140721csrgsrint_2/Aes/

Entrevista al gobernador Sergio Fajardo en documental transmitido después de los partidos de Alemania en el Mundial, Brasil 2014. Cadena Spiegel TV ZDF - Alemania
<http://we.tl/LDZ5i7HQSK>

2.2.3. Pendiente por ejecutar y causas de incumplimiento

A 31 de julio de 2014 se presentó la siguiente ejecución presupuestal:



DETALLE INGRESOS	Ppto Definitivo	Recaudos	Porcentaje
INGRESOS	10.999.130.330	9.376.938.472	85,25%
INGRESOS CORRIENTES	5.778.115.448	4.442.263.936	76,88%
INGRESOS DE CAPITAL	130.047.561	112.524.420	86,53%
INGRESOS POR COBRAR AÑO ANTERIOR	357.900.497	357.900.497	100,00%
INGRESOS RECIBIDOS DE TERCEROS	1.065.541.121	796.723.916	74,77%
PROYECTOS 2013	54.248.888	54.248.887	100,00%
PROYECTOS 2014	1.011.292.233	742.475.029	73,42%
Dispon. Inic. Con Destinación Específica	356.600.000	356.600.000	100,00%
Dispon. Inic. Sin Destinación Específica	3.310.925.703	3.310.925.703	100,00%

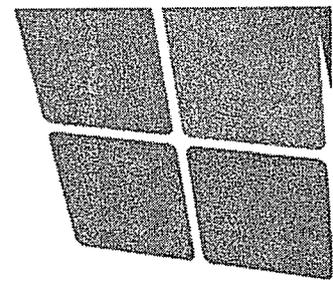
DETALLE GASTOS	Ppto Definitivo	Ejecución Presupuestal	Porcentaje
EGRESOS	10.999.130.330	4.945.292.609	44,96%
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	6.231.597.144	3.688.115.891	59,18%
GASTOS DE PERSONAL	2.873.034.959	1.360.956.421	47,37%
CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	525.748.657	295.032.807	56,12%
APORTES SOBRE NOMINA	105.057.282	58.494.004	55,68%
GASTOS GENERALES	2.727.756.246	1.973.632.659	72,35%
GASTOS DE INVERSIÓN	26.920.347	12.560.111	46,66%
GASTOS PARA EJECUTAR DE TERCEROS	1.065.541.121	1.027.893.797	96,47%
PROYECTOS 2013	54.248.888	54.248.887	100,00%
PROYECTOS 2014	1.011.292.233	973.644.910	96,28%
Exced. Por Destinar con Destinación Específica	368.745.933	216.722.810	58,77%
Exced. Por Destinar sin Destinación Específica	3.306.325.785	-	0,00%

Respecto al seguimiento al Plan Anual de Adquisiciones se informa lo siguiente:

Valor total del Plan Anual de Adquisiciones 2014: **\$2.568.396.887**

De acuerdo a la revisión sobre la contratación realizada durante el periodo Enero - Agosto de 2014, se puede evidenciar que:

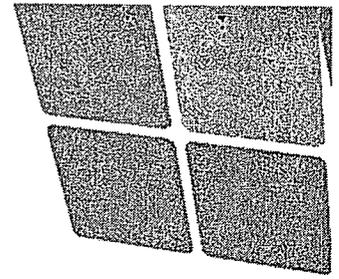
- En el mes de julio se realizó la actualización del Plan Anual de Adquisiciones, de acuerdo a las necesidades que se han presentado a lo largo del año, como resultado, el valor total del PAA tuvo un



incremento en su presupuesto de \$574.780.031. Ya que le presupuesto asignado en el primer PAA fue de \$1.993.616.856.

- Se ha realizado contratación por valor de \$2.129.374.031, correspondiente a la vinculación de 66 proveedores.
- El porcentaje de ejecución del Plan Anual de Adquisiciones con corte a agosto corresponde a un 83%.
- Como se mencionó en el anterior informe se realizó contratación anticipada de algunas ferias tales como: Colombiamoda \$300.000.000, Expotranscarga \$120.000.000, Asopartes \$10.000.000, Entrepreneur capital \$180.000.000), para un total de \$610.000.000, las cuales se han ido realizado paulatinamente; para el segundo semestre del año se ha contratado con las siguientes ferias: Expocamacol \$200.000.000, Expoagrofuturo \$100.000.000, Innovadores de América \$150.000.000.
- En los meses enero-febrero se realizó contratación con las Redes Internacionales por valor de \$47.400.000 (Mercociudades, Iclei, Cideu, Metropolis, Aiecid).
- Realizando un balance entre los valores presupuestados y los realmente contratados se puede notar que hubo una optimización de recursos por valor de **\$100.757.046**, los cuales están representados así:

CONTRATISTA	Valor total estimado	Valor Contratado	Optimización de recursos
PAPELERIA EL CID LTDA	10.000.000	9.000.000	1.000.000
BOMBEROTEX SAS	1.500.000	512.720	987.280
DANIEL ERNEY OCAMPO BOTERO	5.000.000	2.008.540	2.991.460
RUBEN DARÍO GÓMEZ ARISTIZABAL	34.720.000	20.728.214	13.991.786
METROPOLIS - ASOCIACION MUNDIAL DE LAS GRANDES METROPOLIS	47.600.000	47.400.000	200.000
IT & SECURITY CONSULTORES LIMITADA	\$ 11.020.000	5.299.000	5.721.000
NSIT SAS	11.252.000	7.722.410	3.529.590
SISTEMAS ARIES LTDA.	\$ 8.700.000	6.700.000	2.000.000
RAFAEL IGNACIO SALAZAR BAENA	7.540.000	6.408.310	1.131.690
LABOR TEMPORAL S.A.S	10.440.000	7.789.821	2.650.179
DELIA ROSA VARGAS GÓMEZ (CID GRÁFICAS LITOGRAFÍA)	2.500.000	2.350.022	149.978
UNIFORMES Y DOTACIONES	2.000.000	1.236.444	763.553
M.E.S ANTIOQUIA LTDA - IMPRESORA ZEBRA	11.322.433	6.190.920	5.131.513
TH INGENIERIA SAS	2.320.000	1.087.189	1.232.811



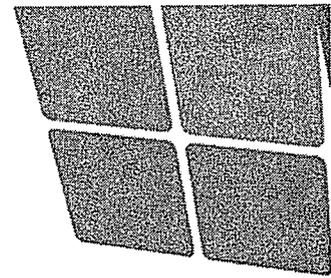
GLOBAL NEWS INTELLIGENCE LATINOAMÉRICA LTDA	\$ 98.600.000	74.834.500	23.765.500
DAF INTERNATIONAL CORPORATION SAS	49.880.000	41.258.543	8.621.457
HUGO ESNEYDER CORREA PEREZ	580.000	527.800	52.200
PUBLICA S.A.S.	213.104.717	186267668	26.837.049
TOTAL			100.757.046

- Se han finalizado los siguiente contratos, con cuales se pueden proceder con su liquidación:
 - Contrato N°1 de Juan Alberto Villa
 - Contrato N°6 de Colombiatex
 - Contrato N°22 de Emtech
 - Contrato N°33 de C&D Gráficas
 - Contrato N°32 Hugo Esneyder Correa
 - Contrato N°65 Raúl Uribe
 - Contrato N°66 de Cámara de Comercio
- Se han liquidado los siguientes contratos:
 - Contrato N°41 de Tapicería Apolo
 - Contrato N°43 de Bomberotex
 - Contrato N°44 de Papelería el CID
 - Contrato N°48 de Somos Llaves
- Se puede evidenciar que en general se ha dado cumplimiento al cronograma establecido por jurídica, acerca de las fechas de contratación.

Ahora, para el tema del Indicador de Monto de recursos provenientes de cooperación Internacional que llegan a la ciudad, desde la ACI manifestamos nuevamente, la advertencia levantada constantemente durante la construcción del Plan de Desarrollo, que la cooperación internacional en Colombia y por supuesto para Medellín, tiene una tendencia a la baja, soportada por:

- La crisis financiera de países cooperantes.
- La priorización de destinación de la cooperación a países con menores condiciones de desarrollo que Colombia.
- La clasificación de Colombia como país de renta media alta.

Estos factores han sido determinantes para la manera de gestionar cooperación en los últimos años desde Medellín. Hemos encontrado que las tendencias han hecho que cada vez, la cooperación que llegue, sea más a través de cooperación técnica, intercambio de conocimiento y transferencia de buenas prácticas, más que una recepción de grandes montos financieros para asociar a proyectos. Esto implica por parte de la ACI, un incremento en la gestión de cooperación, buscando nuevas fuentes, articulando mayores actores a nivel local y promoviendo la valoración de la cooperación técnica que se recibe en el territorio.



El impulso y la buena gestión local, ha implicado que los montos de cooperación sean estables en comparación de los años anteriores, sin embargo no se han presentado incrementos sustanciales que soporten el aumento del Plan de Desarrollo que se presentó por parte de la Alcaldía de Medellín para este cuatrienio.

2.3 Qué entregamos:

La Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana tiene claridad en cuanto a su rol como líder de la internacionalización de la ciudad y el departamento, y así es percibido por el Gobierno Nacional, Regional y Local, así como por el sector privado de la ciudad, los inversionistas nuevos y potenciales y los cooperantes. Gracias a este reconocimiento la Institución cada vez tiene mayor claridad acerca de sus proyectos y metas. Igualmente cuenta con una Junta Directiva, de alto perfil técnico en el manejo de asuntos de cooperación e inversión, que apoya constantemente a la institución en sus directrices.

Desde el punto de vista administrativo y financiero, se entrega una entidad totalmente estructurada, con garantía para continuar en el tiempo, siendo además autosostenible mediante los convenios que se firman con los socios y clientes.

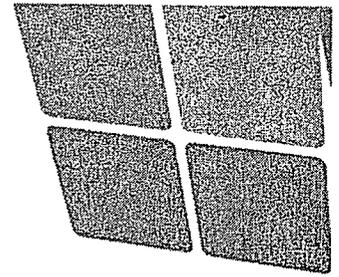
Hoy la ACI es referente para otros gobiernos municipales y departamentales del resto del país y del mundo, que nos ve como un modelo a implantar en sus regiones. Una institución que además de ser reconocida por su gestión es avalada por la norma de calidad ISO 9001.

A la finalización de mi gestión, la Agencia presenta al 31 de julio de 2014 en sus estados financieros activos por \$6.849 millones de pesos, pasivos por \$648 millones y un patrimonio por \$6.200 millones. El presupuesto para la vigencia fiscal 2014, aprobado por la Junta Directiva, ascendía a \$10.999 millones, donde los gastos de funcionamiento e inversión correspondían a \$6.258 y los recursos en administración delegada a \$1.065 millones. También en dicho presupuesto se incluían los excedentes por destinar que ascendían a \$3.676 millones de pesos.

Respecto a la capitalización que recibió la ACI en 2014, informo que el Municipio de Medellín a través de la Secretaría de Desarrollo Económico con el aval de la Secretaria de Hacienda y Secretaria General, autorizó el desembolso de \$4.303 millones de pesos, para ejecutar programas y proyectos de internacionalización de la ciudad consignados en el componente "Medellín ciudad conectada con el mundo" de la línea 3 "Competitividad para el Desarrollo Económico" del Plan de Desarrollo 2012-2015 *Medellín un Hogar para la Vida*, y que según el Concepto No.20132000014261 que emitió la Contaduría General de la Nación sobre el registro contable de la capitalización que reciben las entidades sin ánimo de lucro, dichos recursos se causaron en la cuenta 320801-Capital fiscal. Ahora, los costos y gastos en que incurre la ACI para su funcionamiento se llevan a las respectivas cuentas de los grupos 5 y 6, que afectan el Estado de Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental y que en tal sentido a 31 de julio de 2014 se presenta un déficit del ejercicio por \$2.315.264.221.

Queda una planta de personal aprobada por Junta Directiva de 49 cargos. Existen dos cargos vacantes para consultores y uno para técnico en sistemas. Se cuenta con un equipo de 49 funcionarios, así: Un director ejecutivo, cinco subdirectores, 27 consultores, un profesional en control interno y calidad, un profesional en gestión documental, un contador, dos auxiliares, un profesional en derecho, un asistente jurídico, tres asistentes administrativos, una secretaria, un mensajero y un auxiliar en servicios generales.

3 INFORME DE PERSONAL ACTUALIZADO

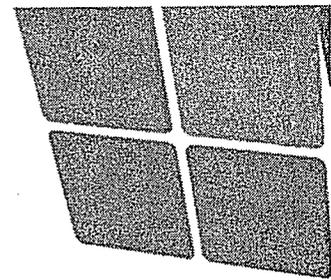


Planta de Personal				
Concepto	Total Número de Cargos De La Planta	Tipo de cargo	Número de Cargos Provistos	Número de Cargos Vacantes
A la fecha de inicio de la gestión Enero 5 de 2012:	33	Subdirectores: 4 Coordinador de Comunicaciones: 1 Consultores:16 Profesional control interno y calidad: 1 Profesional gestión documental: 1 Contador:1 Asistente jurídico: 1 Asistentes administrativos: 1 Auxiliares administrativos: 2 Secretaria: 1 Mensajero: 1 Servicios generales: 1	31	2 1 Director ejecutivo 1 Consultor
A la fecha de retiro, separación del cargo o ratificación: Agosto 15 de 2014	49	Director:1 Subdirectores: 5 Consultores:27 Profesional control interno y calidad: 1 Profesional en derecho: 1 Profesional gestión documental: 1 Contadora: 1 Asistente jurídico: 1 Auxiliares contables: 2 Auxiliares administrativos: 3 Secretaria: 1 Mensajero: 1 Servicios generales: 1	46	3 2 Consultores 1 Técnico en sistemas

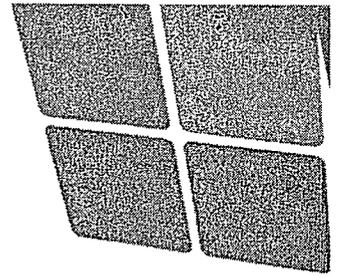
4- INFORME DE PROYECTOS (diligencie el siguiente cuadro por cada vigencia) actualizado

Vigencia Fiscal Año 2012

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)	VALOR EJECUTADO (Millones de pesos)
		Ejecutado (Marque X)	En Proceso (Marque X)		



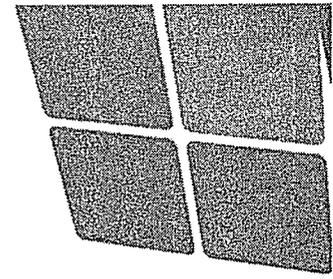
DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)	VALOR EJECUTADO (Millones de pesos)
		Ejecutado (Marque X)	En Proceso (Marque X)		
COOPERACIÓN/ ADMINISTRACIÓN DELEGADA	Administración delegada para desarrollar los instrumentos, acciones y actividades necesarios para las gestiones en relaciones internacionales y recursos de cooperación internacional para programas y proyectos de la ciudad-región.	X		\$615	\$615
NEGOCIOS/ ADMINISTRACIÓN DELEGADA	Administración delegada para apoyar la realización a ferias, misiones y eventos internacionales de ciudad que posicionen a Medellín como una ciudad de negocios, así como las acciones necesarias para la gestión de relaciones internacionales y promoción de Medellín como destino de inversión extranjera directa y negocios internacionales.	X		\$3.088	\$3.088
COOPERACIÓN DEMANDA/ SERVICIOS	Convenio Interadministrativo para desarrollar gestiones en relaciones internacionales, recursos de cooperación internacional para programas y proyectos de la ciudad- región con el fin de obtener para ellos visibilidad, respaldo político y recursos de cooperación técnica y/o financiera.	X		\$1.061	\$1.061
NEGOCIOS/ SERVICIOS	Convenios Interadministrativo para desarrollar gestiones en relaciones internacionales, acompañar inversionistas extranjeros potenciales e instalados, y liderar, en representación de la Alcaldía de Medellín, la estrategia de consolidación de ferias, eventos y misiones que posicionen a Medellín como una ciudad de negocios	X		\$1.316	\$1.316



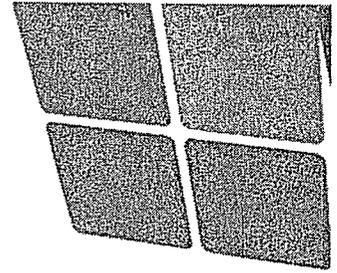
DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)	VALOR EJECUTADO (Millones de pesos)
		Ejecutado (Marque X)	En Proceso (Marque X)		
PROYECCIÓN/ SERVICIOS	Convenio Interadministrativo para el fortalecimiento de las relaciones nacionales y regionales que demandan servicios de oferta de cooperación de Medellín en el año 2012	X		\$179	\$179
EPM	Gestionar recursos de cooperación internacional (técnicos y financieros) para los proyectos del Portafolio de Cooperación de Empresas Públicas de Medellín, apoyar en la promoción internacional del Grupo Empresarial EPM y en la búsqueda de socios nacionales e internacionales para los proyectos de inversión estratégicos definidos por el Grupo EPM	X		\$125	\$125
DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA	Desarrollar actividades de relaciones internacionales en materia de inversión, negocios, cooperación y proyección internacional e internacionalización, a través de gestión realizada por la "ACI" ante actores estratégicos para el Departamento de Antioquia.	X		\$1.100	\$1.100
AMVA	Aumentar el reconocimiento internacional del Área Metropolitana como destino de inversión extranjera y cooperación internacional.	X		\$350	\$350

Vigencia Fiscal Año 2013

DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)	VALOR EJECUTADO (Millones de pesos)
		Ejecutado (Marque X)	En Proceso (Marque X)		



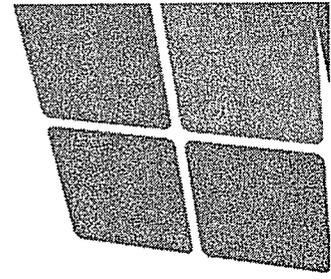
DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)	VALOR EJECUTADO (Millones de pesos)
		Ejecutado (Marque X)	En Proceso (Marque X)		
ADMINISTRACI DELEGADA	Contrato Interadministrativo-Administración delegada para apoyar las ferias y eventos de negocios nacionales e internacionales, la atracción de inversión extranjera directa y la captación de recursos de cooperación nacional e internacional.	X		\$2.410	\$2.410
COOPERACIÓN/ SERVICIOS	Contrato interadministrativo para establecer relaciones internacionales estratégicas que faciliten la llegada y oferta de cooperación que materialicen el Plan de Desarrollo 2012-2015 "Medellín Un Hogar para la Vida" que deriven en el posicionamiento de la buena imagen de la ciudad en el ámbito internacional	X		\$1.245	\$1.245
NEGOCIOS/ SERVICIOS	Promocionar a Medellín como destino de inversión extranjera directa y negocios internacionales, a través del fortalecimiento de las relaciones internacionales y el mejoramiento del clima de inversión de Medellín	X		\$1.309	\$1.309
EPM	Gestionar recursos de cooperación internacional (técnicos y financieros) para los proyectos del Portafolio de Cooperación de Empresas Públicas de Medellín, apoyar en la promoción internacional del Grupo Empresarial EPM y en la búsqueda de socios nacionales e internacionales para los proyectos de inversión estratégicos	X		\$125	\$125



DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)	VALOR EJECUTADO (Millones de pesos)
		Ejecutado (Marque X)	En Proceso (Marque X)		
	definidos por el Grupo EPM				
DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA	Desarrollar actividades de relaciones internacionales en materia de inversión, negocios, cooperación y proyección internacional e internacionalización, a través de gestión realizada por la "ACI" ante actores estratégicos para el Departamento de Antioquia	X		\$1.100	\$1.100
AMVA	Gestión para la consecución de recursos de cooperación internacional e inversión extranjera para el desarrollo de proyectos del Área Metropolitana del Valle de Aburrá	X		\$248	\$248

Vigencia Fiscal Año 2014

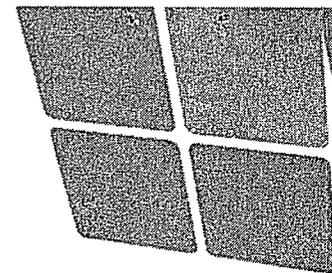
DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)	VALOR EJECUTADO (Millones de pesos)
		Ejecutado (Marque X)	En Proceso (Marque X)		
ADMINISTRACIÓN DELEGADA VIGENCIAS FUTURAS	Contrato interadministrativo – administración delegada para divulgación, promoción y divulgación del Municipio de Medellín en diferentes ferias y eventos de ciudad.		X	\$1.097	\$945
EPM	Consolidar el fortalecimiento institucional de EPM mediante la gestión de actividades que favorezcan el reconocimiento internacional de la		X	\$125	\$62



DENOMINACIÓN	DESCRIPCIÓN	ESTADO		VALOR ASIGNADO (Millones de pesos)	VALOR EJECUTADO (Millones de pesos)
		Ejecutado (Marque X)	En Proceso (Marque X)		
	organización, enfocadas particularmente al ámbito de cooperación internacional y la identificación e intercambio de buenas prácticas y experiencias				
AMVA	Gestión para la consecución de recursos de cooperación internacional e inversión extranjera para el desarrollo de proyectos del Área		X	\$124	\$74
DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA	Desarrollar actividades de relaciones internacionales en materia de inversión, negocios, cooperación y proyección internacional e internacionalización, a través de gestión realizada por la "ACI" ante actores estratégicos para el Departamento de Antioquia		X	\$928	
AMVA	Adelantar gestiones de internacionalización que permitan la atracción de mayores recursos de cooperación internacional e inversión extranjera para el desarrollo del Área Metropolitana"		X	\$200	
ADMINISTRACIÓN DELEGADA	Contrato interadministrativo – administración delegada para divulgación, promoción y divulgación del Municipio de Medellín en diferentes ferias y eventos de ciudad.		X	\$800	

EVALUACIÓN DE METAS

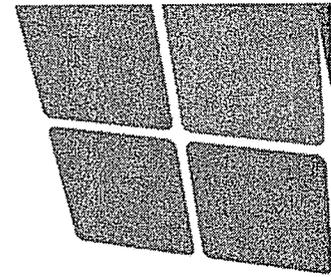
METAS PLAN DE DESARROLLO DE LA ALCALDÍA DE MEDELLÍN A AGOSTO DE 2014



Nombre del Indicador	Unidad	Meta 2012-2015	Logro 2012	Logro 2013	Logro Acumulado a Ago 2014	Logro 2012 a Ago de 2014	% Avance de
Monto de Inversión Extranjera Directa anunciada por la ACI	Millones de USD	600	214,86	184,48	20,33	419,67	70%
Monto de recursos provenientes de cooperación Internacional que llegan a la ciudad	Millones de Dólares	30	4,014	7,370	8,264	19,65	65%
Valor de las expectativas de de negocios anunciadas en ferias y eventos estratégicos de ciudad apoyados	Millones de USD	1.600	459,8	723,9	622,6	1.806,26	113%
Noticias o artículos positivos sobre Medellín publicados en medios internacionales	Número	1.200	323	999	366	1.688,00	141%
Nuevos inversionistas y/o empresas instaladas en la ciudad	Número	24	9	16	5	30,00	125%
Empresas y/o inversionistas potenciales atendidos	Número	N.D	39	48	32	119,00	

METAS CONVENIOS GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA A AGOSTO DE 2014

Nombre del Indicador	Unidad	Logro 2012	Logro 2013	Logro Acumulado a Ago 2014	Totales
Monto de Inversión Extranjera Directa anunciada por la ACI	Millones de USD	209,90	11,80	765,00	986,70
Monto de recursos provenientes de cooperación Internacional en Antioquia	Millones de USD	0,73	3,14	4,22	8,09



5. INFORME DE OBRAS PÚBLICAS

NO APLICA

6. EJECUCIONES PRESUPUESTALES (diligencie el siguiente cuadro por cada vigencia)

Vigencia fiscal año 2012 comprendida entre el 1 de enero al 31 de diciembre

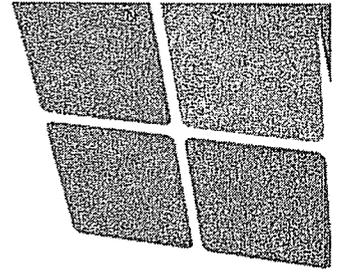
GASTOS 2012			
CONCEPTO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de Pesos)	VALOR EJECUTADO (Millones de Pesos)	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
Inversión	333	275	82,52%
Funcionamiento	4.341	2.741	63,15%
Convenios administración	3.691	3.420	92,67%

CONSTITUCIÓN DE RESERVAS PRESUPUESTALES Y CUENTAS POR PAGAR			
CONCEPTO	RESERVAS PRESUPUESTALES (Millones de Pesos)	CUENTAS POR PAGAR (Millones de Pesos)	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
Inversión	33		100%
Funcionamiento	58	6	100%
Convenios administración	341	5	100%

Vigencia fiscal año 2013 comprendida entre el 1 de enero al 31 de diciembre

GASTOS 2013			
CONCEPTO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de Pesos)	VALOR EJECUTADO (Millones de Pesos)	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
Inversión	35	33	93,95%
Funcionamiento	5.541	3.704	66,84%
Convenios administración	2.734	2.412	88,20%

CONSTITUCIÓN DE RESERVAS PRESUPUESTALES Y CUENTAS POR PAGAR			
CONCEPTO	RESERVAS PRESUPUESTALES (Millones de Pesos)	CUENTAS POR PAGAR (Millones de Pesos)	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
Funcionamiento	105	190	100%
Convenios administración	2		100%



Vigencia fiscal año 2014 comprendida entre el 1 de enero al 15 de agosto

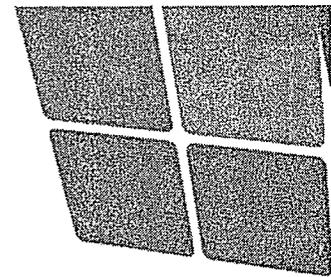
GASTOS 2014			
CONCEPTO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de Pesos)	VALOR EJECUTADO (Millones de Pesos)	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
Inversión	27	13	46,66%
Funcionamiento	6.232	3.687	59,17%
Convenios administración	1.065	1.027	96,46%

7. CONTRATACIÓN: Relacione para cada vigencia fiscal cubiertas por el período entre la fecha de inicio de la gestión y la fecha de retiro o ratificación, el número de contratos en proceso y ejecutados de acuerdo con los objetos contractuales (prestación de servicios, adquisición de bienes, suministro, mantenimiento, asesorías, consultorías, concesiones, fiducias, etc.) y modalidades de contratación (No incluya los contratos de obra pública reportados en el punto 5 de la presente Acta de Informe de Gestión).

2012

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	OBJETOS CONTRACTUALES	No DE CONTRATOS EN PROCESO	No DE CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL
Contratación Directa	Compraventa		2	19.469.407
	Interadministrativo		1	286.520.000
	Prestación de servicios		47	1.043.544.119
	Suministro		4	385.000
Contratación Directa Decreto 777	Apoyo Institucional		15	2.006.712.258
Contrato Interadministrativo	Prestación de servicios		3	166.329.000
Invitación pública de mínima cuantía	Compraventa		10	63.977.498
	Prestación de servicios		16	86.266.748
	Suministro		8	15.294.266
Selección Abreviada	Prestación de servicios		1	47.400.000
	Suministro		1	69.355.082
Subasta Inversa	Compraventa		6	233.768.007
	Prestación de servicios		3	84.042.838
Total General		0	117	4.123.064.223

2013



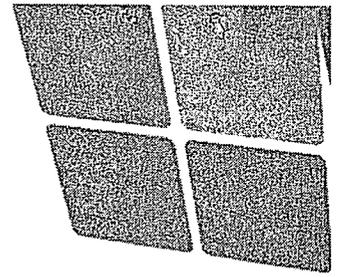
MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	OBJETOS CONTRACTUALES	No DE CONTRATOS EN PROCESO	No DE CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL
Contratación Directa	Contratos interadministrativos		10	688.776.683
	Prestación de servicios		31	351.212.204
	Suministros		1	3.494.000
	Único oferente		13	1.140.464.534
Mínima Cuantía	Prestación de servicios		12	59.249.804
	Suministros		5	29.530.708
Selección abreviada	Prestación de servicios		4	322.808.301
	Suministros		1	38.144.280
Total General		0	77	2.633.680.514

2014

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	OBJETOS CONTRACTUALES	No DE CONTRATOS EN PROCESO	No DE CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL
Contratación Directa	Contrato Interadministrativo		2	170.200.000
	Prestación de servicios		20	315.717.897
	Único Oferente		19	1.446.543.768
Licitación Pública	Prestación de servicios		2	417.437.549
Mínima Cuantía	Prestación de servicios		15	60.107.648
	Suministro	1	7	41.147.114
Selección Abreviada	Prestación de servicios		2	117.630.646
	Suministro		1	156.600.919
Total General		1	68	2.725.385.541

8. REGLAMENTOS Y MANUALES

DENOMINACIÓN DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE ADOPCIÓN Y VIGENCIA	No DE ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCIÓN	FECHA DE ADOPCIÓN O VIGENCIA
Comité de Inversión	Comité y Manual de Inversiones	Resolución	25 de 2012	15 de Mayo de 2012
Comité de	Creación y	Resolución	58 de 2013	5 de junio de 2013

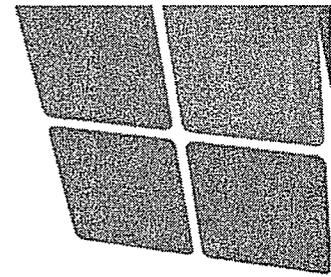


DENOMINACIÓN DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCION	MECANISMO DE ADOPCIÓN Y VIGENCIA	No DE ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCIÓN	FECHA DE ADOPCIÓN DE VIGENCIA
Orientación y Seguimiento en Contratación	reglamentación Comité			
Comité Técnico de Sostenibilidad Contable	Reglamentación y funcionamiento del Comité Técnico de Sostenibilidad Contable	Resolución	83 de 2014	10 de Junio de 2014
Manual de Contratación	Manual de Contratación Decreto 1510 de 2013	Resolución	113 de 2014	29 de Julio de 2014

9. BIENES MUEBLES EN CARTERA DEL DIRECTOR EJECUTIVO

Descripción	Placa
Regulador de energía	39
Silla tipo secretarial	122
Mesa de cuatro puestos	123
Escritorio arco	133
Servicio de lápiz	134
Puente Andersem 106,5 panel corto	135
Credencia Andersem 1,83x0,56	136
Pedestal CCA Andersem	137
Perchero a pared en madera	138
Servicio de teclado	139
Computador portátil, marca Mac Book Air, serie: CO2K0635F5N7	390
Silla interlocutora ISO	433
Silla interlocutora ISO	434
Silla interlocutora ISO	435
Silla interlocutora ISO	436
Mouse óptico marca Genius	493
Guaya de seguridad	524
Automóvil Sedan, Nissan Versa	551
Teléfono Atcom 4 líneas, marca Atcom, serie: 640P11A01570	707
IPhone 5S 16 GB	788
Descansa pies	N.A

10. ACUERDOS MUNICIPALES QUE TIENEN RELACIÓN CON LA DEPENDENCIA.



Descripción	NRO DE ACUERDO	AÑO
N.A	N.A	N.A

11. **CONCLUSIÓN** En, máximo dos (2) hojas, de manera narrada conceptué sobre la situación administrativa y financiera cumplida durante la fecha de inicio de la gestión y su retiro.

La ACI en estos dos años y siete meses, sigue generando valor agregado económico, financiero y de gestión en su diario quehacer, como entidad sin ánimo de lucro ha obtenido excedentes en los ejercicios 2012 y 2013, los cuales han sido reinvertidos en proyectos de fortalecimiento institucional para la entidad, siendo necesario continuar con la ejecución de los mismos.

Se destaca el diseño de la planeación estratégica de la Agencia con misión, visión, valores, competencias esenciales, modelo de gestión por procesos, estructura organizacional y objetivos estratégicos y tácticos definidos, donde es esencial desarrollar los elementos que la componen mediante la documentación y el seguimiento para el logro de los objetivos.

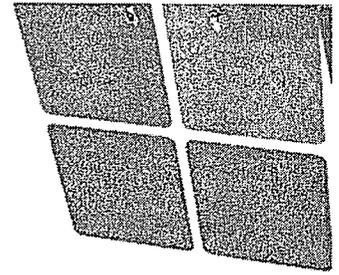
Es imprescindible que la ACI consolide su trabajo por procesos, para que las gestiones que haga en la captación de cooperación internacional y la atracción de inversión extranjera directa tengan la mirada experta de todos los técnicos de la institución. Bajo este modelo de operación por procesos y la nueva estructura organizacional se podrán integrar todos los colaboradores para llegar a los resultados deseados de manera eficiente y eficaz para la organización.

Respecto a la Alianza Medellín Antioquia –AMA– podemos decir que es el resultado de un trabajo coordinado entre la Alcaldía de Medellín y la Gobernación de Antioquia en busca del desarrollo armónico, equitativo y estratégico de la región y su capital; y en la ACI seguiremos materializando esta estrategia trabajando para que Antioquia la más educada obtenga aportes externos que faciliten y fortalezcan sus apuestas, y para que ellas sean más reconocidas por su innovación y acierto, mediante el acercamiento a actores internacionales de interés, la captación de recursos de cooperación internacional y la atracción de inversión nacional y extranjera.

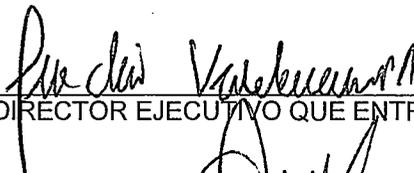
Qué debe continuar: Relacione los aspectos que deben mantenerse, mejorarse, cambiar.

Retos ACI – Alcaldía de Medellín, Gobernación de Antioquia e institucionales

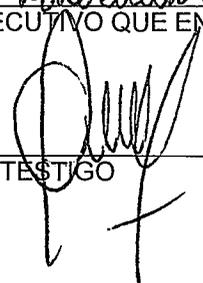
1. Consolidar la Estrategia Sur – Sur de Medellín, para que siga siendo reconocida como la ciudad pionera en este ejercicio a nivel latinoamericano. Buscando siempre fortalecer el ejercicio en lo posible a través de fondos que financie el intercambio de buenas prácticas, información y conocimiento, entre ciudades.
2. Consolidar a la ACI como un Centro de Pensamiento de Ciudades alrededor de la internacionalización, cooperación y atracción de inversión extranjera directa.
3. Lograr que el Centro de Servicios Compartidos de Owens Illinois llegue a Medellín.
4. Buscar una empresa ancla que se instale en el Distrito de Medellíninnovation.



5. De lograrse el proceso de Paz, consolidar a Medellín como una ciudad líder de las estrategias y proyectos de construcción de paz en la ciudad, para que, conjuntamente con aliados internacionales haya un acompañamiento permanente en pro de la transformación de la ciudad.
6. Posicionar a la ACI como una Buena Práctica pública que debe ser reconocida en el ámbito nacional e internacional y entregar información estratégica a los entes interesados.
7. Establecer un modelo de trabajo institucional acorde con las tendencias internacionales (organización flexible), que permita mayor eficiencia en el desarrollo de los procesos.
8. Tener un modelo de gestión de conocimiento organizacional, que permita potenciar el aprendizaje del equipo de trabajo.
9. Consolidar el Sistema Integrado de Gestión: MECI 1000, Sistema de Gestión de la Calidad y Sistema de Desarrollo Administrativo para el cabal cumplimiento de la misión institucional.
10. Implementar el Sistema de Gestión Documental de conformidad a sus requerimientos específicos.
11. Consolidar una estrategia de Cooperación Sur – Sur, para que la región logre mayor reconocimiento internacional por sus buenas prácticas y pueda insertarse en nuevas relaciones y dinámicas que también le permitan acceder a nuevas fuentes de cooperación, como fondos que faciliten el intercambio de buenas prácticas, información y conocimiento, entre gobiernos subnacionales.
12. Lograr la instalación de una empresa en cada una de las subregiones de Antioquia.
13. De lograrse el proceso de paz del Gobierno Nacional, lograr que Antioquia y su programa Preparémonos para la paz, sean foco principal de las estrategias y proyectos de construcción de paz que se deriven del acuerdo y que además pueda convertirse en modelo o proyecto piloto que facilite el éxito de las acciones que se determine ejecutar para que el post conflicto se dé de manera positiva y sume a la calidad de vida de toda la ciudadanía y en especial de quienes se vieron afectados por el conflicto.
14. Mantener en el tiempo el trabajo estratégico y articulado entre la Alcaldía de Medellín y la Gobernación de Antioquia para beneficio de toda la población de Antioquia.
15. Consolidar un sistema de información dinámico, que favorezca resultados óptimos de los procesos de la organización y que permita consolidar oportunidades de cooperación e inversión para todo el territorio de Antioquia.



DIRECTOR EJECUTIVO QUE ENTREGA



TESTIGO