

INFORME DE GESTIÓN ACI MEDELLÍN

2020



TABLA DE CONTENIDO

01

RESUMEN EJECUTIVO

02

SOBRE LA ACI MEDELLÍN

- 2.1. Nuestro rol en inversión
- 2.2. Nuestro rol en cooperación
- 2.3. Nuestro rol en promoción de ciudad y comunicaciones

03

ATRACCIÓN DE INVERSIÓN

- 3.1. Qué hacemos en atracción de inversión
- 3.2. Indicadores de inversión
- 3.3. Lo que hemos logrado en atracción de inversión
- 3.4. Apoyo a la instalación de zonas francas - ZF en el territorio

TABLA DE CONTENIDO

04

GESTIÓN DE COOPERACIÓN

- 4.1. Qué hacemos en cooperación en la ACI Medellín
- 4.2. Indicadores y metas en cooperación
- 4.3. Lo que hemos logrado en demanda de cooperación
 - 4.3.1. La cooperación en tiempos de Pandemia rompe fronteras
 - 4.3.2. Proyectos de cooperación con las secretarías
 - 4.3.3. Programa Sos Paisa, contribución de Antioqueños en el exterior a Medellín
- 4.4. Lo que hemos logrado en Oferta de cooperación
 - 4.4.1. Rol destacado en la Red C40
 - 4.4.2. Medellín única ciudad de Latinoamérica invitada como mentora de ciudades de Europa, en Intelligent Cities Challenge de la Unión Europea.
 - 4.4.3. Cooperación Sur Sur y cooperación COL-COL
 - 4.4.4. Las redes internacionales de ciudad

TABLA DE CONTENIDO

05

GESTIÓN DE COMUNICACIONES Y PROMOCIÓN DE CIUDAD

- 5.1. Logros en comunicaciones
y premios internacionales
- 5.2. Eventos

06

PROYECTOS ESPECIALES

- 6.1. Internacionalización del Valle
del Software
- 6.2. Banco de proyectos

07

RETOS 2020-2023 ACI MEDELLÍN

- 7.1. Inversión
- 7.2. Cooperación
- 7.3. Comunicaciones y promoción
de ciudad

08

RELACIONES ADMINISTRATIVAS

01

RESUMEN EJECUTIVO



En este informe se detallan los principales logros de la gestión realizada por la ACI Medellín hasta el 15 de diciembre de 2020, de acuerdo con lo suscrito en el Plan de Desarrollo 2020 - 2023 "Medellín Futuro".

Hemos realizado un informe que ilustre los resultados de la ACI más allá de sus indicadores. Queremos con este informe dar cuenta de nuestros avances en números pero también contarles lo que hay detrás de esos números: los recursos que estamos atrayendo en cooperación, y que impulsan las principales apuestas del Plan de Desarrollo 2020 - 2023 "Medellín Futuro"; las inversiones que estamos atrayendo e instalando y que contribuyen al empleo y desarrollo de Medellín y la región; y la promoción de Medellín como ciudad global que es lo que, finalmente, nos permite estar en el radar de la cooperación y de la inversión. El informe cuenta con las siguientes secciones: i) Sobre la ACI Medellín; ii) Gestión de cooperación (oferta y demanda); iii) Atracción de IED, iv) Gestión de comunicaciones y promoción de ciudad; v) Proyectos Especiales; vi) Restos y vii) Ejecución presupuestal.

En el cuerpo del informe también verán nuestros logros con respecto al manejo de la crisis causada por la pandemia del COVID-19, y lo que hemos logrado hasta el momento en este frente.

LOS PRINCIPALES HITOS DE LA ACI EN ESTE TIEMPO DE TRABAJO Y QUE SERÁN AMPLIADOS EN EL CUERPO DEL INFORME SON:

Se logró un monto de inversión nacional y extranjera reportada para el desarrollo y competitividad de USD **\$381,30 millones**

El monto de cooperación técnica y financiera nacional e internacional fue de USD **\$4,989 MILLONES.**

Hemos completado nuestra planta de personal que estaba ocupada solamente en un **50%**. Con esto aseguramos el buen desempeño de la ACI Medellín para alcanzar sus metas, que son las metas de la ciudad. Tenemos un total de **53 PERSONAS** trabajando, entre ellos tres contratistas y aún tres vacantes de planta.

Reestructuramos nuestro proceso de Gestión de Conocimiento, que ahora se presenta como el proceso de **CONOCIMIENTO E INNOVACIÓN DE LA ACI MEDELLÍN.**

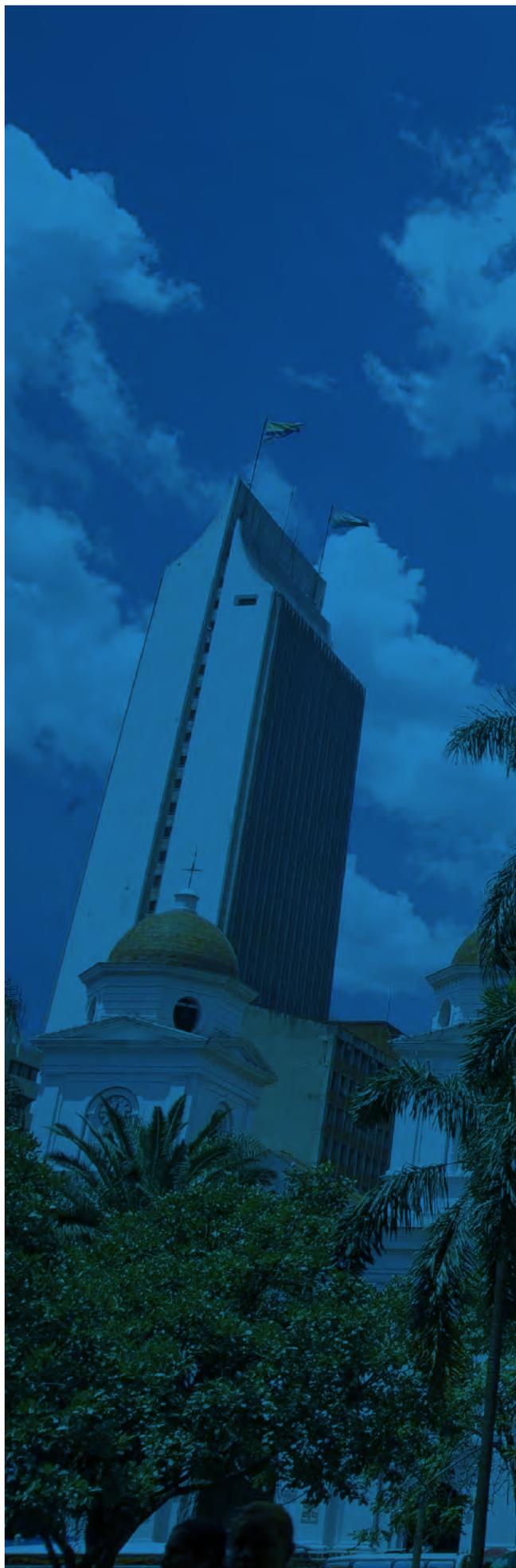
Medellín recibió **4 PREMIOS INTERNACIONALES:** Cuarto premio Internacional CGLU - Ciudad de México - Cultura 21 por nuestra Red de Prácticas artísticas y culturales; Premio Music Cities Award por la mejor iniciativa para apoyar a los músicos a través de la ruta diseñada por Medellín me Cuida; Premio UNESCO-Nextemlo en la categoría de ciudad atractiva; Premio Ciudades Educadoras a Buenas Prácticas de Inclusión y Democratización de la Cultura.

Se realizó el intercambio de una **BUENA PRÁCTICA DEL MUNDO A MEDELLÍN.**

Reestructuramos nuestro proceso de Gestión de Conocimiento, que ahora se presenta cómo el proceso de **CONOCIMIENTO E INNOVACIÓN DE LA ACI MEDELLÍN.**

El alcalde Daniel Quintero se integró al **GLOBAL MAYORS RECOVERY TASK FORCE DE LA RED C40**, conformado por un grupo selecto de alcaldes del mundo que ha venido generando lineamientos para la recuperación económica y social sin afectar el medio ambiente.

Hemos iniciado nuevas relaciones con actores estratégicos de la región para **IMPULSAR NUESTRA LABOR COMO PROANTIOQUIA.** Además, revitalizamos las relaciones con la Gobernación de Antioquia, EPM, la Cámara de Comercio de Medellín y Antioquia -CCMA en lo regional, y con Procolombia y APC Colombia en el ámbito nacional. De igual modo a nivel internacional con la Sociedad Alemana para la Cooperación Internacional -GIZ, la Agencia Francesa de Desarrollo -AFD, la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo -AECID y con la Unión Europea.



**FIRMAMOS CONVENIOS
CON LA GOBERNACIÓN DE
ANTIOQUIA, EL ÁREA
METROPOLITANA DEL
VALLE DE ABURRÁ Y EPM**

para potenciar la acción de cooperación e inversión del territorio. Activamos un banco de proyectos estratégicos de la ciudad para focalizar la gestión de cooperación, inversión y promoción de ciudad.

En el contexto del COVID-19 **GESTIONAMOS DONACIONES QUE HAN SIDO RELEVANTES PARA ENFRENTAR LA PANDEMIA**, de parte de China, Japón, Emiratos Árabes Unidos, Corea del Sur y España.

Activamos la colaboración de nuestra red de Antioqueños en el exterior (Sos Paisa) con la visita del médico Carlos Alviar, director de la unidad de cuidados intensivos de cardiología del Bellevue Hospital Center en Nueva York, quien donó su tiempo presencial y sus conocimientos para asesorar al personal médico que está manejando el COVID-19 en primera línea. También hicimos los primeros **DOS ENCUENTROS VIRTUALES CON PAISAS** en Brasil y en Boston, para exponerles la estrategia de Valle del Software.

Reactivamos el liderazgo en la Red de ciudades resilientes.

INICIAMOS NUEVAS RELACIONES con países con los que hemos identificado puntos de entrada, como Emiratos Árabes Unidos- EAU, Israel, País vasco, Austria y Kenya.

Se han beneficiado **6.851 FAMILIAS** con la cooperación internacional gestionada por la ACI Medellín.

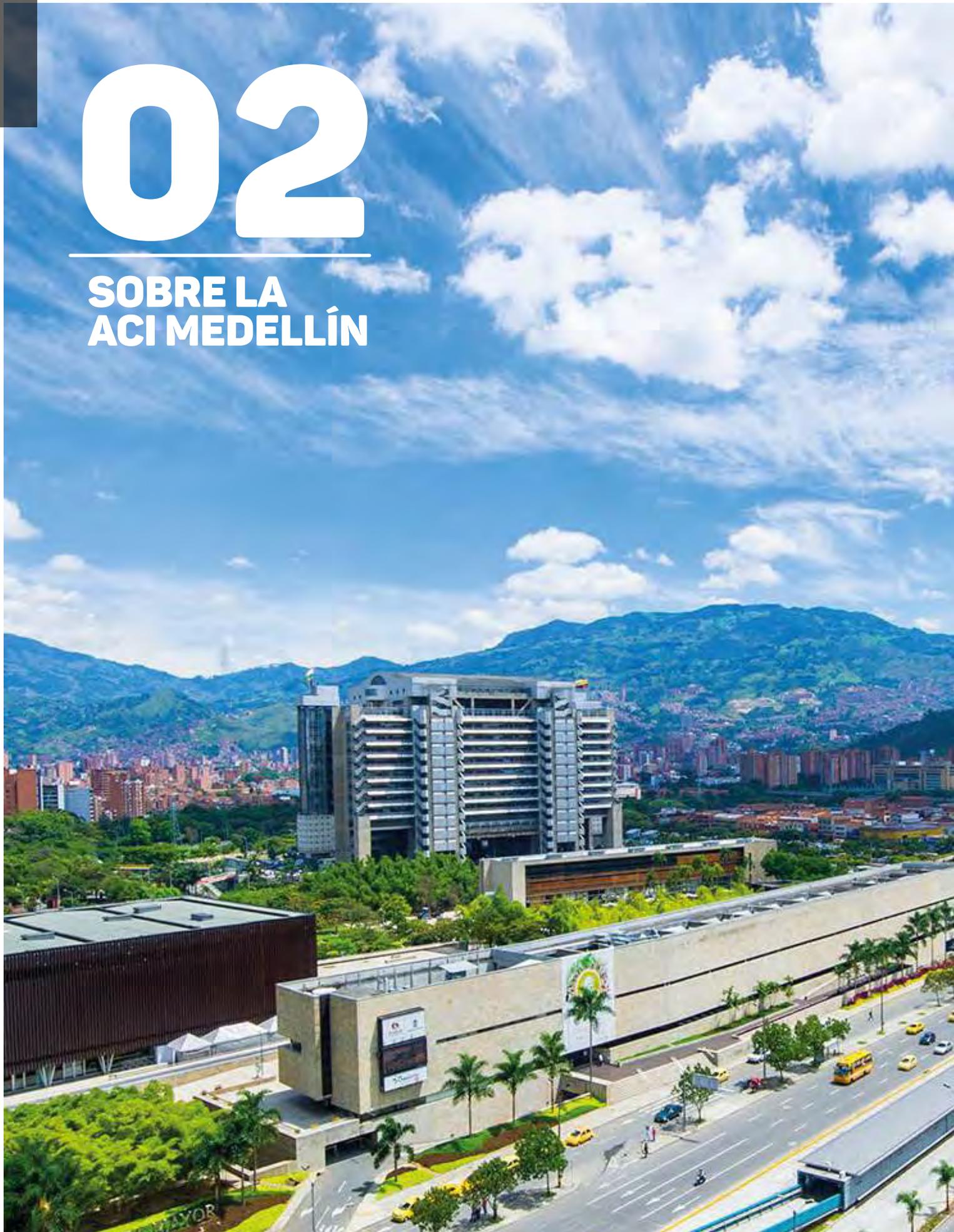
Se ha reportado **17 proyectos de inversión y/o reinversión de empresas nacionales y/o extranjeras** en la ciudad y su área de influencia, **90% DE LAS CUALES SON DE TECNOLOGÍA, 5% DE ENERGÍA Y 5% DEL SECTOR FINANCIERO.**

Medellín fue invitada a ser ciudad mentora del Intelligent Cities Challenge-ICC de la Unión Europea, en donde expondrá sus buenas prácticas frente a ciudades europeas que así lo demanden dentro del Challenge (son 90 ciudades de Europa dentro del programa ICC). **COMO CIUDAD MENTORA TAMBIÉN PODREMOS AMPLIAR NUESTRA RED DE ALIADOS PARA APRENDER DE OTRAS EXPERIENCIAS.**

PARTICIPAMOS EN 46 EVENTOS, 16 organizados y liderados por la ACI Medellín, 17 invitados como panelistas y 13 para asesorar la participación del alcalde Daniel Quintero u otros funcionarios de la administración.

02

SOBRE LA ACI MEDELLÍN



02

La ACI Medellín es la entidad líder en el proceso de internacionalización de la ciudad región a través de la construcción de relaciones internacionales estratégicas, gestión de oferta y demanda de cooperación, atracción de inversión nacional y extranjera directa e incidencia política como gobierno local, también conocida como diplomacia de ciudad.

En conjunto con otros actores de la ciudad, como cámaras de comercio, gremios y otras entidades del conglomerado público de la Alcaldía como Ruta N, Greater Bureau Medellín, Plaza Mayor se posibilita la incursión de Medellín y la ciudad en la arena internacional. Para tal fin La ACI Medellín tiene asignado un presupuesto 2020-2023 de COP \$27.502 millones, que representa un 0,13% del presupuesto del Plan de Desarrollo Medellín Futuro que es de COP \$20,8 billones.

La ACI Medellín tiene una alta tasa de retorno para la ciudad: por año, por cada peso que ingresa al presupuesto de la ACI Medellín, **GESTIONAMOS \$5 PESOS EN COOPERACIÓN Y \$482 PESOS EN INVERSIÓN**, además de los resultados que no se contabilizan en recursos financieros, sino en generación de empleos, por ejemplo.

2.1

NUESTRO ROL EN INVERSIÓN

Promovemos y facilitamos el asentamiento de nuevas empresas extranjeras y nacionales que generen empleos de calidad, dinamicen la economía y fortalezcan los clústeres estratégicos de la ciudad.

ESTA LÍNEA DE TRABAJO TIENE UN PRESUPUESTO 2020 DE \$2.800 MILLONES, y con el indicador de resultado de monto de inversión nacional y extranjera reportada para el desarrollo y la competitividad por USD \$350 millones. Para el indicador Retorno de la Inversión (ROI) de este frente de trabajo, se registra que **POR CADA PESO INVERTIDO EN EL FUNCIONAMIENTO DE LA ENTIDAD SE GENERAN COP \$482 PESOS EN INVERSIÓN IMPACTANDO EN LA CALIDAD DE VIDA DE LOS HABITANTES DE MEDELLÍN Y SU ÁREA DE INFLUENCIA.**



DATOS 2020

PROYECTO

Desarrollo de estrategias para el impulso de inversión nacional y extranjera en la ciudad

2.800 MILLONES DE PESOS

PROYECTO

Apoyo a la presencia de zonas francas en el territorio

INDICADOR

Monto de inversión nacional y extranjera reportada para el desarrollo y la competitividad

350 MILLONES DE DÓLARES

ROI

Retorno de la inversión por el monto de inversión

482 PESOS

2.2

NUESTRO ROL EN COOPERACIÓN

Lideramos la gestión de recursos técnicos y financieros por medio de la generación de alianzas con actores públicos y privados de orden local, nacional e internacional, que permitan impulsar el Plan de Desarrollo de Medellín y la región. De igual modo trabajamos en la proyección del territorio como oferente de cooperación sur-sur y en la incidencia que podemos tener desde nuestros programas de gobierno local, ante el escenario internacional.

La ACI Medellín trabaja en el frente de cooperación con el proyecto Desarrollo de estrategias para el impulso de cooperación nacional e internacional, con un presupuesto 2020 asignado de COP \$2.975 millones en el 2020.

Asimismo, uno de los indicadores para concretar este proyecto es el de monto de cooperación técnica y financiera nacional e internacional recibida por USD \$4,8 millones de dólares para 2020. En tal sentido, el Retorno de la Inversión (ROI) muestra que por cada COP\$1 invertido en el funcionamiento de la entidad se generarán COP \$5 en cooperación para los proyectos priorizados por la Administración Municipal.

DATOS 2020

PRESUPUESTO 2020 ASIGNADO POR PROYECTO

PROYECTO

Desarrollo de estrategias para el impulso de cooperación nacional e internacional

2.975 MILLONES DE PESOS

INDICADOR DE RESULTADO DEL PROYECTO

INDICADOR

Monto de cooperación técnica y financiera nacional e internacional recibida

4,8 MILLONES DE DÓLARES

RETORNO DE LA INVERSIÓN (ROI)

ROI

Retorno de la inversión por el monto de cooperación

5 PESOS



2.3

NUESTRO ROL EN PROMOCIÓN DE CIUDAD Y COMUNICACIONES



LA ESTRATEGIA DE INTERNACIONALIZACIÓN MEDIANTE COOPERACIÓN E INVERSIÓN LA SOPORTAMOS CON PROMOCIÓN Y POSICIONAMIENTO DE MEDELLÍN Y LA REGIÓN, EN EL MUNDO.

Para ello nos relacionamos con la prensa internacional para fortalecer la imagen de la ciudad y difundir las buenas prácticas y los avances del Plan de Desarrollo Medellín Futuro.

También promovemos la participación en eventos internacionales con alta incidencia política y en los gobiernos, así como la postulación a premios internacionales de los proyectos y programas bandera de la administración.

03

ATRACCIÓN DE INVERSIÓN



3.1

QUÉ HACEMOS EN ATRACCIÓN DE INVERSIÓN

Promovemos el asentamiento de nuevas empresas extranjeras y nacionales que generen empleos de calidad, dinamicen la economía y fortalezcan los clústeres estratégicos de la ciudad; a través de 8 sectores priorizados que abordan las diferentes vocaciones económicas de la ciudad - región.

CREAMOS, PRESENTAMOS Y HACEMOS SEGUIMIENTO A LAS OPORTUNIDADES Y PROPUESTAS DE VALOR DE COOPERACIÓN Y/O INVERSIÓN

para los actores relevantes y coordinar las actividades necesarias para concretar alianzas y alcanzar las metas de la institución



GESTIÓN DE INVERSIÓN:

PROMOCIÓN DE CIUDAD/REGIÓN:

- Eventos y presentaciones ¿Por qué Medellín?
- Agendas internacionales
- Atención de periodistas internacionales
- Free press
- Participación en escenarios estratégicos internacionales
- Recorridos de transformación de ciudad.

ARTICULACIÓN CON ALIADOS:

Relacionamiento con aliados locales:

- Autoridades locales
- Universidades
- Gremios
- Firmas de servicios empresariales especializados
- Cámaras de comercio
- Cámaras binacionales

MONITOREO DE OPORTUNIDADES:

- Monitoreo de medios
- Estudios sectoriales y económico
- Uso de base de datos especializada
- Participación en escenarios estratégicos nacionales e internacionales
- Investigación de mercados

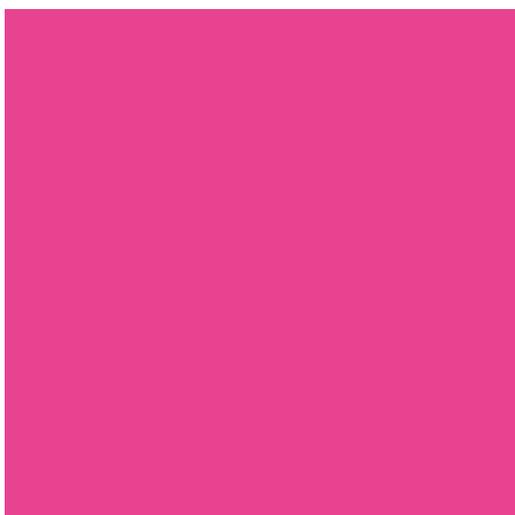
CLIMA DE INVERSIÓN:

Identificación, análisis y seguimiento de:

- Políticas públicas y macroeconómicas, competitividad, calidad de vida, marco regulatorio y legal.
- Resolución de consultas legales en asuntos: Tributarios - Laborales - Societarios - Migratorios - Aduaneros, etc.
- Gestión para la creación de zonas francas

SEGUIMIENTO Y ACOMPAÑAMIENTO:

- Acompañamiento durante el proceso de decisión, instalación y desarrollo de proyectos en la ciudad.
- Suministro de información estratégica de ciudad.
- Agendas exploratorias.
- Articulación con aliados locales.
- Apoyo en el desarrollo del proyecto.
- Seguimiento a las necesidades post- instalación.



Actualmente lideramos en beneficio de Medellín y el Departamento de Antioquia la creación de un ambiente competitivo y propicio para la atracción y retención de inversión extranjera directa. Como territorio somos el segundo conglomerado económico y poblacional de Colombia y acompañamos la especialización productiva de la economía regional, resaltando el desarrollo en el talento, la innovación y el desarrollo tecnológico.

ESTO GRACIAS A NUESTRA ESTRATEGIA DE ATRACCIÓN Y RETENCIÓN DE INVERSIÓN QUE SE CONCENTRA EN 5 FASES:

01

Promoción de la ciudad región como destino de inversión: **POR QUÉ MEDELLÍN ES UN LUGAR PROPICIO PARA INVERTIR.**

02

Articulación con los aliados para la **ATRACCIÓN Y DE IED.**

03

Monitoreo de oportunidades de inversión que permiten **FOCALIZAR LA GESTIÓN DE LA INVERSIÓN.**

04

Asesoría en clima de inversión que permite **SOLVENTAR TODAS LAS DUDAS QUE UN INVERSIONISTA PUEDA TENER** en lo relacionado con la instalación de su empresa.

05

Seguimiento a las empresas que invierten y reinvierten en **NUESTRO TERRITORIO (SERVICIOS AFTERCARE).**

Desde inversión trabajamos por sectores priorizados que alineamos con el Plan de Desarrollo. Los sectores son:



AGRONEGIOS:

empresas con enfoque en producción **agrícola, pecuario, forestal, acuicultura** y de apoyo a la agricultura y la ganadería, y actividades posteriores a la cosecha.



CIENCIAS DE LA VIDA:

empresas con enfoque en fabricación de instrumentos y aparatos médicos, **fabricación de medicamentos.**



INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA:

empresas con enfoque en construcción de edificios, construcción de obras de ingeniería civil, actividades **especializadas para la construcción de edificios** y obras de ingeniería civil y transporte y logística, turismo e inmobiliario.



COMERCIO:

empresas con enfoque en comercio de vehículos automotores eléctricos, combustión e híbridos, comercio, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus partes, piezas y accesorios, **comercio al por mayor y en comisión o por contrata.**



INDUSTRIAS CREATIVAS:

Empresas que desarrollan contenidos digitales, animación, videojuegos, musicales y audiovisuales.



MANUFACTURA ESPECIALIZADA:

empresas con enfoque en informática, electrónica y óptica, producción de químicos, fabricación de aparatos y equipo eléctrico, fabricación de maquinaria y equipo, e industria del movimiento.



MANUFACTURA:

empresas con enfoque en plástico, caucho, piedra, arcilla, vidrio, metalurgia, alimentos y bebidas, sistema moda, madera y fabricación de productos de madera y de corcho, papel, cartón y actividades de impresión.



SERVICIOS DE TECNOLOGÍA:

empresas que desarrollan software, tercerización de servicios agregados y consultorías.

3.2

INDICADORES DE INVERSIÓN

Desarrollo de estrategias para el impulso de inversión nacional y extranjera en la ciudad y apoyo a la presencia de zonas francas en el territorio

INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	META 2020	AVANCE AL 15 DE DICIEMBRE DE 2020
Monto de inversión nacional y extranjera reportada para el desarrollo y la productividad	Millones de dólares	350	381,3
Gestiones encaminadas a fortalecer la presencia de zonas francas para atraer y retener inversión extranjera directa IED	Porcentaje	10	90%
Nuevas inversiones y reinversiones nacionales y extranjeras realizadas para el desarrollo y la competitividad.	Proyectos	15	17
Eventos Por qué Medellín realizados con empresarios nacionales y/o internacionales	Eventos	3	3



3.3

LO QUE HEMOS LOGRADO EN ATRACCIÓN DE INVERSIÓN

La ACI Medellín gestiona, de manera articulada con otras instituciones de la ciudad como Ruta N y ProColombia, la atracción de inversionistas extranjeros al territorio. La labor con estos inversionistas no para en el momento que se instalan, sino que permanece en el tiempo gracias al apoyo que la agencia les brinda en aspectos referentes a la comunicación de sus empresas, la articulación con otros organismos públicos y privados, asesoría jurídica, entre otros.

Este año se ha realizado un acompañamiento en estrategias de comunicación a empresas como Team International, Acámica, Algar Tech, Demand Frontier, Puerto Antioquia, Holberton, entre otras. Adicional, se han construido boletines de prensa en conjunto con Ruta N, ProColombia, Secretaría de Comunicaciones y Secretaría de Desarrollo Económico de la Alcaldía de Medellín anunciando la llegada de dos grandes inversionistas a la ciudad como son Rockwell Automation y Forte Group, quienes además son reconocidas en el mundo de la tecnología a nivel global.

LA PANDEMIA LLEVÓ A REINVENTAR LAS MANERAS PARA LLEGARLE A LOS INVERSIONISTAS EXTRANJEROS.

En junio cerca de 40 empresarios españoles asistieron de manera virtual al evento ¿Por qué Medellín?, en el que se presentaron los atractivos que tiene la ciudad para la inversión. Durante el evento virtual se habló del ecosistema innovador que existe en Medellín y que ha sido la puerta para la atracción de numerosos inversionistas en los últimos años.



También sobresale la llegada a la ciudad de Rockwell Automation, una de las líderes mundiales en soluciones de automatización industrial, que ayuda a que Medellín se posicione como Valle del Software en Colombia y América Latina, articulando actores nacionales e internacionales que permitan el desarrollo económico y mejorar la calidad de vida de los ciudadanos.

La empresa enfocará sus estrategias en el desarrollo de software para brindar soporte a la lista global de clientes, varios de estos del listado Fortune 500. La multinacional estadounidense tiene establecido un plan de contratación para el corto plazo para sumar a su equipo en Medellín a ingenieros de software, automatización de pruebas, “scrum master”, responsables de gestión de productos, líderes técnicos y gerentes de ingeniería, entre otros.

SE DESTACA LA LABOR DE TEAM INTERNATIONAL, empresa de software nacida en Estados Unidos y con sede en Medellín, que está llevando a cabo un proyecto de impacto entre los estudiantes universitarios en últimos semestres. La estrategia denominada Top Gun Lab, es un laboratorio de entrenamiento cuyo objetivo principal es servir a la comunidad a través de programas educativos en el sector TI, buscando suplir la alta demanda de personal capacitado y generando oportunidades de empleo digno, retador y bien remunerado.

AL CIERRE DEL 15 DE DICIEMBRE, la ACI Medellín ha logrado reportar un monto de inversión de **USD 381,30 Millones proyectando generar 1780 empleos directos a través de 17 proyectos de nueva inversión y reinversión.**

Se destaca la dinámica creciente de sectores como ciencias de la vida, debido a proyectos de reinversión enfocados en innovación y expansión de centros de servicios de salud y otros de nueva inversión por la adquisición de entidades prestadoras de servicios médicos, tal es el caso de Grupo Auna de Perú, empresa de salud y bienestar. También sobresalen los sectores de infraestructura y logística, y servicios de tecnología por proyectos de expansión en la ciudad como We Work y CoWork y la llegada de empresas de base tecnológica que fortalecen el sector en la ciudad.

La inversión extranjera ha provenido en su mayoría de países como Perú y Estados Unidos. Gran parte de las empresas de servicios aprovecharon la contingencia actual para aumentar su participación en la transformación digital de empresas locales, nacionales e internacionales.



3.4

APOYO A LA INSTALACIÓN DE ZONAS FRANCAS - ZF EN EL TERRITORIO

Dentro de la Línea Estratégica 1: "Reactivación Económica y Valle del Software" del Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023 se incluyó el programa denominado "Internacionalización Empresarial", que busca el posicionamiento de Medellín como exportador de bienes, servicios y modelos de negocio, priorizando la ampliación de la base exportadora de Medellín, la diversificación de la canasta exportadora, y ampliación de los mercados de las empresas exportadoras actuales, además de facilitar la creación de zonas francas especiales para la exportación de servicios.

Este programa tiene como uno de sus objetivos específicos facilitar la creación de zonas francas para el Valle del Software, para lo cual asignó un indicador específico denominado "Gestiones para fortalecer la presencia de zonas francas para el Valle del Software", cuya responsabilidad se encuentra directamente a cargo de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana- ACI Medellín.

LOS PRINCIPALES OBJETIVOS DE ESTE INDICADOR SON:

- Utilizar el instrumento de zonas francas como herramienta de atracción y retención de inversión, así como de mejoramiento del clima de inversión.
- Fortalecer sectores económicos priorizados por la Política Pública de Desarrollo Económico a través del instrumento de zona francas.
- Incentivar la generación de empleos e inversiones en el territorio.
- Desarrollo de encadenamientos productivos e integración a las cadenas de valor regional e internacional.
- Desarrollar inversiones extranjeras bajo el modelo de zonas francas permanentes especiales enfocadas en servicios e industrias 4.0 (Nuevo régimen).
- Integración de la ciudad y región en la estrategia país de Nearshoring como modelo para la atracción de inversión extranjera.



- **Entre septiembre y diciembre** el indicador de Gestiones encaminadas a fortalecer la presencia de zonas francas para atraer y retener la inversión extranjera directa, presenta un avance acumulado del 9% sobre el 10 % establecido como meta para la vigencia 2020, el cual está representado en las siguientes acciones:
- **Mesa de trabajo con Proantioquia** sobre las necesidades para establecer las acciones encaminadas para el indicador.
- **Desarrollo del grupo focal zonas francas como insumo principal para la construcción del plan de gestión del proyecto**, que contó con la participación de los principales actores del régimen franco a nivel nacional y regional.
- **Elaboración de transcripción y memorias del grupo focal como información principal** para el desarrollo de las estrategias del proyecto de gestión de zonas francas como insumo principal del plan de gestión.
- **Articulación y trabajo conjunto con las zonas francas permanentes existentes en la región** (Rionegro, Urabá y ZOFIVA) para integración en las estrategias de atracción de inversión y su instalación allí.
- **Articulación con Ruta N** para la posibilidad de inclusión del epicentro de los centros del Valle del Software dentro del plan de gestión de zonas francas para el territorio.
- **Articulación con Comité de APRIS de Procolombia** para socialización sobre la modificación del régimen franco (Nuevo decreto enfocado en zonas francas 4.0 -Servicios).
- **Diseño y planeación webinar:** “El rol de las zonas francas en la reactivación económica del país”. Se realizará el 4 de febrero de 2021 y tendrá como participantes unos de los actores más importantes del sector como Martín Ibarra de Araújo Ibarra Consultores, Vicepresidente de Planeación de la Cámara de Comercio de Medellín y el Director Cámara de Usuarios de Zonas Francas ANDI.
- **Diseño del plan de gestión de zonas francas** para el territorio como hoja de ruta para el desarrollo de las acciones durante el cuatrienio



04

GESTIÓN DE COOPERACIÓN



4.1

QUÉ HACEMOS EN COOPERACIÓN EN LA ACI MEDELLÍN

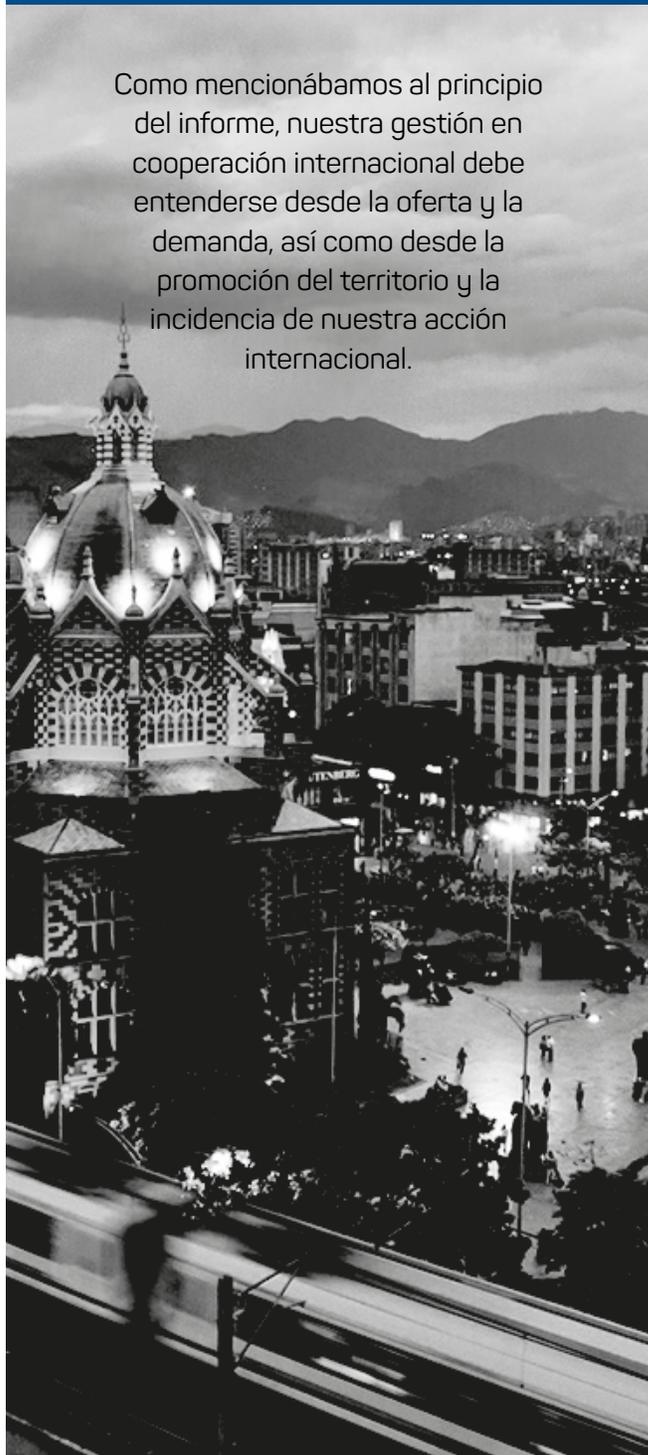
Como mencionábamos al principio del informe, nuestra gestión en cooperación internacional debe entenderse desde la oferta y la demanda, así como desde la promoción del territorio y la incidencia de nuestra acción internacional.

Respecto a la gestión de demanda de cooperación, la ACI Medellín cumple un importante rol que fortalece las políticas públicas y los programas del Plan de Desarrollo Local, a través de la consecución de recursos técnicos y financieros. En otras palabras, estamos atrayendo recursos de diversa naturaleza y procedencia, reembolsables y no-reembolsables, para apoyar el desarrollo económico, social y ambiental de Medellín y la región.

Desde nuestro rol como oferentes de cooperación posibilitamos que otros actores (principalmente otras ciudades) conozcan las soluciones que Medellín ha dado a sus retos de ciudad, y que encuentren respuestas u otras perspectivas a los retos comunes que enfrentan los gobiernos locales.

FINALMENTE TRABAJAMOS EN LA PROYECCIÓN DE NUESTRO TERRITORIO COMO BUEN SOCIO DE COOPERACIÓN

y en la incidencia como gobierno local en el escenario internacional especialmente mediante la participación en redes internacionales de ciudad, eventos, y premios.



FRENTES DE TRABAJO

FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA LOCAL

- Capacitación a los involucrados en los procesos de cooperación
- Articulación y coordinación de actores
- Generación de alianzas
- Acceso a herramientas: plataformas ACI y redes internacionales
- Política pública de Cooperación Internacional y red de cooperación

IDENTIFICACIÓN DE OPORTUNIDADES

- Monitoreo de nuevos cooperantes (uso de base de datos especializadas)
- Referenciación de buenas prácticas
- Acercamiento a nuevos cooperantes (agendas, misiones exploratorias)

PROMOCIÓN COMO DESTINO DE CAPTACIÓN/OFERENTE DE COOPERACIÓN

- Promoción de Medellín como receptor de cooperación
- Atención a prensa
- Participación en escenarios estratégicos (redes, eventos, Sos Paisa)

VINCULACIÓN

- Acompañamiento en la formulación y presentación del proyecto
- Acompañamiento en el desarrollo del proyecto
- Acompañamiento al receptor y al cooperante en el proceso de cierre del proyecto

DIFUSIÓN:

- Difusión de la cooperación recibida
- Fortalecimiento de la relación con el cooperante

Anterior a esto mostramos las diferentes fases que hemos identificado para la gestión de cooperación:

01

Fortalecimiento del sistema local de cooperación que **FACILITE NUESTRA GESTIÓN.**

02

Identificación de **OPORTUNIDADES DE COOPERACIÓN** para la atracción de recursos técnicos y financieros, al igual que de buenas prácticas.

03

Promoción y proyección de Medellín y la región como receptor de **COOPERACIÓN Y OFERENTE DE COOPERACIÓN.**

04

VINCULACIÓN CON EL ALIADO COOPERANTE. De manera conjunta se estructura el proyecto de cooperación y se realiza el acompañamiento.

05

Difusión, tanto de la cooperación recibida, como la ofertada en el escenario internacional. **ESTO FORTALECE LAS RELACIONES CON LOS COOPERANTES.**

Para llevar a cabo el monitoreo y la gestión de oportunidades de cooperación, contamos con cinco líneas temáticas que integran a las diferentes secretarías y entes descentralizados del Municipio de Medellín:



DESARROLLO ECONÓMICO:

oportunidades referentes a empleo, emprendimiento, comercialización, desarrollo rural y consolidación de alianzas estratégicas para la potencialización de la economía de la ciudad y el mejoramiento de la calidad de vida de los ciudadanos.



DESARROLLO SOCIAL: **oportunidades relacionadas con fortalecimiento de las comunidades más vulnerables y con la protección de sus derechos**

fundamentales, a través de la identificación y direccionamiento de las prioridades entre los diferentes grupos poblacionales: niñez, mujeres, adultos mayores, juventudes, grupos étnicos, población migrante, población LGBTI, entre otros.



TRANSFORMACIÓN EDUCATIVA Y CULTURAL:
oportunidades vinculadas directamente con el mejoramiento continuo de la calidad educativa de la ciudad, representado en becas, promoción del bilingüismo, centros de investigación, espacios educativos y reconocimiento a los sistemas innovadores de enseñanza y aprendizaje de la ciudad.



ECOCIUDAD E INNOVACIÓN DIGITAL:

la sostenibilidad ambiental, el Valle del Software y la optimización de las industrias 4.0, son los principales objetivos por cumplir dentro de esta línea temática. Aquí se tienen en cuenta los diferentes proyectos, convocatorias y oportunidades relacionados con el desarrollo urbano, la movilidad sostenible, la conservación del medio ambiente y su relacionamiento con la consolidación del Valle del Software, siendo este último, el proyecto más importante del Plan de Desarrollo Medellín Futuro 2020-2023.



GOBERNANZA Y CONSTRUCCIÓN DE PAZ
para esta línea temática se priorizan todos los asuntos relacionados con las iniciativas en el fortalecimiento de la seguridad, la preservación de la convivencia ciudadana y el impulso de las acciones sociales que representen los valores y la lucha por la paz. A través de las acciones de esta línea se busca recobrar la confianza de la ciudadanía por las instituciones y el fortalecimiento comunitario para la construcción de paz y la protección de los derechos humanos.

4.2

INDICADORES Y METAS EN COOPERACIÓN

Desarrollo de estrategias para el impulso de cooperación nacional e internacional

INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	META 2020	AVANCE AL 15 DE DICIEMBRE DE 2020
Monto de cooperación técnica y financiera nacional e internacional recibida	Millones de dólares	4,8	4,9
Monto generado por alianzas público-privadas y con la sociedad civil para el desarrollo	Millones de dólares	288,3	386,2
Proyectos impactados por las acciones de cooperación para la ciudad y su área de influencia	Proyectos	12	17
Aportes de paisas en el exterior que contribuyen al fortalecimiento de las apuestas de desarrollo local	Aportes	5	6
Acciones de cooperación sur- sur en las cuales Medellín comparte sus buenas prácticas	Acciones	3	4

4.3

LO QUE HEMOS LOGRADO EN DEMANDA DE COOPERACIÓN

La demanda de cooperación nos ha permitido atraer recursos financieros y técnicos a la ciudad, que no solamente han aportado al manejo del COVID-19, sino que también apalancan proyectos estratégicos del Plan de Desarrollo:



4.3.1 LA COOPERACIÓN EN TIEMPOS DE PANDEMIA ROMPE FRONTERAS

Las buenas relaciones que Medellín ha construido con diferentes países y ciudades a lo largo del tiempo le están permitiendo afrontar de una mejor manera la crisis económica y de salud surgida por el COVID-19. Miles de muertos y millones de contagiados han obligado a los gobiernos locales y nacionales a activar sus lazos de amistad en el mundo con el único objetivo de salvaguardar la vida e integridad de las personas.

Ante esta crítica situación, pocas alternativas emergen como una luz de alivio que permita sopesar los efectos sociales y económicos que están enfrentando todos los continentes. Si bien, las fronteras de los países se cerraron para el turismo o los negocios, otra puerta muy importante se ha abierto con más fuerza: la cooperación internacional.

Emprendimos junto con aliados locales y nacionales de los sectores público y privado una misión importante para la gestión de recursos que permitieran enfrentar de una mejor manera la crisis de salud.

En la Donatón, la ACI Medellín logró la consecución de COP \$156 millones de pesos para insumos médicos gracias a los aportes del Grupo EMI, Grupo Réditos, Globant y funcionarios de la entidad.

Por su parte la POMA (empresa francesa) puso a disposición de la ciudad vehículos para transportar alimentos y equipos médicos y MABE (multinacional mexicana), **DONÓ 200 CABINAS ANTIÍFIDO PARA EL PERSONAL MÉDICO.**

La Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR), por medio de un convenio de cooperación con la Alcaldía de Medellín también **DESTINÓ COP \$346 MILLONES PARA LA ENTREGA DE CUOTAS MONETARIAS A 450 FAMILIAS DE POBLACIÓN MIGRANTE, REFUGIADA Y DE ACOGIDA.** ACNUR también donó utensilios de primera necesidad para los hogares más vulnerables y albergues de la ciudad.

Y EL BID ENTREGÓ UDS\$100 MIL para aumentar su capacidad institucional en la atención y prevención de violencia contra las mujeres, con el fin de reducir los impactos del confinamiento por la pandemia del coronavirus.

Los recursos de cooperación técnica se implementarán en cuatro consultorías con organizaciones reconocidas de la sociedad civil, las cuales se enfocarán en el fortalecimiento de la Agencia Mujer para descongestionar la atención dado el aumento de las violencias durante la pandemia, la estandarización del modelo del mecanismo atención psico-jurídica, la promoción de masculinidades corresponsables y no violentas mediante la implementación de una estrategia de educación comunitaria de masculinidades corresponsables y en la construcción de una propuesta pedagógica sobre masculinidades por la equidad de género, dirigida a servidores y servidoras de la Alcaldía de Medellín.

Por su parte, el médico voluntario Carlos Alviar Restrepo, director de la unidad de cuidados intensivos de cardiología del Bellevue Hospital Center en Nueva York, **ASESORÓ A LA CIUDAD EN LOS CUIDADOS DE UCI A TRAVÉS DE LA RED DE ANTIOQUEÑOS EN EL EXTERIOR SOS PAISA.**

A la fecha, la ciudad ha recibido 3.000 trajes de protección del gobierno municipal de Seúl, Corea del Sur; 100 mil pruebas rápidas para Covid-19, 300 mil guantes, 30 mil mascarillas, 10 mil protectores de zapatos, 3 mil desinfectantes y 2 mil paquetes alimenticios, provenientes de Emiratos Árabes Unidos.

La Agencia de Cooperación Internacional de Japón -JICA, facilitó la llegada a Medellín de una donación de tapabocas quirúrgicos, gel antibacterial, guantes, alcohol y caretas protectoras para prevenir el coronavirus. Esta gestión de ayuda humanitaria hace parte de los resultados de la misión que la ACI Medellín ha emprendido con aliados públicos de todo el mundo en busca de apoyo para afrontar mejor la crisis generada por la pandemia.

Finalmente, la ciudad recibió la donación de 30.000 mascarillas quirúrgicas por parte de la empresa china BYD MOTOR COLOMBIA S.A.S. Esta compañía hace parte de las 24 distinguidas empresas chinas que conforman la Asociación Empresarial Colombo China (AECC). **LA AECC ES UNA INSTITUCIÓN SIN ÁNIMO DE LUCRO QUE TIENE EL OBJETIVO DE PROMOVER Y GENERAR LAZOS COMERCIALES, INDUSTRIALES Y DE INVERSIÓN ENTRE LAS EMPRESAS CHINAS Y COLOMBIANAS.**

4.3.2

PROYECTOS DE COOPERACIÓN CON LAS SECRETARÍAS

LÍNEA TEMÁTICA	HECHOS CONCRETOS	SECRETARÍA	COOPERANTE O ALIADO INTERNACIONAL
Gobernanza y Construcción de Paz	Conmemoración del día de la No Violencia	Secretaría de la No Violencia	Embajada de la India
Gobernanza y Construcción de Paz	Lanzamiento Internacional de la Secretaría de la No Violencia	Secretaría de la No Violencia	Embajada de la India
Gobernanza y Construcción de Paz	Proyecto Financiado por el Ayuntamiento de Barcelona, convocatoria de 2020 para facilitar el acceso al derecho a la alimentación y a la protección del COVID-19 en las comunas 5 y 13 de Medellín	Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos Subsecretaría de DDHH	Ayuntamiento de Barcelona
Desarrollo Económico	Detección e intervención en brechas en turismo competitivo, sostenible e inclusivo. Transferir conocimiento a gestores de destino turístico en materia de detección de retos en competitividad turística, sostenibilidad e inclusión, diseño de marco de actuación y metodología de intervención", con ejercicios piloto en tres localidades de Medellín: barrio Moravia, Corregimiento de San Cristóbal y Comuna 13.	Secretaría de Desarrollo Económico	AECID
Desarrollo Económico	Proyecto cofinanciado por el SEGITTUR y la Secretaría de Desarrollo Económico de Medellín para realizar el diagnóstico de "Medellín Destino Turístico Inteligente".	ACI Medellín	SEGITTUR
Desarrollo Económico Desarrollo Social	Realización de una cooperación técnica académica, en la que se capacitó al personal de salud de nuestra ciudad y se asesoró a clínicas y hospitales en cuanto a estrategias y métodos de asistencia hospitalaria de cara al COVID-19.	Secretaría de Salud ACI Medellín	Carlos Alviar Paisa en el extranjero
Desarrollo Social	Acuerdo de Asociación. Atención humanitaria a personas migrantes y población de acogida en Medellín Emergencia COVID -19.	Secretaría de Salud	ACNUR
Desarrollo Social	MiniGrant - Alianza de Ciudades Saludables	Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	Bloomberg
Desarrollo Social	Subvención para la financiación de actividades/proyectos para la contingencia de la COVID 19. Desarrollo de un tablero de indicadores/informes de información en salud con un alto componente tecnológico para la obtención de información en tiempo real con aras de optimizar la toma de decisiones.	Secretaría de Salud	Bloomberg

4.3.2 PROYECTOS DE COOPERACIÓN CON LAS SECRETARÍAS

LÍNEA TEMÁTICA	HECHOS CONCRETOS	SECRETARÍA	COOPERANTE O ALIADO INTERNACIONAL
Desarrollo Social	Reporte parcial de recursos captados por el Fondo "Abrazando con Amor" gestionados con los aliados de la ACI Medellín y administrados por la Fundación EPM.	Secretaría de Salud	Empresas instaladas por la ACI y funcionarios ACI
Desarrollo Social	Donación de insumos médicos en las siguientes descripciones, tres mil (3000) unidades de tapabocas quirúrgico, tres mil (3000) unidades de gel antibacterial, tres mil (3000) pares de guantes de nitrilo, tres mil (3000) unidades de alcohol antiséptico y tres mil (3000) unidades de caretas de protección facial.	Secretaría de Salud	JICA
Desarrollo Social	Acciones de ayuda humanitaria en contexto de emergencia social y económica a través de la entrega de transferencias monetarias a población migrante y en general de Medellín	Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	Consejo Danés para Refugiados
Desarrollo Social	Campaña de Comunicaciones financiada por banco Interamericano de Desarrollo BID, en el marco del proyecto Enfrentemos la COVID - 19, con enfoque de género para la consultoría y producción audiovisual de cinco (5) piezas de comunicación	Secretaría de las Mujeres	BIID
Desarrollo Social	Donaciones de ayuda humanitaria para la contención del COVID. Insumos médicos y materiales de apoyo	Secretaría de Salud	AIA international Group BYD MABE Grenergy SAS Gobierno de Seúl
Educación y Cultura	Proyecto denominado "Disruptores Medellín, el futuro del talento extraordinario", piloto para América Latina de identificación y potenciación de las habilidades de jóvenes estudiantes con talento emprendedor excepcional, por medio de la conexión con nuevas oportunidades que contribuyan a generar y consolidar a cerrar brechas.	Secretaría de Educación	Banco Interamericano de Desarrollo - BID - Comfama
Ecociudad	Estudio de Prefactibilidad de un corredor de movilidad del Sistema de Transporte Urbano en Medellín.	Metro de Medellín	Ministerio de Economía, Comercio e Industria de Japón
Ecociudad	Financiación de la participación de funcionarios de la Alcaldía de Medellín en diferentes actividades lideradas por la Red, en el marco de cooperación técnica para el intercambio de conocimientos.	Secretaría de Movilidad, Secretaría de Medio Ambiente, Departamento Administrativo de Planeación,	C40

4.3.2 PROYECTOS DE COOPERACIÓN CON LAS SECRETARÍAS

LÍNEA TEMÁTICA	HECHOS CONCRETOS	SECRETARÍA	COOPERANTE O ALIADO INTERNACIONAL
Ecociudad	Programa de Transformación Urbana -Gimnasio Vertical (Capítulo Medellín), cuyo objetivo es promover la transformación urbana en ciudades colombianas mediante el diseño de infraestructuras innovadoras, multifuncionales y replicables en barrios marginales o áreas estratégicas de las ciudades donde se pueda promover la transformación urbana y el desarrollo económico. Medellín hace parte de las ciudades del Programa y será beneficiaria de un diseño de una infraestructura innovadora denominada Gimnasio Vertical, como ejemplo de transformación urbana	Secretaría de Infraestructura INDER	Empresas instaladas por la ACI y funcionarios ACI
Gobernanza y construcción de Paz	Proyecto Financiado por el Ayuntamiento de Barcelona, convocatoria de 2020 para facilitar el acceso al derecho a la alimentación y a la protección del COVID-19 de 500 personas (260 mujeres y 240 hombres) en condición de alta vulnerabilidad de las Comunas 5 y 13 de Medellín.	Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	Ayuntamiento de Barcelona
Desarrollo Económico	Proyecto cofinanciado por el SEGITTUR y la Secretaría de Desarrollo Económico de Medellín para realizar el diagnóstico de "Medellín Destino Turístico Inteligente".	Secretaría de Desarrollo Económico	SEGITTUR

SOBRESALE LA IMPLEMENTACIÓN DE UNA BUENA PRÁCTICA INTERNACIONAL EN MEDELLÍN.

Se realizó una reunión para definir el plan de trabajo del proceso de réplica a realizarse en Medellín, del proyecto "Juntos Santiago" que busca mitigar y prevenir la obesidad infantil. Se espera la comunicación oficial de Bloomberg para reportar en los indicadores institucionales.

4.3.3

PROGRAMA SOS PAISA, CONTRIBUCIÓN DE ANTIOQUEÑOS EN EL EXTERIOR A MEDELLÍN

A TRAVÉS DE LA RED DE ANTIOQUEÑOS EN EL EXTERIOR, SOS PAISA, NUESTRA DIÁSPORA O CIUDADANOS EN EL EXTERIOR APORTAN AL DESARROLLO DE LA CIUDAD, mediante transferencia de conocimientos y donaciones filantrópicas y ejercicios de lobby e incidencia política.

Para este año con todas sus particularidades, y por la imposibilidad de viajar y de reunir grupos de personas de manera presencial, se plantearon acciones virtuales con transmisiones en vivo por medio de redes sociales para que los paisas en el exterior aportaran desde su conocimiento y experiencia a la calidad de vida de los habitantes de Medellín. De esta forma se abordaron diferentes temáticas, dieron una visión diferente y los acercamos a su tierra.

Esta experiencia se inició el 15 de abril, hablando con Juan Daniel Montoya, músico paisa director de la Ópera de Kuala Lumpur. En esa ocasión hablamos sobre música en tiempos de la COVID-19 y se conectaron 100 personas.

Continuamos con otro "Live" en el que acompañó Luis Carlos Perea "El Coroncoro", futbolista antioqueño con el que disfrutamos una hora de sus anécdotas y experiencias en el fútbol colombiano y del trabajo que ahora desarrolla con niños en Miami en su escuela de fútbol. **EN ESTE SE CONECTARON 90 PERSONAS.**

El miércoles 29 de abril el turno fue para el diseñador paisa Jonathan Cortés, quien ha internacionalizado su marca de moda La Petite Mort. Habló sobre su experiencia como embajador de la moda de Medellín **CON UN EVENTO QUE CONVOCÓ A 100 PERSONAS.**

Los aportes de los paisas que trabajan en salud también se hicieron presentes. Iniciamos con el residente de neuropsiquiatría en Buenos Aires, Argentina, quien durante su residencia ha estado en primera línea de lucha en los hoteles COVID-19 dispuestos por el gobierno de ese país. Con él hablamos una hora sobre esta experiencia y nos dio consejos para afrontar el confinamiento causado por la emergencia. **ESTE DIRECTO FUE VISTO POR 194 PERSONAS.**

A finales de julio e inicio de agosto tuvimos el aporte del médico Carlos Alviar, director de la Unidad de Cuidados Cardiacos y Coronarios en el Centro Hospitalario Bellevue de Nueva York, quien estuvo en Medellín para asesorar a la red hospitalaria de la ciudad en el manejo del pico de la pandemia.

También tuvimos un espacio para los negocios y la cultura china con Estefanía López, una joven paisa que ha logrado concretar negocios, llevar productos colombianos a China y asesorar a otras empresas colombianas para que lleguen a ese mercado. También se hizo una transmisión con entrevista **CON UN ALCANCE DE 172 PERSONAS.**

Finalmente, resaltamos la reunión que tuvimos con el **DR. CARLOS RÍOS, ORIUNDO DE RIONEGRO, EGRESADO DE LA UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA** e investigador posdoctoral asociado en el Massachusetts Institute of Technology – MIT. Carlos es doctor en Materiales Fotónicos de la Universidad de Oxford y se ha dedicado a estudiar la interacción entre la luz y la materia para hacer computación neuromórfica con circuitos fotónicos. Esto quiere decir que él diseña estructuras tecnológicas que utilizan los fotones –partículas de luz– para procesar información de manera similar al cerebro humano.

Esta tecnología eliminaría la necesidad de pasar por conversiones eléctricas y por ende disminuiría la demanda de potencia energética. También podría incrementar el ancho de banda y la velocidad de procesamiento de un portátil, celular o cualquier unidad con chip.

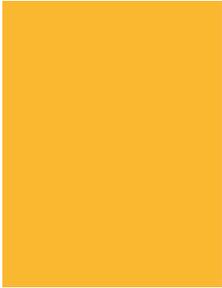
Carlos no solo está interesado en aportar su experiencia académica y profesional sino también la amplia red que ha construido por medio de sus investigaciones.

LOS ENCUENTROS SOS PAISA SE REALIZARON DE MANERA VIRTUAL. LA COMUNIDAD DE PAISAS RADICADOS EN BOSTON Y SAO PAULO CONOCIERON EL PLAN DE DESARROLLO MEDELLÍN FUTURO ENFOCADO AL VALLE DEL SOFTWARE Y REACTIVACIÓN ECONÓMICA. Gracias a estos encuentros hemos logrado que los antioqueños aporten al desarrollo local de la ciudad mediante la transferencia de conocimiento o donaciones que han podido favorecer la calidad de vida de los habitantes de Medellín.

Asesores encargados de los proyectos estratégicos de la Alcaldía de Medellín, presentaron la apuesta de la ciudad resaltando que “el Valle del Software es una estrategia grande, ya que por primera vez el municipio invierte alrededor de un billón de pesos en todo lo relacionado con el fortalecimiento de la industria tecnológica”.

Ana Domínguez, una paisa que participó en el encuentro de Sao Pablo y que trabaja en proyectos de innovación social, quiere aportar a la ciudad también. Se puso en contacto con Rocío Arango de Ruta N, quien es la persona que maneja **LOS EMPRENDIMIENTOS SOCIALES Y ASÍ COMENZARON A TRABAJAR, TODO ESTO RESULTÓ POR UN ENCUENTRO EN SOS PAISA. POR LA CIUDAD.**





Entre octubre y diciembre se realizaron tres encuentros más en los que participaron **30 PAISAS**; el 14 de octubre fue con los que viven en Nueva York, octubre 23 con los paisas en Canadá y el 11 de noviembre fue en Austin- Texas.

En estos encuentros resaltamos la participación de Andrés Benítez, animador 3D de películas y juegos de videos, quien trabaja en Vancouver y quiere contar su experiencia para capacitar a jóvenes que estén interesados en esta temática. Héctor Garcés, director de la Cámara de Comercio Latinoamericana, se puso a disposición para trabajar temas de agro, minería y bilingüismo con Canadá.

También a Mónica Roldán empresaria que vive en Austin y es miembro del MBDA (Minority Business Development Agency), quienes están muy alineados al desarrollo del Valle del Software y quieren aportarle a la ciudad.

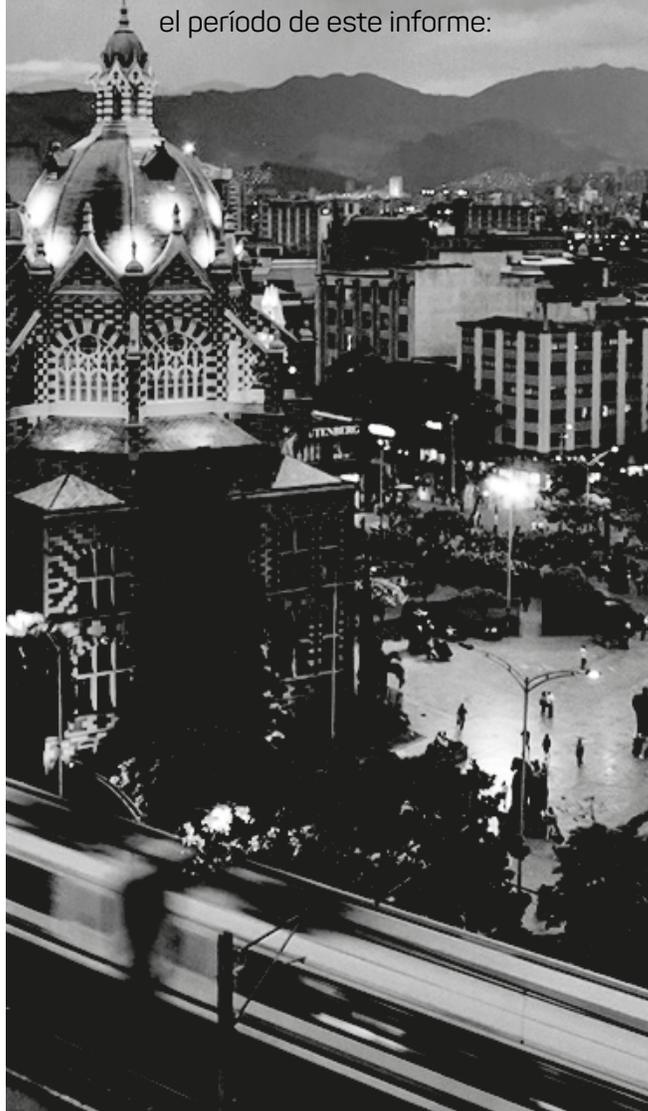
Resaltamos la campaña realizada con el Metro de Medellín para la celebración de los 25 años de entrada en operación, en la que invitamos a los paisas que viven en el exterior a que enviaran una fotografía donde estuvieran con algún sistema de transporte y nos contaran una historia con el Metro de Medellín. En esta campaña participaron **26 PAISAS**.



4.4

LO QUE HEMOS LOGRADO EN OFERTA DE COOPERACIÓN

Como hemos venido exponiendo en el informe, la oferta de cooperación nos permite compartir experiencias de la ciudad en otros espacios, al igual que nuestros modelos y buenas prácticas que han sido reconocidos en el mundo. A continuación, los resultados más destacables durante el período de este informe:



4.4.1 ROL DESTACADO EN LA RED C40

**MEDELLÍN PARTICIPA
ACTIVAMENTE EN LA RED C40
CITIES, QUE CONECTA A 96 DE LAS
CIUDADES MÁS GRANDES DEL
MUNDO PARA TOMAR MEDIDAS
CLIMÁTICAS AUDACES,
LIDERANDO EL CAMINO HACIA UN
FUTURO MÁS SALUDABLE Y
SOSTENIBLE.**

Representando a más de 700 millones de ciudadanos y una cuarta parte de la economía global, los alcaldes y alcaldesas de las ciudades de C40 tienen el compromiso de cumplir con los objetivos más ambiciosos del Acuerdo de París a nivel local, así como a limpiar el aire que respiramos. Este año, el señor alcalde de Medellín, Daniel Quintero Calle, se unió a 10 ciudades para liderar el Grupo de Trabajo Global de Recuperación COVID-19. Pertenecer a este grupo de trabajo, le ha posibilitado participar a Medellín en la determinación de acciones globales en tiempo real, para la recuperación económica y social respetando al medio ambiente.

Para este último trimestre, se registra la aprobación del Plan de Acción Climática de Medellín por parte de la Red Internacional C40. Según el plan presentado por la ciudad, en **2050 EL 25 % DE LOS VIAJES QUE SE HAGAN EN LA CIUDAD SERÁN EN BICICLETA.** Ese indicador hoy está en 1 %, según la encuesta Origen-Destino del Área Metropolitana del 2018.

Este proyecto hace parte de la construcción de una Ecociudad, un esquema planteado por la administración actual que requiere de pensar la sostenibilidad ambiental como una opción viable para el desarrollo. El documento aprobado por C40 trazará toda la política ambiental para que, en 2050, además del ya mencionado reto de los viajes en bicicleta, **EL 31 % LOS EDIFICIOS COMERCIALES SEAN ALIMENTADOS POR PANELES SOLARES.**

Otra de las grandes apuestas del plan es que a 30 años el transporte público de la ciudad sea **100 % ELÉCTRICO,** tanto en taxis como buses. Con esto, según cifras de la Alcaldía, se ahorrarían 1,3 billones de toneladas de CO2 que el transporte actual libera en un mes.

Por otro lado, el pasado 8 de octubre se conoció que Medellín será la ciudad que representará a América Latina en el Foro Mundial de Alcaldes y Jóvenes C40, un evento que representa una oportunidad para la ciudad en cuanto a posicionamiento internacional e incidencia política.

El encuentro, que estará compuesto por dos reuniones en el año (una presencial y otra virtual), busca promover los diálogos y aportes en materia de acción climática entre alcaldes del C40 y activistas juveniles que ayudan a acelerar la aplicación de un **NUEVO ACUERDO VERDE MUNDIAL.** Asimismo, representa un compromiso a seguir desarrollando el liderazgo mundial en la emergencia climática, y a difundir mejores prácticas para las ciudades en lo que respecta a la contribución de jóvenes.

Para Medellín, hacer parte de este foro implica una relación entre sus acciones locales en cuanto a ser una Ecociudad y su discurso internacional, y la implementación de posturas claras frente a grandes problemáticas como lo es el cambio climático. Además, es importante resaltar que el compromiso es tanto técnico como presupuestal, pues se deben implementar labores que aporten positivamente a la ciudad para lograr ser un territorio carbono **CERO EN 2050.**

4.4.2

MEDELLÍN ÚNICA CIUDAD DE LATINOAMÉRICA INVITADA COMO MENTORA DE CIUDADES DE EUROPA, EN INTELLIGENT CITIES CHALLENGE DE LA UNIÓN EUROPEA

La Comisión Europea invitó formalmente a Medellín a participar como mentora internacional en el Intelligent Cities Challenge – ICC, gracias a las buenas prácticas desarrolladas en los últimos años, las exitosas políticas públicas implementadas y los retos planteados por el Plan de Desarrollo “Medellín Futuro 2020-2023” para transformar a la ciudad en un Valle del Software y en una Ecociudad.

El ICC es un programa que busca impulsar entre 2020 y 2022 la transformación tecnológica hacia el crecimiento inteligente, verde y socialmente sostenible de 90 ciudades europeas, que durante los próximos 2 años y medio que dura el programa, se enfocarán en implementar estrategias para crear una plataforma común de datos abiertos, un Marketplace para soluciones de ciudades inteligentes e innovadoras y además se abren oportunidades para inversiones conjuntas.

Un total de 90 ciudades europeas fueron seleccionadas para intercambiar conocimientos y prácticas exitosas alrededor de los temas del Challenge y serán acompañadas por 8 ciudades mentoras europeas y 3 ciudades mentoras internacionales: Medellín, Singapur y Phoenix.

Pertenecer al ICC es una oportunidad inspiradora y desafiante para asesorar a otras ciudades que encuentren idóneo nuestro modelo de ciudad y al mismo tiempo aprender de otros modelos exitosos en Europa. Esto implicará hacer parte de las actividades de acompañamiento según los temas en los que Medellín es más fuerte, al tiempo que podremos acceder a intercambio de conocimiento y a espacios de conversación con todas las ciudades participantes.

ICC City Lab, fue el evento del lanzamiento oficial del Challenge y la bienvenida a todos los participantes en este desafío. El primer día del certamen fue abierto al público. El día No.3 del ICC Lab (30 septiembre) en el rol de ciudad mentora internacional, presentamos el ecosistema de innovación y emprendimiento como un modelo a replicar en otros territorios, así como las soluciones innovadoras que ha impulsado la ciudad para el COVID-19, tomando en cuenta el proyecto InspiraMed y Medellín Me Cuida.

Posteriormente, en noviembre se anunció que el próximo ICC Lab sería en febrero de 2021. Ahí estará participando Medellín. Adicionalmente, desde ACI Medellín se ha iniciado una ruta para el relacionamiento con ciudades estratégicas que han implementado proyectos exitosos que se alinean con las apuestas del Plan de Desarrollo Medellín Futuro.

Así hacemos uso de los beneficios que ofrece el ICC a Medellín, dentro de los cuales se encuentra el acceso a un banco de políticas, proyectos y buenas prácticas denominado "ICC Marketplace". A través de este, divulgaremos los proyectos más exitosos de la ciudad y así mismo, podremos visualizar los proyectos de otras ciudades participantes que se pueden replicar en Medellín, ya que como ciudad mentora podremos implementar buenas prácticas, además de servir como ciudad mentora a otras ciudades.



4.4.3

COOPERACIÓN SUR SUR Y COOPERACIÓN COL-COL

COOPERACIÓN SUR-SUR

La Cooperación Sur-Sur se utiliza para promover la generación de agendas positivas, el intercambio de conocimientos y experiencias entre países o ciudades del sur en desarrollo.

En esa medida, Medellín busca realizar este tipo de cooperación de la manera más eficaz, mediante la profundización de las relaciones bilaterales, el desarrollo de iniciativas regionales, la presencia en los organismos multilaterales y la promoción de alianzas estratégicas. Al mismo tiempo, esta cooperación se convierte en un mecanismo útil para promover el comercio y la inversión entre Medellín y las ciudades aliadas ubicadas en el hemisferio sur.

La Cooperación Sur-Sur debe corresponder a las necesidades de los territorios demandantes, estipuladas en el marco de sus Planes de Desarrollo. Es por ello, que para responder al programa de internacionalización del Plan de Desarrollo Medellín Futuro, se continuará concretando alianzas de Cooperación Sur - Sur que consoliden a la ciudad como referente de oferta de cooperación y buenas prácticas mediante el intercambio de conocimientos y experiencias entre ciudades del hemisferio sur en desarrollo, con base en la horizontalidad, solidaridad y el interés y beneficio mutuo.

Para lograrlo, se aplicarán diferentes metodologías con el propósito de compartir conocimientos y aprendizajes, tales como: presentaciones, visitas de campo, reuniones, talleres, feria de conocimiento, mesa redonda, debate, entre otras.

Entre las acciones de Cooperación Sur-Sur que se han ejecutado el presente año se encuentran:

TEMÁTICA	SECRETARÍA ALIADA	PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO	NOMBRE DE LA AGENDA	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIO RECEPTOR	PAÍS
Ecociudad	Secretaría de Educación Municipio de Medellín	Ser + STEM	Primera Dama de Panamá	Intercambio de las diferentes iniciativas STEM de Medellín, con el fin de establecer enlaces y crear sinergias entre las iniciativas de Medellín y las de Panamá en materia STEM.	Despacho de la Primera Dama Fundación STEM Panamá	Panamá
Internacionalización de Ciudad ACI Medellín	ACI Medellín	Medellín cómo oferente de Cooperación	Distrito Metropolitano de Quito	Participación de la Dirección Metropolitana de Relaciones Internacionales del Distrito Metropolitano de Quito, en el evento que se realizó el 2 de julio de 2020, con el objeto de conocer el funcionamiento y experiencias de la ACI, como referencia para la reestructuración de la DMRI del Distrito Metropolitano de Quito.	Dirección Metropolitana de Relaciones Internacionales del Municipio del Distrito Metropolitano de Quito.	Ecuador
Desarrollo Social	Secretaría de Inclusión social, familia y DDHH	Muévete a Medellín/Fortalecimiento de la cooperación nacional e internacional, Medellín, Antioquia, Occidente	Sao Paulo	Compartir la buena práctica en Seguridad Alimentaria por parte de la Secretaría de Inclusión Social, familia y derechos Humanos a la Coordenação de Segurança Alimentar e Nutricional de São Paulo	Coordenação de Segurança Alimentar e Nutricional de São Paulo	Brasil
Ecociudad	Secretaría de Movilidad	Muévete a Medellín/Fortalecimiento de la cooperación nacional e internacional, Medellín, Antioquia, Occidente	Cuenca	Conocer el Transporte Público de Medellín manejo flotas de operadoras manejadas por privados: negociación con las cooperativas, reforma de las flotas, proceso con C40 y cooperativas privadas para dar el salto paulatino a los buses eléctricos.	Ecociudad	Secretaría de Movilidad

COOPERACIÓN COL COL

La ACI Medellín con el fin de promover el desarrollo local en Colombia, mediante el intercambio de conocimiento entre actores nacionales o locales y con el fin de fortalecer sus capacidades, contribuir a la paz y al desarrollo local, realiza la modalidad de cooperación col-col promoviendo el intercambio de conocimiento entre pares colombianos, con otros contextos geográficos y socioculturales al interior de nuestro país. Esta acción le aporta al fortalecimiento de las capacidades territoriales mediante talleres, cursos, seminarios y capacitaciones uno a uno en todo el territorio nacional. Además, nuestra estrategia de cooperación Col-Col permite que Medellín se proyecte como ciudad que incide en la internacionalización de distintas ciudades y territorios del país.

Este relacionamiento con otras ciudades y departamentos del país posiciona a la entidad y permite intercambiar conocimiento constantemente. En este sentido, la Gobernación de Santander conoció la metodología y enseñanzas de la ACI Medellín en la gestión de recursos técnicos, financieros, y de otra índole., La Gobernación del Valle del Cauca también ha demostrado interés en aprender del modelo ACI Medellín.

También se realizó un taller virtual de dos días sobre internacionalización de ciudad con la Federación Nacional de Departamentos en el Foro de cooperación Col-Col. Se contó con la participación de 70 personas de 31 departamentos y pudieron conocer el funcionamiento y las experiencias de la ACI Medellín como un referente de buena práctica.

Para promocionar la línea de Ecociudad se tuvieron reuniones virtuales con la Alcaldía de Guadalajara de Buga para brindar acompañamiento técnico como referente de ciudad, caso de éxito y formulación del perfil de un proyecto que beneficie al Centro de Bienestar Animal del Municipio. Con la Alcaldía de Sogamoso se trabajó en la transferencia de conocimiento, experiencia en la planificación y ejecución de corredores verdes en la ciudad y su posible aplicación en ese municipio.

4.4.4 LAS REDES INTERNACIONALES DE CIUDAD

Las redes de ciudades son un medio para fortalecer la inserción internacional de los gobiernos locales, incrementar las oportunidades de cooperación descentralizada e intercambiar aprendizajes, además de posibilitar la discusión de asuntos globales que podemos enfrentar de manera estratégica y en conjunto.

El proceso de internacionalización de Medellín se ha fortalecido gracias a su participación en las redes de ciudades, en tanto le abren oportunidades de participación en eventos y premios diseñados estratégicamente para maximizar la difusión de los aciertos de cada territorio en materia de desarrollo social, económico y ambiental.

LA ACI MEDELLÍN ES LA ENTIDAD DESIGNADA POR LA ALCALDÍA DE MEDELLÍN PARA ADMINISTRAR Y GESTIONAR LAS REDES INTERNACIONALES DE CIUDAD. ACTUALMENTE MEDELLÍN PARTICIPA EN LAS SIGUIENTES REDES:

01

C40:

trabaja en las acciones para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) y enfrentar los riesgos del cambio climático. El alcalde Daniel Quintero hace parte del Global Mayors COVID-19 Recovery Task Force, grupo de la red que le ha permitido a Medellín hacer parte de las ciudades líderes en la conversación sobre la reactivación post COVID-19, cuidando que esto no signifique el colapso climático se convierta en una crisis aún mayor y que detenga la economía global.

02

100RC - RED 100 CIUDADES RESILIENTES:

apoya la adopción de una visión de la resiliencia que incluya no solo los impactos naturales como terremotos, inundaciones y enfermedades, sino también las tensiones políticas, económicas, culturales y sociales que debilitan la estructura de una ciudad.

03

METRÓPOLIS:

opera como foro internacional para explorar problemas y soluciones comunes de las grandes ciudades y regiones metropolitanas.

04

AL-LAS:

busca fortalecer las relaciones internacionales de las ciudades miembro, para la mejora de políticas públicas y desarrollo territorial.

05

ICLEI:

es la red del medio ambiente que apoya a los gobiernos locales, mediante capacitación, asistencia técnica y asesoría, en el diseño e implementación de programas de desarrollo sustentable.

06

CIDEU:

promueve el diseño y gestión estratégica de proyectos urbanos para lograr el desarrollo sostenible de las ciudades iberoamericanas.

07

AICE:

el objetivo de esta red es promover, inspirar, fomentar y velar por el cumplimiento de los principios recogidos en la Carta de Ciudades Educadoras (Declaración de Barcelona) que busca impulsar el desarrollo educativo de las ciudades miembro, sin dejar al azar el desarrollo de sus habitantes.

08

MERCOCIUDADES:

favorece la participación de los municipios en el proceso de integración regional, fortaleciendo las instituciones de las ciudades miembro en el seno del Mercosur y desarrollando el intercambio y la cooperación horizontal entre las municipalidades de la región.

09

RED DE CIUDADES CREATIVAS:

trabaja la cooperación entre ciudades para identificar la creatividad como factor estratégico de desarrollo urbano sostenible en siete ámbitos creativos: artesanía y artes populares, diseño, cine, gastronomía, literatura, música y artes digitales.

10

RED DE CIUDADES LÍDERES EN MOVILIDAD URBANA (MUSAL):

su objetivo es contribuir a los procesos de modernización y transformación de movilidad urbana, implementando sistemas integrados multimodales con capacidad para ofrecer servicios eficientes de alta calidad con integración social.

11

RED MUNDIAL DE CIUDADES DEL APRENDIZAJE:

esta red de la Unesco es un espacio para solucionar problemas y compartir ideas con el objetivo de crear ciudades que aprenden y proporcionan a sus habitantes inspiración, know-how y mejores prácticas.

12

RED LATINOAMERICANA DE CIUDADES ARCOÍRIS:

Medellín se sumó como ciudad fundadora en marzo de 2017. Esta red se propone como un sistema regional de intercambio de experiencias, políticas y programas entre grandes metrópolis y gobiernos amigables con la población LGTBI, considerando la inclusión como la base de la integración ciudadana y el mantenimiento de un tejido social libre, digno y respetuoso de los derechos de las personas.

CORRESPONDIENTE A ESTE ÚLTIMO TRIMESTRE, SE PUEDEN DESTACAR ESTOS LOGROS Y GESTIONES DE LAS SIGUIENTES REDES:

AL LAS:

Durante el último trimestre la red sostuvo diferentes encuentros a fin de determinar un mecanismo de continuidad de la red, una vez que los fondos aportados por los cooperantes se han agotado. Se espera que en 2021 se constituya una figura de organización no gubernamental y el pago de cuotas de membresías para la permanencia de la red.

AICE:

Como resultado de la gestión de la ACI Medellín, la ciudad fue seleccionada como una de las tres ciudades ganadoras del Premio de Ciudades Educadoras a Buenas Prácticas de Inclusión y Democratización de la Cultura, con la iniciativa "Aquí vive la cultura: Red de Casas de la Cultura, Teatros, Unidades de Vida Articulada y Laboratorios de Producción Sonora - Red CATUL", de la Secretaría de Cultura Ciudadana, de la Alcaldía de Medellín.

La ciudad fue seleccionada, entre 58 candidaturas, de 13 países. Esta iniciativa fue seleccionada gracias al enfoque global del proyecto y su carácter territorial, para conseguir una mayor democratización de los equipamientos culturales como espacios de aprendizaje abiertos a toda la ciudadanía. Este Premio permitirá aumentar la visibilidad internacional de los proyectos culturales de la ciudad de Medellín, ante más de 500 gobiernos miembros de la red AICE, alrededor del mundo.

RED DE CIUDADES RESILIENTES:

Como resultado de la participación en esta red y gracias a los socios estratégicos, esta colectividad invitó a la Alcaldía de Medellín a participar de en la Convocatoria "Esfuerzos de COVID-19 para migrantes, refugiados y desplazados internos" del Mayors Migration Council. Esta Convocatoria fue cerrada, y las ciudades que pudieron postularse fue por invitación directa.

La Alcaldía de Medellín se presentó por gestión de la ACI Medellín, con una propuesta de la Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos, para abordar las necesidades urgentes de ayuda en respuesta al COVID-19 para población migrante, refugiada y desplazada interna que viven en Medellín. La subvención fue realizada por un valor de USD 174.000. La candidatura de la Alcaldía de Medellín pasó a segunda fase de evaluación, y espera ser seleccionada entre las cinco propuestas que se financiarán.

MERCOCIUDADES:

Participación de la Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos, en la "Escuela de Resiliencia" de Mercociudades y la Red de Ciudades Resilientes, a la cual se pudo participar gracias a un proceso de postulación, en el cual la Secretaría fue seleccionada, con el proyecto "La resiliencia capacidad generadora de desarrollo - Medellín Futuro". El objetivo principal de esta Escuela fue generar espacios para la difusión del enfoque de resiliencia en donde las ciudades puedan compartir las experiencias y aprendizajes adquiridos en su trabajo, afrontando los nuevos desafíos de la gestión tanto en forma local, como regional y mundial.

Igualmente, participamos en el Consejo de Mercociudades en la cumbre de la red. Este es un órgano superior de dirección que está integrado por ocho ciudades de países de la región, dentro de las cuales se encuentra la

ciudad de Medellín. Participar en estos órganos directivos de las redes internacionales, es de gran importancia para la acción internacional de la ciudad, ya que son espacios de deliberación de alto nivel, que ayudan a posicionar y a visibilizar mucho más a Medellín ante el mundo, abriéndole camino a mejores oportunidades de cooperación internacional.

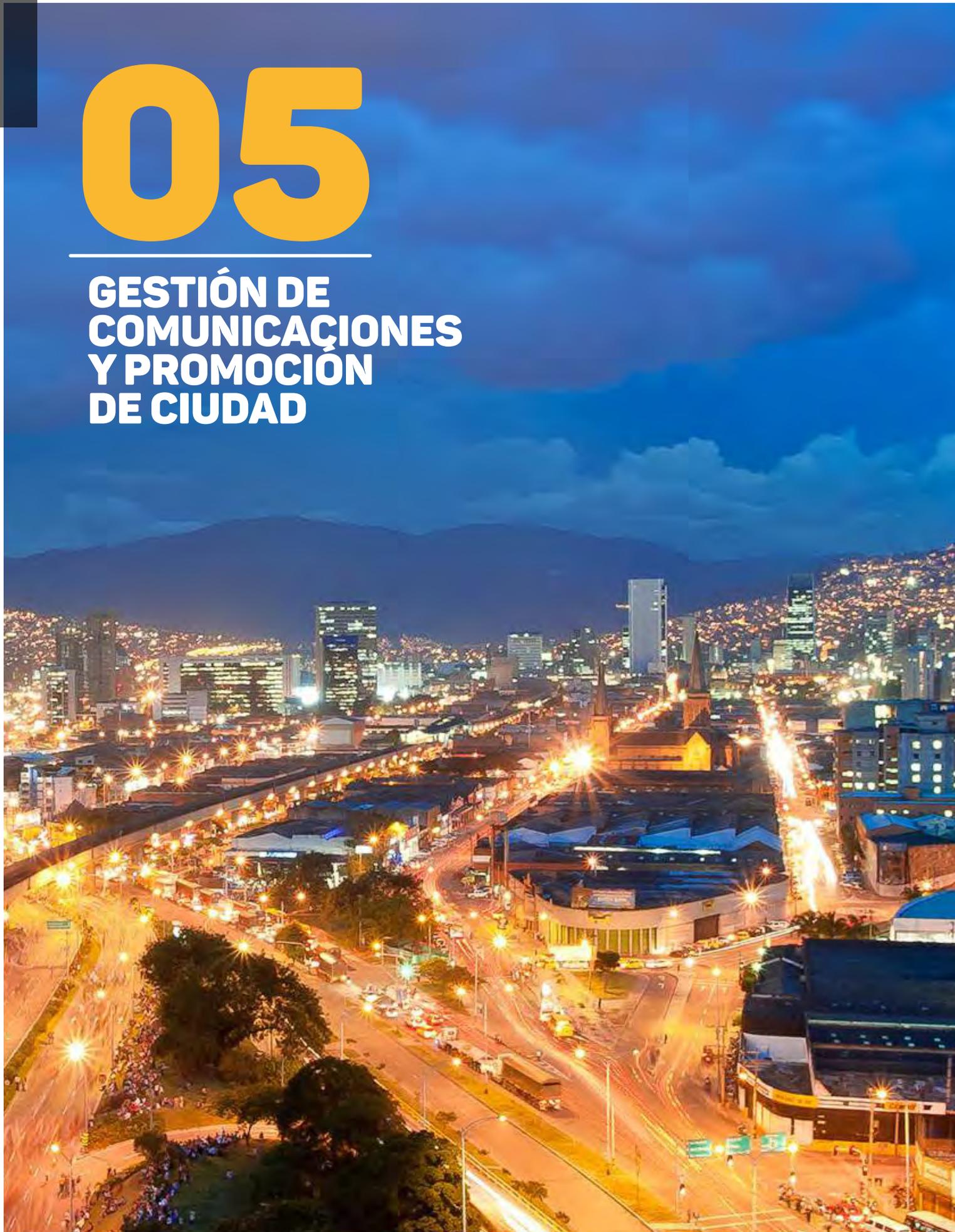
METRÓPOLIS:

La ciudad de Medellín tuvo la oportunidad de participar en la asamblea general de miembros de la Asociación Mundial de las Grandes Metrópolis, presentó su candidatura y posterior elección como Miembro del Consejo de Administración, lo cual le permitirá no solo estar presente en la toma de decisiones más relevantes de la red, sino también, pertenecer a bloques de trabajo con otras ciudades miembro para la creación de proyectos relevantes para el desarrollo económico, el urbanismo y la sostenibilidad ambiental.

La participación de Medellín en la asamblea permitió también resaltar el apoyo a la candidatura de la ciudad de Bogotá a la presidencia del Consejo de Administración, la cual será compartida con la ciudad de Guanzhou, China. Esto facilitará las posibilidades de crear redes de trabajo y posibles proyectos innovadores en los que se logren involucrar las ciudades latinoamericanas pertenecientes a la red.

05

GESTIÓN DE COMUNICACIONES Y PROMOCIÓN DE CIUDAD



05

El trabajo de posicionamiento de ciudad a nivel local, nacional e internacional requiere de una constante renovación y búsqueda de nuevas formas para llegar a los públicos. Este año representó un reto mayor ya que toda la labor comunicacional que en ocasiones exige la presencialidad, se debió replantear a causa de la pandemia con el fin de llevar las estrategias a la virtualidad.

5.1

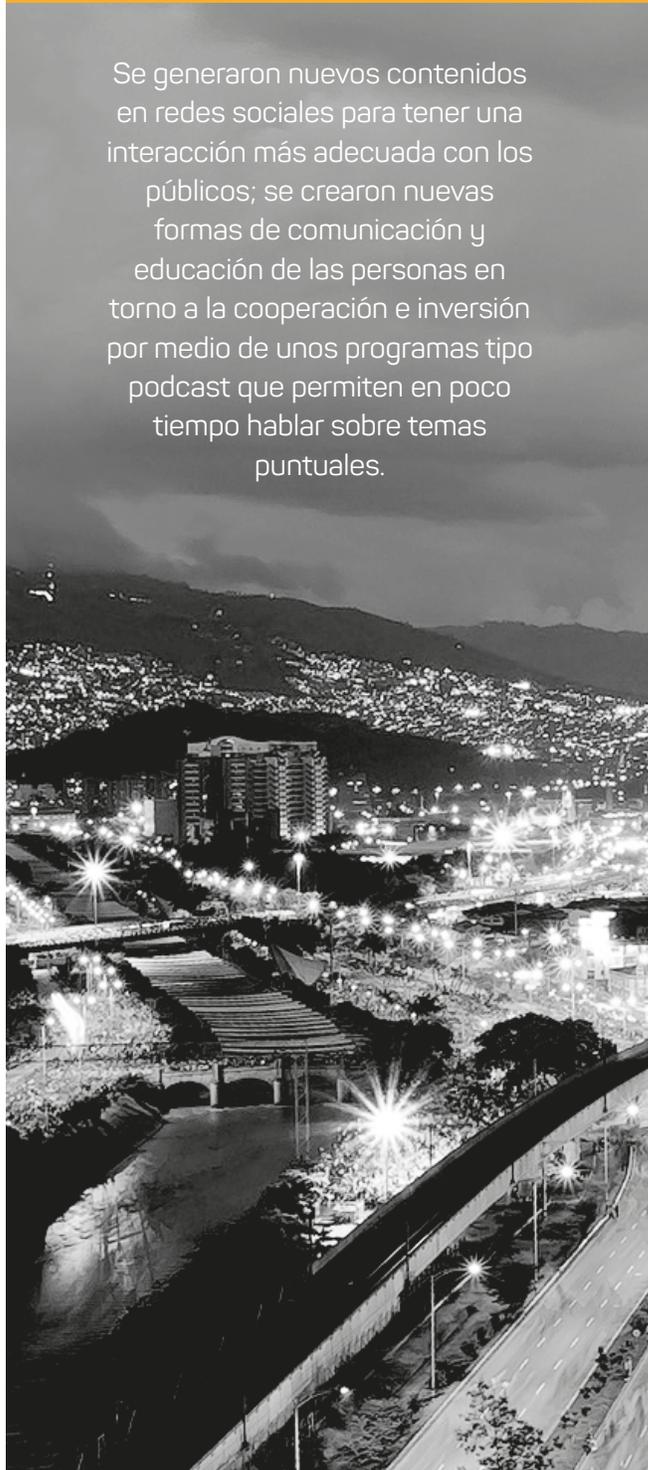
LOGROS EN COMUNICACIONES Y PREMIOS INTERNACIONALES

Se generaron nuevos contenidos en redes sociales para tener una interacción más adecuada con los públicos; se crearon nuevas formas de comunicación y educación de las personas en torno a la cooperación e inversión por medio de unos programas tipo podcast que permiten en poco tiempo hablar sobre temas puntuales.

Se comenzó a elaborar un newsletter semanal con noticias de interés para todos los públicos de la ACI Medellín; se inició con los primeros webinar organizados por la agencia y apoyados con aliados locales, como fue el hecho con Sapiencia para hablar de la formación del talento digital.

La gestión de prensa con medios nacionales e internacionales ha tenido un notable crecimiento en el número de contenidos y en la calidad de la información que se comparte. Cada semana se participa en un comité editorial con la Secretaría de Comunicaciones lo cual permite que los contenidos generados en la Agencia se vean replicados por redes sociales y medios propios de la Alcaldía de Medellín, lo cual da un mayor alcance y visibilidad a la labor que se hace en cooperación e inversión. Adicional, desde este año se llega a los periodistas con recursos como videos y audios con grabación de los voceros, fotografías e información de contexto para cada tema.

Esta labor con medios de comunicación y posicionamiento de la ciudad a nivel internacional se ve fortalecida gracias al servicio de monitoreo de medios que **PERMITE RASTREAR DIARIAMENTE LOS CONTENIDOS, PERIODISTAS Y MEDIOS DIGITALES Y TRADICIONALES PARA SABER QUÉ HABLAN DE MEDELLÍN Y TODOS LOS TEMAS QUE LA AFECTAN.**





Cada mes se genera un reporte con el resumen de las noticias más destacadas de Medellín a nivel mundial y se envía al equipo directivo de la Agencia, a los asesores del alcalde y a otros públicos estratégicos del conglomerado con el fin de mantenerlos actualizados respecto a la conversación que se tiene de la ciudad en el mundo.

COMO UNA ESTRATEGIA DE POSICIONAMIENTO DE LA CIUDAD, SE DESTACA QUE MEDELLÍN HA GANADO TRES PREMIOS INTERNACIONALES ESTE AÑO, TRES POSTULADOS POR LA ACI MEDELLÍN:

01

Premio Internacional CGLU - Ciudad de México - Cultura 21 con la Red de Prácticas Artísticas y Culturales.

02

Music Cities Award en la categoría "Mejor iniciativa de ciudad para apoyar directamente a los músicos" por la Ruta Medellín Me Cuida.

03

Premio Netexplo en la categoría de atraktividad para Medellín (no postulado por la ACI Medellín).

04

Premio Ciudades Educadoras a Buenas Prácticas de Inclusión y Democratización de la Cultura, por la Asociación de Ciudades Educadoras (AICE), de la cual Medellín hace parte desde el año 2004.

5.2

EVENTOS

Medellín también se posiciona con la participación en eventos internacionales. Por esto, la ACI Medellín realiza una valoración de los espacios virtuales y presenciales en los que la ciudad puede proyectar sus programas y proyectos de alto impacto.

Después de esta búsqueda se recomienda que en algunos participe el alcalde Quintero o según sea el caso, otro funcionario que cumpla con las cualidades técnicas.

Adicional a esta labor, la entidad también se alía con aliados locales e internacionales para poner en la agenda temáticas de cooperación e inversión, articular instituciones y abrir debates necesarios de internacionalización.

Eventos que han sido de tradición en la Agencia como “Por qué Medellín” y “Cátedras ACI” migraron a la virtualidad para permitir el acercamiento con inversionistas y públicos de otros países de una forma diferente pero siempre garantizando la cercanía y el apoyo en todo lo que necesiten para instalar sus inversiones en la ciudad.

A CONTINUACIÓN, EXPONEMOS LOS EVENTOS PROPIOS, A LOS QUE FUIMOS INVITADOS Y LOS QUE GESTIONAMOS PARA LA ALCALDÍA DE MEDELLÍN:



5.2

EVENTOS PROPIOS

NOMBRE DEL EVENTO	FECHA DE REALIZACIÓN	FINALIDAD	NÚMERO DE ASISTENTES
¿Por qué Medellín? Chile	14 de mayo	Promoción de Medellín como destino de inversión	37
Cátedra ACI Medellín: Retos corporativos y laborales, una mirada positiva del COVID19	29 de mayo	Orientación en derecho corporativo, tributario y laboral, durante la emergencia del COVID 19	80
Por qué Medellín? España	9 de junio	Promoción de Medellín como destino de inversión	74
Webinar Formación de talento digital: Medellín se suma a este reto global	2 de septiembre	Promover la formación de talento digital en el Valle del Software	100+
Webinar ¿Cómo recibir fondos de cooperación internacional?	Septiembre 23	Dirigido a las organizaciones de la sociedad civil	100+
Encuentro Sos Paisa - Boston	24 de septiembre	Encuentros con la diáspora antioqueña en el exterior	4
Encuentro Sos Paisa - Sao Pablo	30 septiembre	Encuentros con la diáspora antioqueña en el exterior	6
Foro de cooperación col-col	Octubre 2	Promover el intercambio de conocimiento entre pares colombianos, con otros contextos geográficos y socioculturales al interior de Colombia	75
Encuentro Sos Paisa - New York	14 de octubre	Encuentros con la diáspora antioqueña en el exterior	4
Encuentro Sos Paisa Canadá	23 de octubre	Encuentros con la diáspora antioqueña en el exterior	5
Grupo Focal Zonas Francas	30 de octubre	Convocado por la ACIMedellín, Proantioquia y la Gobernación de Antioquia como parte del trabajo conjunto alrededor de una estrategia público-privada para la atracción de inversión y la instalación de zonas francas en la región	12
¿Por qué Medellín y su Área Metropolitana? País Vasco	5 de noviembre	Promoción como destino de inversión	34
Encuentro Sos Paisa Austin	14 de noviembre	Encuentros con la diáspora antioqueña en el exterior	7
¿Por qué Antioquia? Israel	5 de noviembre	Reunión con empresarios	6 empresas
Taller Inversión Extranjera Directa AMVA	9 de diciembre	Capacitación Consejo Metropolitano	25 personas
Webinars Metro de la 80	10 y 11 de diciembre	Webinar para explicar avances y alcances técnicos, legales y financieros del proyecto a empresas interesadas en participar en la licitación.	160 representantes de empresas

EVENTOS COMO INVITADOS

NOMBRE DEL EVENTO	FECHA DE REALIZACIÓN	FINALIDAD	NÚMERO DE ASISTENTES
Webinar: Una mirada al desarrollo de la región	26 de junio	Retos que trae la reactivación económica en las regiones	100+
Gira Audiovisual Virtual- Países Nórdicos, el miércoles 19 de agosto de 7:00-8:40 am	3 de Julio	Espacio de reflexión entre distintos sectores del desarrollo sobre el panorama actual de la Cooperación Internacional en Colombia.	100+
Gira Audiovisual Virtual ProColombia- Países Nórdicos	19 de agosto	Presentar el ecosistema creativo y cultural a empresas en Países Nórdicos	100+
Taller de Narración - Red de Ciudades - BID	Septiembre 10 y 11	Presentación del Programa Sos Paisa	100+
Intelligent Cities Challenge	28 sept - 2 octubre	Medellín como ciudad mentora, única de Latinoamérica	200
Celebración de los 150 años del nacimiento de Mahatma Gandhi y Día de la NO Violencia	Octubre 2	Conmemoración del Día de la NO Violencia y presentación del nuevo secretario	100 +
COLOMBIA INVESTMENT SUMMIT 2020	Del 07 al 14 de octubre	Promocionar proyectos que se encuentran en búsqueda de inversión en los sectores estratégicos de la economía y la Identificación de empresas locales para establecer posibles alianzas estratégicas.	
Encuentro virtual Start Out Brasil, el programa de emprendimiento de APEX Brasil.	9 octubre	Encuentro con empresarios y emprendedores de Brasil para hablar sobre el ecosistema de innovación y emprendimiento de Medellín.	50
Webinar "El ecosistema de emprendimiento en Medellín"	9 octubre	Presentar el ecosistema de innovación de la ciudad junto a Ruta N.	
Webinar: Medellín el auge de la nueva potencia de Latam	28 de octubre	ACI Medellín - Panelista	
Conversatorio Estrategia Nearshoring Colombia	5 de noviembre	ACI Medellín - Panelista	
Foro de Cultura de la Internacionalización	11 de noviembre	Compartir las ventajas comparativas que trae para un territorio un proceso de internacionalización desde la perspectiva de la experiencia ACI Medellín.	
Feria Internacional de Destinos Inteligentes.	20 de noviembre	Dar a conocer el rol de la ACI Medellín y su aporte desde el frente de la internacionalización en la jornada de Cooperación internacional que tuvo como eje la "Gobernanza Inteligente".	
Inversión en proyectos para destinos y ciudades inteligentes	20 de noviembre - Día de apertura	Encuentro con empresas líderes y funcionarios públicos para compartir experiencias y conocimientos acerca del modelo de destino inteligente	
Webinar "Gira Audiovisual Virtual" dirigido a los países de Francia, España, Italia, Bélgica, Holanda y Alemania	24 de noviembre	Se presentaron los incentivos del sector audiovisual para Colombia y también incluyó las propuestas de valor de cada ciudad por parte de las distintas APRIS regionales	
XXV Cumbre de MERCOCIUDADES	2, 3 y 4 de diciembre	Difundir y visibilizar el trabajo que realiza la ACI Medellín	
Webinar Go Global	03 de diciembre	Mostrar el ecosistema de innovación a 5 empresas chilenas; para la expansión de sus negocios. Estas empresas fueron seleccionadas por ProChile, Corfo y GoLupa a través del programa Go Global.	

EVENTOS GESTIONADOS PARA LA ALCALDÍA DE MEDELLÍN

LÍNEA TEMÁTICA	NOMBRE DEL EVENTO	PARTICIPANTE POR MEDELLÍN	FECHA
Desarrollo Social	Webinar de la UNESCO "Migrantes y refugiados"	Luz Ángela Álvarez, Líder de Programa, Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	22/04/2020
Educación	Encuentro de Autoridades de Educación de Iberoamérica	Alexandra Agudelo Ruiz, Secretaria de Educación	28/04/2020
COVID-19	Webinar "Desafíos y aprendizajes de la gestión municipal enfrentando a la pandemia del COVID-19: La experiencia de Medellín"	Daniel Quintero Calle, alcalde de Medellín	19/05/2020
Ecociudad	"Reunión Virtual de Autoridades: Autoridades de Acción Climática"	Diana Montoya Velilla, Secretaria de Medio Ambiente	28/05/2020
Ecociudad	"Sistemas de educación más abiertos y flexibles para el futuro"	Alexandra Agudelo, Secretaria de Educación	16/06/2020
Smart City	Ciudades vs. COVID-19. Caso de análisis: Medellín	Juan Sebastián González, Subsecretario de TI	17/06/2020
Educación	"Educación Reinventada"	Daniel Quintero Calle, alcalde de Medellín	24/06/2020
Smart City	Webinar de la UNESCO "Smart and Inclusive Cities"	Juan Sebastián González, Subsecretario de TI	21/07/2020
Desarrollo Social	Diálogo "Políticas sociales y desarrollo humano en las Ciudades Educadoras"	Mónica Gómez, Secretaria de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	22/07/2020
Desarrollo Social	Diálogo virtual "Retos para la inclusión de población indígena migrante y el combate a la desigualdad"	Mónica Gómez, Secretaria de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	06/08/2020
Smart City	Roundtable" del 2020 Taipei Smart City Summit & Expo	Juan Sebastián González, Subsecretario de TI	17/08/2020
Ecociudad	Ciudades Verdes, en el marco de la celebración del 75° período de sesiones de la Asamblea General de las Naciones Unidas	Daniel Quintero Calle, alcalde de Medellín	18/09/2020
Desarrollo Social	Webinar Regional LATAM "Políticas alimentarias urbanas en América Latina en tiempos del COVID-19".	Mónica Gómez, Secretaria de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	27/10/2020
Educación	Webinar Ser +STEM: Creatividad, equidad y futuro.	Alexandra Agudelo Ruiz, Secretaria de Educación	25/11/2020

06

PROYECTOS ESPECIALES



06

Contamos con dos proyectos que consideramos especiales porque ponen un foco especial en la gestión de recursos de cooperación e inversión en estrategias y proyectos clave del Plan de Desarrollo.

6.1

INTERNACIONALIZACIÓN DEL VALLE DEL SOFTWARE



El Valle del Software apunta a convertir nuevamente a Medellín en la capital industrial de Colombia, esta vez en el marco de la Cuarta Revolución Industrial y la economía digital.

ESTAMOS TRABAJANDO EN LA ESTRUCTURACIÓN DE UNA RUTA ESPECÍFICA DE INTERNACIONALIZACIÓN DE LA MANO DE NUESTROS ALIADOS LOCALES COMO RUTA N, Y SAPIENCIA, PLAZA MAYOR, EL BUREAU DE MEDELLÍN Y POR SUPUESTO SECRETARÍAS COMO LA DE CULTURA E INNOVACIÓN DIGITAL.

EN INVERSIÓN

Desde el frente de trabajo que promueve a Medellín como destino de inversión extranjera, se trabaja en la dinámica de fortalecer la internacionalización del componente Valle del Software, para que la atracción de empresas nacionales e internacionales desarrollen proyectos afines y pertinentes para el desarrollo y reactivación de los sectores económicos de la región. Para ello, se realizará una identificación de compañías de base tecnológica que impacten positivamente el ecosistema de innovación.

Bajo esta dinámica, de manera transversal, se apoyaría en la creación de un plan de comunicaciones para difundir el propósito de Medellín Valle del Software y apoyarse de manera institucional con las demás entidades que faciliten su promoción a nivel nacional y global. Se trabajará también en la construcción de un plan de gestión para el fortalecimiento de la presencia de zonas francas 4.0 que logre dinamizar la llegada de empresas extranjeras que se beneficien con los incentivos bajo dicho mecanismo.

Se realizan diálogos encaminados a identificar empresas imán de base tecnológica, así como actores de otros ecosistemas de tecnología con los que podamos relacionarnos para ofrecer el portafolio del Valle del Software y sus Centros, promoviendo visitas al territorio que deriven en instalación de empresas (emprendimientos o empresas consolidadas). En este sentido, la ACI Medellín, articulará un trabajo con actores estratégicos locales, donde el reposicionamiento actual de la Agencia desarrollará las sinergias necesarias para los objetivos comunes de la estrategia, impulsando convenios, mesas de trabajo interinstitucionales y la activación de los convenios existentes con aliados.

La ACI Medellín, trabajará con entidades que habilitan la consolidación de la Inversión Extranjera Directa IED, como consultoras internacionales, asociaciones de comercio internacional y bancas internacionales, con el propósito de otorgar al inversionista toda la capacidad instalada de la ciudad para favorecer su llegada.

LA ACI MEDELLÍN DEBE SEGUIR TRABAJANDO CON RUTA N Y PROCOLOMBIA EN LA ATRACCIÓN DE EMPRESAS QUE POTENCIEN EL TERRITORIO DE CARA A LA NUEVA APUESTA MUNICIPAL VALLE DEL SOFTWARE. LAS EMPRESAS HABILITADORAS DE LA ESTRATEGIA SON:

- Edutech y multilingüismo
- Incubadoras y aceleradoras empresariales
- Fintech y fondos privados de inversión
- Centros de investigación, desarrollo e innovación

DESDE LA COOPERACIÓN

Para la internacionalización de la estrategia del Valle del Software y sus Centros en la línea de cooperación desde la ACI Medellín se realizará una identificación de ciudades con Hubs de innovación y tecnología para establecer el relacionamiento estratégico con el fin de propiciar el intercambio de conocimiento y oportunidades de cooperación internacional con actores claves. Así mismo, siendo Medellín una de las sedes de los centros de la cuarta revolución industrial, en articulación con Ruta N y el C4RI de Medellín, se tendrá contacto activo con los otros países que hacen parte de la red global de centros para la cuarta revolución industrial del Foro Económico Mundial (Estados Unidos, Japón, China, India, Emiratos Árabes, Israel) para seguir trabajando en los siguientes temas de interés: Blockchain, Inteligencia Artificial e Internet de las cosas (IoT)

A través de la Red Sos Paisa se fortalecerá el vínculo con la diáspora colombiana en el mundo con aquellas personas que se destaquen por su talento en emprendimientos tecnológicos y otras destrezas a fines que puedan contribuir a la estrategia de Medellín como Valle del Software. Además, se realizará la articulación con universidades en el exterior con el objetivo de identificar mecanismos para la transferencia de conocimientos, metodologías, estrategias y herramientas para mejorar las competencias de bilingüismo en la ciudad (por ejemplo: capacitación a docentes o estudiantes, entrenamientos cortos, misiones educativas, etc). **EN ESTE PROCESO DE ARTICULACIÓN TAMBIÉN SE VINCULARÁ A LOS 21 NUEVOS CENTROS DEL VALLE DEL SOFTWARE PARA IMPACTAR DIRECTAMENTE LAS COMUNAS DE LA CIUDAD.**



EN PROMOCIÓN DE CIUDAD Y COMUNICACIONES

Mediante el posicionamiento y las comunicaciones será clave instalar en el imaginario de los actores internacionales este megaproyecto estratégico consignado en el Plan de Desarrollo 2020-2023 Medellín Futuro, encaminado a un cambio de vocación económica de Medellín y la región. Este componente es la plataforma clave para atraer la cooperación y la inversión al Valle del Software y a sus Centros.

En primera medida es necesario consolidar la narrativa que agrupa todo el proyecto. En los canales digitales de la ACI Medellín (redes sociales, webinar, podcast) se fomentará el debate sobre la creación del Valle del Software con expertos internacionales y nacionales que validen esta apuesta, lo cual posteriormente se relacionará con contenidos referentes a los avances que la agencia tenga en cooperación e inversión, especialmente dirigidos a esta estrategia de tecnología e innovación.

La consolidación de los centros del Valle del Software también tendrá lugar en las publicaciones y en la revista digital Link, con la inauguración en diciembre de los primeros dos centros en Castilla y Santo Domingo.

Finalmente, las gestiones exitosas de cooperación e inversión serán enviadas a la prensa internacional, como el modelo de desarrollo económico que transformó vidas en los barrios y le dio un nuevo impulso a la ciudad hacia la innovación, la creatividad, el emprendimiento y el desarrollo.

La estrategia de comunicaciones acompañará transversalmente cada gestión y cada logro que sume a la apuesta de que la ciudad se convierta en un Valle del Software.

DURANTE LOS ÚLTIMOS MESES DEL AÑO SE CONTINUÓ AFINANDO LA RUTA DE TRABAJO ESTABLECIDA Y SE HAN REALIZADO PRESENTACIONES ESTRATÉGICAS A LA SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO-SDE Y AL EQUIPO DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DE DESPACHO. SE RECOMENDÓ A LA ACI MEDELLÍN ASIGNAR TIEMPOS DE MEDIANO Y LARGO PLAZO.

A CONTINUACIÓN, SE RESUME CÓMO VA LA CONSTRUCCIÓN DE ESTA RUTA.



ENFOQUE ESTRATÉGICO	ETAPA 1	ETAPA 2	ETAPA 3
Cooperación e intercambio de conocimiento	Mapeo e identificación de ciudades con hubs de innovación y tecnología y Centros para la cuarta revolución industrial	Relacionamiento estratégico para intercambio de conocimiento	Realizar el intercambio de conocimiento en alianza con Ruta N (revisar interacción con Ruta N)
	Levantamiento de las necesidades de talento internacional.	Identificación de talentos internacionales	Atracción de talentos internacionales para trabajar con emprendimientos tecnológicos en el Valle del Software (a través de la red Sospa y países estratégicos).
	Mapeo de actores académicos para el desarrollo de habilidades relacionadas con el Valle del Software (bilingüismo).	Acercamiento con actores académicos para determinar oportunidades de colaboración.	Apoyo de los actores académicos en el desarrollo de habilidades para el Valle del Software.

ENFOQUE ESTRATÉGICO	ETAPA 1	ETAPA 2	ETAPA 3
Inversión	Factibilidad de instalación de zonas Zonas Francas en el Valle del Software	Identificación de sectores más proclives para la instalación de las Zonas Francas.	Apoyo a la gestión para instalar zonas francas en el Valle del Software
	Identificación de actores afines al Valle del Software y de empresas imán tecnológicas (tipología Google, INDRA)	Relacionamiento estratégico con actores y empresas	<ul style="list-style-type: none"> · Promoción in situ de portafolio Valle del Software con empresas identificadas (misiones internacionales) · Promover visita al territorio de las empresas y actores. · Instalación en Medellín de empresas de base tecnológica.
	Identificación de fondos crediticios, de inversión, entidades financieras que faciliten la instalación de empresas.	Iniciar labor de relacionamiento para identificar productos o servicios que faciliten la instalación de empresas.	Gestión con fondos crediticios, de inversión, o entidades financieras para facilitar y hacer más atractiva la instalación de empresas en el Valle del Software.
	Banco de proyectos de inversión en conjunto con bancas de inversión.	Conectar necesidades de capital de empresas con inversionistas.	Gestión de inversión.

ENFOQUE ESTRATÉGICO	ETAPA 1	ETAPA 2	ETAPA 3
Promoción y comunicaciones	Crear y consolidar la narrativa del Valle del software y crear contenidos para tal fin	<ul style="list-style-type: none"> · Difusión de contenidos. · Fomentar el debate: "Medellín es un Valle del Software". · Publicaciones sobre los Centros del Valle del Software. 	<ul style="list-style-type: none"> · Difusión de contenidos (permanente). · Relacionamiento con prensa internacional y publicaciones sobre el Valle del Software y sus centros.

6.2

BANCO DE PROYECTOS



Por esta razón la ACI Medellín está creando un banco de proyectos que está constituido por los 11 proyectos más importantes de la ciudad en infraestructura.

Se busca que este banco de proyectos conserve la información necesaria para presentar proyectos públicos y privados a potenciales inversionistas y cooperantes.

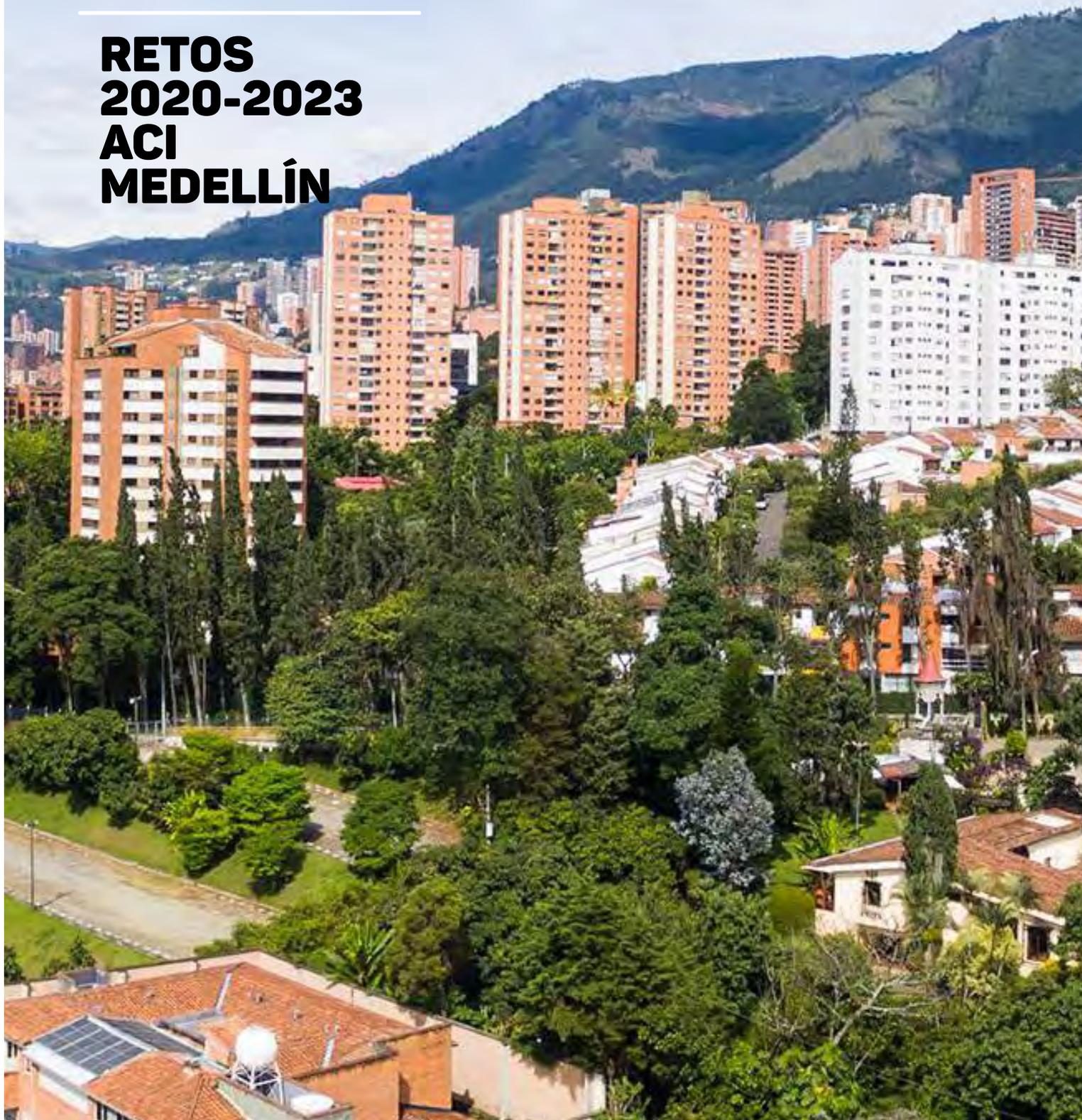
CON ESTE BANCO DE PROYECTOS SE PODRÁ CONECTAR LAS NECESIDADES DE CAPITAL DE LOS GRANDES PROYECTOS DE CIUDAD, IGUAL QUE DE LAS EMPRESAS Y ENTIDADES LOCALES VINCULADAS A DICHS PROYECTOS.

BANCO DE PROYECTOS

NOMBRE DEL PROYECTO	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO
Metro Ligero de la 80	Un tren ligero de 13,25 km de longitud y 17 estaciones (1 subterránea) sobre la avenida 80 de Medellín. El proyecto se integrará con la línea B del Metro y el BRT (Bus Rapid Transit) de la calle 30.
Subterráneo	El proyecto apunta a construir una nueva línea de metro de norte a sur del Área Metropolitana de la ciudad de Medellín.
Ciclorruta Norte Sur	Una ciclorruta de 14 kilómetros que conectará el norte con el sur de la ciudad de Medellín y su área metropolitana. Será innovador, tecnológico y altamente sostenible. El proyecto tiene como objetivo integrar la infraestructura para caminar y transportarse en bicicleta.
Complejo Deportivo Atanasio Girardot	Diseñar-Construir-Financiar-Operar-Mantener (DBFOM), estableciendo estrategias comerciales para financiar mejoras estructurales y funcionales al complejo deportivo Atanasio Girardot, con el fin de convertirlo en un escenario deportivo, cultural y de entretenimiento de nivel internacional.
Ciudadela Universitaria de Occidente	Generación de espacios con múltiples posibilidades formativas en torno a la Cuarta Revolución Industrial. Tiene una capacidad de superficie construida de 23,049 m ² .
Ciudadela Universitaria Norte	Generación de espacios para múltiples posibilidades formativas. Tiene una capacidad de superficie construida de 22.188,74 m ² .
Red Neutra	Construcción de una red FTTH neutral (Fiber to the House) que permita la conexión de los usuarios finales (hogares y empresas). Permite la conexión de datos con velocidades mínimas de 500Mbps - Llegará a cerca de 1MM de hogares.
Centros del Valle del Software	Son espacios de ciudad diseñados para promover la creación de emprendimientos y empresas de base tecnológica, diseñar y acelerar modelos de negocio BPO en los territorios, fortalecer Spin-offs públicos y privados, conectar las habilidades del ser humano con las empresas e instituciones.
Cárcel AgroIndustrial	Diseñar-Construir-Financiar-Operar-Mantener (DBFOM) una prisión para personas privadas de libertad. Un nuevo espacio que permite la resocialización integral de los reclusos y brindar soluciones a los graves problemas penitenciarios que enfrenta actualmente la ciudad.
Prado	<p>Zona estratégica del centro de la ciudad con altas cualidades urbanísticas y patrimoniales con posibilidad de albergar proyectos de diferentes características y dimensiones según los requerimientos de los inversionistas.</p> <p>Se tienen dos líneas posibles de negocios en las 74 manzanas y 1368 predios ya sea en modalidad de compra o arriendo de las propiedades:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Localizarse en predios con características patrimoniales para asentar nuevos usos y actividades (232 predios en total). En total se cuenta con un área construida existente de 101.539,15m². De los 232 predios, 99 tienen posibilidad de ampliación adicional con un total de 25.584,11m². - Nuevos desarrollos inmobiliarios en 1136 predios no patrimoniales que en total tienen un potencial constructivo de 753.758,66m². La mayoría de estos pueden alcanzar 6 pisos de altura. - Sobre la carrera Palacé se cuenta con un potencial de 16.000m² de GLA (Gross Leasable Area /área bruta comercializable) para albergar 476 habitaciones (sector hotelero).
Centro Cívico Nutibara	Construir la infraestructura para eventos, turismo y negocios que la ciudad requiere. Esto incluye la construcción de 6 nuevos edificios que ocuparán un área de 50.100 m ² y que albergarán hoteles, oficinas, comercio, centros de eventos, teleférico desde el Cerro Nutibara hasta Plaza Mayor, entre otros usos.

07

RETOS 2020-2023 ACI MEDELLÍN



7.1

INVERSIÓN



01

Construir una hoja de ruta definida para la financiación de proyectos estratégicos de la Alcaldía que vincule a fondos de inversión, firmas consultoras, banca multilateral, entre otros actores.

02

Tener en pleno funcionamiento el sitio Invest in Medellín

03

Fortalecer la relación con el sector privado a través de la creación de una estrategia público privada que mejore el clima de inversión, la atracción y retención de IED en Medellín y el territorio, que mitigue la contracción mundial de la IED (35%).

04

Apoyo en la declaratoria de Medellín como Distrito Tecnológico y de Innovación para contar con los beneficios fiscales que permitirán promover inversiones y el desarrollo económico del territorio.

05

Promover la posibilidad de convertir los Distritos de Innovación y/o creativo como Zonas Francas Especiales o Uniempresariales.

06

Articular adecuadamente a los actores del régimen franco para mejorar los incentivos a esta herramienta de atracción de inversión.

7.2

COOPERACIÓN



01

Realizar un análisis de los hermanamientos existentes y crear una ruta de trabajo que dinamice las posibilidades de cooperación descentralizada que ofrece cada uno de ellos.

02

Contar con un banco de proyectos de cooperación para cada una de las líneas temáticas que oriente la promoción y la gestión, que oriente la promoción y la gestión.

03

Contar con una plataforma de financiamiento para las organizaciones sociales que facilite la gestión de recursos y la cooperación, y que les permita fortalecer su estructura de gestión de cooperación.

04

Fortalecer el modelo de intercambio de conocimiento de la ciudad y la región, balanceando la oferta y la demanda de buenas prácticas que fomenten la innovación en el territorio.

05

Documentar el modelo de la ACI como buena práctica, para intercambiar con otras ciudades de Colombia y el mundo.

06

Fortalecer los lazos de cooperación e intercambio de conocimiento con laboratorios de otras ciudades del mundo, que desarrollen soluciones a los retos de sus ciudades, así como con hubs de tecnología en otras ciudades que fortalezcan el conocimiento y la cooperación asociada a la Línea estratégica Valle del Software.

07

Crear una herramienta que permita analizar la conveniencia de la vinculación a las redes internacionales de ciudades, y que permita también sacarles mayor provecho para la cooperación de Medellín y la región.

08

En el mediano -largo plazo procurar incorporar otras dimensiones de la inversión como la inversión de impacto (Bonos de Impacto Social-BIS, Blended Finance).

7.3

COMUNICACIONES Y PROMOCIÓN DE CIUDAD



01

Crear una campaña integral de mercadeo integral de mercadeo para la proyección de la ciudad/región que nos permita mejorar nuestra estrategia de venta del territorio a cooperantes e inversionistas, y que vaya más allá de los Por qué Medellín.

02

Fortalecer la relación con periodistas internacionales que nos permitan promocionar a Medellín y la región como el mejor lugar para desarrollar cooperación e instalar inversión extranjera directa.

03

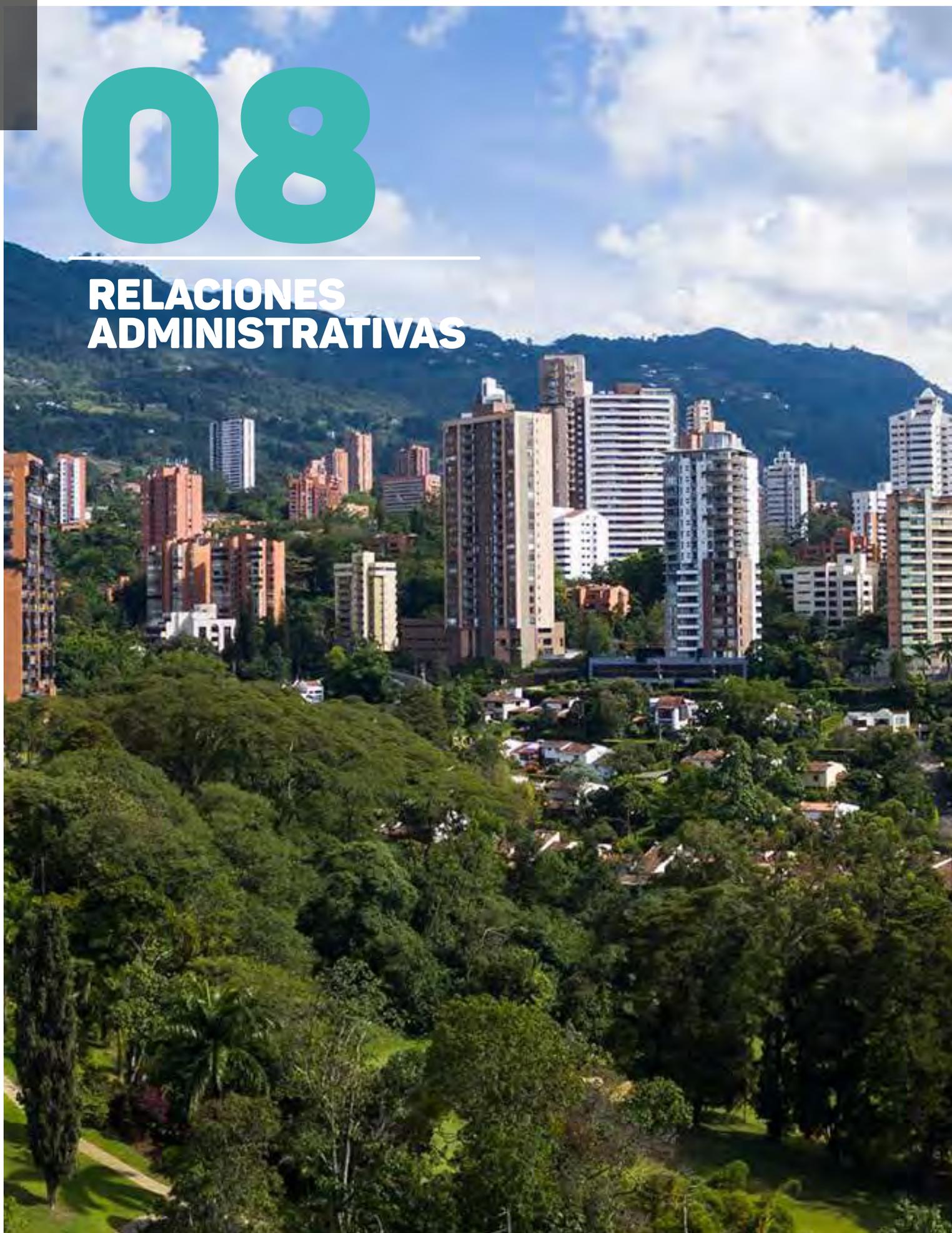
Darle mayor visibilidad de la Red Sos Paisa en ferias y eventos internacionales, para dinamizar y aumentar las acciones de cooperación de los paisas que radican en el exterior.

04

Fortalecer la narrativa de por qué es beneficioso cooperar e invertir en Medellín y la región, incluyendo los insights del empresariado antioqueño.

08

RELACIONES ADMINISTRATIVAS



08

El proceso de relaciones administrativas planea, gestiona, ejecuta, coordina los recursos, bienes y servicios con el fin de garantizar el funcionamiento administrativo de la ACI Medellín, para el logro de los objetivos institucionales.

GESTIÓN JURÍDICA

CONTRATACIÓN Y EJECUCIÓN DEL PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES - PAA

Se gestionó la adquisición de los bienes y servicios requeridos por la ACI Medellín para el desarrollo de sus actividades administrativas y misionales, como resultado de esta gestión se realizaron 44 comités de contratación, para un total de 62 contratos suscritos. Asimismo, se hizo acompañamiento técnico, jurídico y administrativo a los servidores asignados como supervisores en los diferentes contratos suscritos por la entidad, desde la etapa precontractual hasta la liquidación, en cumplimiento de la normatividad vigente y principios de la contratación estatal.

Contratos suscritos y ejecutados conforme al Plan Anual de Adquisiciones:

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	NRO. DE CONTRATOS	VALOR
Contratación Directa	36	\$964.165.992
Mínima Cuantía	20	\$121.021.916
Concurso de méritos	1	\$103.999.995
Subasta inversa	2	120.839.667
Selección abreviada menor cuantía	2	\$114.402.442
Total Contratos	61	\$1.424.430.012

Se suscribió un contrato interadministrativo con Plaza Mayor Medellín Convenciones y Exposiciones S.A., cuyo objeto fue promover el posicionamiento de la ACI Medellín en los eventos y reuniones que se realizarán a nivel nacional e internacional, por un valor de \$423.000.000.

SEGUIMIENTO A LAS PQRS

En el transcurso del año 2020 fueron recibidas 137 peticiones, quejas, reclamos y solicitudes – PQRS, de acuerdo con el siguiente detalle:

TIPO	CANTIDAD
Derechos de petición	10
Solicitudes	63
Otros	64

PROCESO	PQRS
Direccionamiento estratégico	3
Relaciones administrativas	46
Gestión de cooperación e inversión	28
Conocimiento e innovación	29
Relaciones locales e internacionales	26
Comunicaciones	5

Se evidenció que el 64 % de las PQRS corresponden a solicitudes de información relacionadas con temas misionales y el 36% restante a temas administrativos de la entidad y fueron presentadas por cooperantes, inversionistas, estudiantes y comunidad en general, denotándose que no se presentaron quejas en contra de la Agencia.

PROCESOS JUDICIALES

Actualmente se adelantan los siguientes procesos judiciales:

PROCESO	Ejecutivo singular
RADICADO	05001333300520130018000
JUZGADO	Quinto Administrativo Oral de Medellín
DEMANDANTE	ACI Medellín
DEMANDADO	Corporación Comunitaria de Trabajo FUEGO VERDE

PROCESO	Controversia contractual
RADICADO	05001333300420170040900
JUZGADO	Cuarto Administrativo Oral de Medellín
DEMANDANTE	Andrés Felipe Gaviria Barrientos
DEMANDADO	ACI Medellín

PROCESO	Ordinario Laboral
RADICADO	05001310501120190054000
JUZGADO	Once Laboral del Circuito de Medellín
DEMANDANTE	ACI Medellín
DEMANDADO	SURA EPS

GOBIERNO CORPORATIVO

También se realizaron siete reuniones de Junta Directiva de la Agencia, en las cuales se brindó acompañamiento y se dio respuesta a las inquietudes jurídicas presentadas por los miembros y participantes.

GESTIÓN HUMANA

Desde el subproceso de Gestión Humana se buscó contribuir al fortalecimiento de las competencias y destrezas de los servidores de la ACI Medellín mediante el Plan Institucional de Capacitación, así como al mejoramiento de las condiciones de trabajo y el bienestar laboral a través de beneficios como: incentivos a la educación, actividades de bienestar laboral y salario emocional, lo cual ha permitido un óptimo clima laboral al interior de la entidad.

Es de tener en cuenta que el año 2020 la entidad tuvo que enfrentar una situación sin precedentes hasta la fecha, la pandemia provocada por el Covid-19, la cual impactó en la ejecución de las actividades y capacitaciones programadas, debiéndose reestructurar de acuerdo con la nueva situación.

El Plan Institucional de Capacitación para la vigencia 2020 dispuso recursos por valor de \$40 millones, de los cuales sólo se ejecutó el 39%. A través del incentivo a la educación, se asignaron recursos por \$20 millones, de los cuales se ha otorgado el 55% correspondiente a \$11.070.019, beneficiando así a cinco (5) servidores.

Para el Plan de Bienestar Laboral e Incentivos Institucionales se asignaron recursos por \$40 millones para llevar a cabo actividades de fortalecimiento de competencias,

compartir en familia y reconocimiento laboral por trayectoria en la Agencia y se dio continuidad al proyecto de salario emocional, el cual ha demostrado una vez más tener gran acogida dentro los servidores con un porcentaje de ejecución del 93%.

GESTIÓN DOCUMENTAL

La gestión documental se articula con la utilización del software para gestión documental Docuware, a través de las funcionalidades requeridas para la recepción, distribución, trámite, organización y consulta de la documentación, el cual se actualizó a su última versión la cual permite la radicación virtual. Para archivar la información se utilizan las Tablas de Retención Documental – TRD definidas para cada proceso y subproceso, las cuales se encuentran en proceso de actualización.

Se cuenta con la ventanilla única para la recepción de correspondencia que tiene como función principal gestionar de forma centralizada y automatizada las comunicaciones oficiales de la entidad y administrar la correspondencia a nivel urbano, nacional e internacional.

Se realizó la construcción de los siguientes instrumentos archivísticos:

- Sistema Integrado de Conservación
- Programa de Gestión Documental

GESTIÓN DE RECURSOS TECNOLÓGICOS

En la gestión del subproceso durante el año 2020 se adelantaron los estudios precontractuales necesarios para la renovación de la infraestructura tecnológica en infraestructura como servicio (IaaS), se hicieron las configuraciones y parametrizaciones propias para facilitar el trabajo en el modelo de trabajo remoto en casa derivado de la pandemia por Covid-19, de esta manera se logró dar continuidad a las actividades de los procesos y subprocesos sin verse afectado el desarrollo de los objetivos estratégicos de la entidad y el cumplimiento de los indicadores.

Se dio acompañamiento al Subproceso de Gestión Documental para llevar a cabo la contratación, configuración y puesta en funcionamiento del software Docuware Cloud. Además, se realizó la adquisición de equipos tecnológicos para fortalecer la infraestructura informática de la Agencia, 12 portátiles estándar y 1 portátil MacBook, esta compra se realizó a través de la Tienda Virtual del Estado Colombiano TVEC.

Se registraron un total de 91 casos en el portal soporte de Salesforce donde los 91 se encuentran cerrados.

GESTIÓN DE RECURSOS FÍSICOS

Durante el año 2020 se continuo con el tratamiento de los activos fijos bajo las normas internacionales, teniendo en cuenta el análisis que se debe hacer de cada uno de los bienes, para que la información contable se ajuste a la realidad de la entidad. Además, se continuó haciendo la revisión de los activos que tiene la entidad en su

inventario para determinar aquellos que deben ser dados de baja y reducir la cantidad de activos que son controlados. Asimismo, se realizó un registro fotográfico a los bienes de la entidad para tener un control más eficaz de los activos que se tienen registrados en el inventario.

SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN

La ACI Medellín constantemente mantiene y mejora su Sistema Integrado de Gestión, es por ello por lo que en el mes de noviembre se llevó a cabo la auditoría externa de revisión del Sistema Integrado de Gestión bajo la norma ISO 9001:2015 por parte del ente certificador ICONTEC, como resultado se recomienda conservar la certificación del sistema con cero (0) no conformidades.

El Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo SG-SST ha mantenido su atención en el compromiso de la entidad con el bienestar de sus colaboradores implementando y dando cumplimiento al Protocolo de Bioseguridad conforme a la Resolución 666 de 2020. Se realizó la autoevaluación de los estándares mínimos del SG-SST por parte de la ARL Sura conforme a la Resolución 0312 de 2019 arrojando una calificación moderadamente aceptable con un puntaje de 79%.

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS

A continuación, se presenta la ejecución del presupuesto de ingresos ACI Medellín 2020, con un recaudo del 98,81%. Discriminados así; los ingresos corrientes corresponden a los aportes del Municipio de Medellín por \$5.775 millones y la suscripción de contratos interadministrativos con el Departamento de Antioquia por \$468 millones, con el Área Metropolitana del Valle de Aburrá por \$189 millones, de los cuales se recaudaron en esta vigencia 133 millones. Los recursos de capital se componen de los recursos del balance adicionados en esta vigencia por \$923 millones y rendimientos financieros por \$300 millones

DETALLE	PPTO INICIAL	ADICIONES REDUCCIONES	PPTO DEFINITIVO	RECAUDOS	%
INGRESOS	6.075.000.000	1.524.198.066	7.599.198.066	7.509.094.329	98,81%
INGRESOS CORRIENTES	5.775.000.000	600.707.410	6.375.707.410	6.375.707.410	100,00%
INGRESOS DE CAPITAL	300.000.000	923.490.656	1.223.490.656	1.133.386.919	92,64%

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS

La ejecución de gastos para el funcionamiento de la Entidad de la vigencia 2020 fue del 81,23% por valor de \$6.173 millones utilizados para el gasto de nómina, aprendices, honorarios, servicios técnicos, arrendamiento, servicios públicos, así como para cumplir con todos los compromisos de tipo misional.

DETALLE	PPTO INICIAL	ADICIONES REDUCCIONES	PPTO DEFINITIVO	RECAUDOS	%
GASTOS	6.075.000.000	1.524.198.066	7.599.198.066	6.172.926.682	81,23%
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	6.075.000.000	1.418.515.852	7.493.515.852	6.113.291.149	81,58%
GASTOS DE PERSONAL	3.628.716.086	338.140.385	3.966.856.471	3.318.842.924	83,66%
SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	417.784.636	551.634.416	969.419.052	829.099.252	85,53%
CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NÓMINA	1.084.573.278	99.637.547	1.184.210.825	1.030.918.862	87,06%
GASTOS GENERALES	943.926.000	429.103.504	1.373.029.504	934.430.111	68,06%
GASTOS DE INVERSIÓN	0	105.682.214	105.682.214	59.635.533	56,43%
DOTACIÓN	0	105.682.214	105.682.214	59.635.533	56,43%

FORTALECIMIENTO DEL CONTROL INTERNO

Para la vigencia 2020, en cumplimiento de sus funciones, el Coordinador de Control Interno, estableció como guía de trabajo el Programa de Auditoría, el cual fue presentado y aprobado por las instancias correspondientes dentro de la entidad, como es el caso del Comité Institucional de Coordinación de Control Interno, tal y como lo establece la normatividad. Este Programa de Auditoría se conforman basicamente por las siguientes actividades de asesoría y aseguramiento:

- ▀ Auditorías de calidad con enfoque en riesgos para todos los procesos y subprocesos de la entidad.
- ▀ Presentación de informes de Ley ante los diferentes organismos de control y/o publicación en la pagina web oficial de la entidad.
- ▀ Participación de los diferentes comités que estan conformdos en la entidad (con voz, pero sin voto).
- ▀ Auditorías especiales de algunos procesos, que se consideran relevantes para el cumplimiento de los objetivos de la entidad.

Se adelantaron actividades previas al desarrollo de las auditorías de calidad con enfoque en riesgos, que permitieron el fortalecimiento de la administración de riesgos en cada uno de los procesos, generando así la construcción de los nuevos mapas de riesgos.

Los informes de ley se presentaron de manera oportuna y se remitieron a los usuarios competentes; entre los cuales se encuentran los siguientes:

- ▀ Evaluación al Sistema de Control Interno Contable
- ▀ Diligenciamiento de la encuesta del Formulario Único Reporte de Avances

de la Gestión - FURAG

- ▀ Informe Pormenorizado del Sistema de Control Interno
- ▀ Seguimiento a las PQRS
- ▀ Cumplimiento del uso de software
- ▀ Seguimiento al Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano
- ▀ Informe Cuenta Anual Consolidado para la Contraloría General de Medellín
- ▀ CGM
- ▀ Seguimiento de los Planes de Mejoramiento Institucional
- ▀ Verificación de la ley de cuotas
- ▀ Seguimiento a la inscripción de bases de datos
- ▀ Seguimiento a la implementación del SG-SST
- ▀ Seguimiento implementación Modelo Estandar de Control Interno - MECI e implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG
- ▀ Evaluación a la elaboración, visibilización, y seguimiento al control del mapa de riesgos de corrupción

Las auditorías especiales se llevaron a cabo a procesos administrativos considerados relevantes para el cumplimiento del objetivo de la entidad, que para el caso de la vigencia 2020 correspondieron a los siguientes, auditoría especial al Subproceso de Gestión a la Contratación y auditoría especial al subproceso de Gestión Financiera y Presupuestal.

El control interno establecido como la tercera línea de defensa en Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG, ha trabajado de manera coordinada con los subprocesos de Planeación y de Calidad para fortalecer la implementación de dicho

modelo en la entidad, asimismo, ha participado de manera activa de las capacitaciones brindadas por el Departamento Administrativo de la Función Pública DAFP en aras de llevar a cabo una efectiva implementación del modelo.

Para la implementación de MIPG, la Coordinación de Control Interno ha dado acompañamiento, asesoramiento y seguimiento en el desarrollo de actividades como:

- Diligenciamiento de los diferentes autodiagnósticos aprestados para cada una de las dimensiones que conforman el modelo, lo que permitió establecer el estado actual en su momento, de cada una de las dimensiones;
- Fortalecimiento de los diferentes comités, como el Comité Institucional de Gestión y Desempeño y el Comité Institucional Coordinador de Control Interno.
- Diligenciamiento de la encuesta del FURAG II realizada por el DAFP.

El seguimiento a los diferentes planes de mejoramiento se ha realizado de manera periódica por parte de la Coordinadora de Planeación, verificando que se estén adelantando de manera acertada las diferentes actividades propuestas para mitigar las oportunidades de mejora identificadas en las diferentes auditorías, tanto internas como externas, realizadas en la entidad; así mismo, desde la Coordinación de Control Interno, se hizo el seguimiento semestral a estos planes de mejoramiento, corroborando de igual manera la ejecución y efectividad de las actividades realizadas.

Desde la Coordinación de Control Interno, se ha logrado aportar al

fortalecimiento en diferentes aspectos, y en especial a todos los procesos que permitan mejorar el control interno de la entidad:

- Avance en la implementación de MIPG.
- Recertificación en el Sistema de Gestión de la Calidad (Icontec).
- Fortalecimiento en la Política de Administración de Riesgos.
- Cultura del control y del autocontrol.
- Compromiso de la Alta Dirección en materia de Control.

La Coordinación de Control Interno en la ACI, contó con la independencia y autonomía necesaria para llevar a cabo el ejercicio de sus funciones, que por ley le han sido encomendadas, desarrolló sus actividades de control tomando las herramientas dispuestas, requeridas para el desempeño de sus funciones, como documentos guía avalados y que hacen parte del sistema de calidad de la entidad, tales como: el Estatuto de Auditoría Interna de la ACI, el Código de Ética del Auditor Interno, el Manual de Auditoría Interna de la ACI, el Programa Anual de Auditoría Interna para la vigencia 2020, además, tuvo a disposición las herramientas tecnológicas y los espacios físicos suficientes para desarrollar sus labores.