

### TABLA DE CONTENIDO

RESUMEN EJECUTIVO

02

### **SOBRE LA ACI MEDELLÍN**

- 2.1. Nuestro rol en inversión
- 2.2. Nuestro rol en cooperación
- 2.3. Nuestro rol en promoción de ciudad y comunicaciones

03

### ATRACCIÓN DE INVERSIÓN

- 3.1. Qué hacemos en atracción de inversión
- 3.2. Indicadores de inversión
- 3.3. Lo que hemos logrado en atracción de inversión
- 3.4. Apoyo a la instalación de zonas francas ZF en el territorio

### TABLA DE CONTENIDO

### 04

### **GESTIÓN DE COOPERACIÓN**

- 4.1. Qué hacemos en cooperación en la ACI Medellín
- 4.2. Indicadores y metas en cooperación
- 4.3. Lo que hemos logrado en demanda de cooperación
  - 4.3.1. La cooperación en tiempos de Pandemia rompe fronteras
  - 4.3.2. Proyectos de cooperación con las secretarías
  - 4.3.3. Programa Sos Paisa, contribución de Antioqueños en el exterior a Medellín
- 4.4. Lo que hemos logrado en Oferta de cooperación
  - 4.4.1. Rol destacado en la Red C40
  - 4.4.2. Medellín única ciudad de Latinoamérica invitada como mentora de ciudades de Europa, en Intelligent Cities Challenge de la Unión Europea.
  - 4.4.3. Cooperación Sur Sur y cooperación COL-COL
  - 4.4.4. Las redes internacionales de ciudad

05

### GESTIÓN DE COMUNICACIONES Y PROMOCIÓN DE CIUDAD

- 5.1. Logros en comunicaciones y premios internacionales
- 5.2. Eventos

06

### **PROYECTOS ESPECIALES**

- 6.1. Internacionalización del Valle del Software
- 6.2. Banco de proyectos

07

### **RETOS 2020-2023 ACI MEDELLÍN**

- 7.1. Inversión
- 7.2. Cooperación
- 7.3. Comunicaciones y promoción de ciudad

08

**RELACIONES ADMINISTRATIVAS** 

TABLA DE CONTENIDO



En este informe se detallan los principales logros de la gestión realizada por la ACI Medellín en el año 2020, de acuerdo con lo suscrito en el Plan de Desarrollo 2020 - 2023 "Medellín Futuro".

Hemos realizado un informe que ilustre los resultados de la ACI más allá de sus indicadores. Queremos con este informe dar cuenta de nuestros avances en números pero también contarles lo que hay detrás de esos números: los recursos que estamos atrayendo en cooperación, y que impulsan las principales apuestas del Plan de Desarrollo 2020 - 2023 "Medellín Futuro"; las inversiones que estamos atrayendo e instalando y que contribuyen al empleo y desarrollo de Medellín y la región; y la promoción de Medellín como ciudad global que es lo que, finalmente, nos permite estar en el radar de la cooperación y de la inversión. El informe cuenta con las siguientes secciones: i) Sobre la ACI Medellín; ii) Gestión de cooperación (oferta y demanda); iii) Atracción de IED, iv) Gestión de comunicaciones y promoción de ciudad; v) Proyectos Especiales; vi) Restos y vii) Relaciones Administrativas.

En el cuerpo del informe también verán nuestros logros con respecto al manejo de la crisis causada por la pandemia del COVID-19, y lo que hemos logrado hasta el momento en este frente.

LOS PRINCIPALES HITOS DE LA ACI EN ESTE TIEMPO DE TRABAJO Y QUE SERÁN AMPLIADOS EN EL CUERPO DEL INFORME SON: Se logró un monto de inversión nacional y extranjera reportada para el desarrollo y competitividad de USD \$383,64 millones

El monto de cooperación técnica y financiera nacional e internacional fue de USD \$4,989 MILLONES.

Hemos completado nuestra planta de personal que estaba ocupada solamente en un 50%. Con esto aseguramos el buen desempeño de la ACI Medellín para alcanzar sus metas, que son las metas de la ciudad. Tenemos un total de 53 PERSONAS trabajando, entre ellos tres contratistas y aún tres vacantes de planta.

Reestructuramos nuestro proceso de Gestión de Conocimiento, que ahora se presenta como el proceso de CONOCIMIENTO E INNOVACIÓN DE LA ACIMEDELLÍN.

### Medellín recibió 4 PREMIOS INTERNACIONALES:

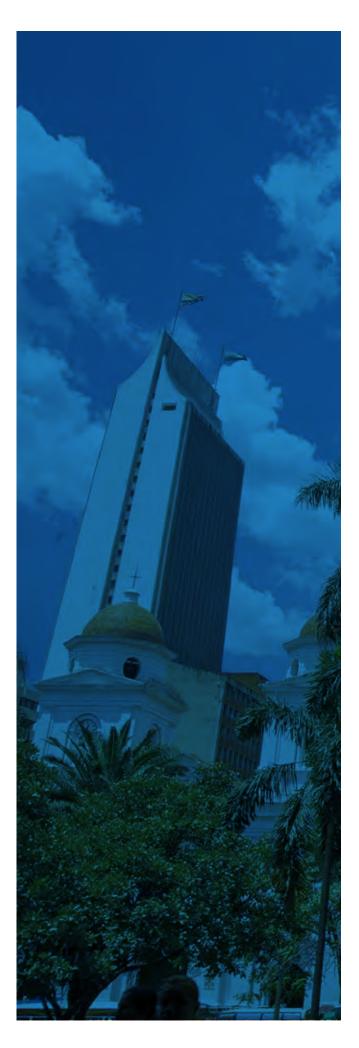
Cuarto premio Internacional CGLU - Ciudad de México -Cultura 21 por nuestra Red de Prácticas artísticas u culturales; Premio Music Cities Award por la mejor iniciativa para apoyar a los músicos a través de la ruta diseñada por Medellín me Cuida; Premio UNESCO-Nextemplo en la categoría de ciudad atractiva; Premio Ciudades Educadoras a Buenas Prácticas de Inclusión y Democratización de la Cultura.

Se realizó el intercambio de una **BUENA PRÁCTICA DEL MUNDO A MEDELLÍN.** 

El alcalde Daniel Quintero se integró al **GLOBAL MAYORS RECOVERY TASK FORCE DE LA RED C40**,

conformado por un grupo selecto de alcaldes del mundo que ha venido generando lineamientos para la recuperación económica y social sin afectar el medio ambiente.

Hemos iniciado nuevas relaciones con actores estratégicos de la región para **IMPULSAR NUESTRA LABOR COMO** PROANTIOQUIA. Además, revitalizamos las relaciones con la Gobernación de Antioquia, EPM, la Cámara de Comercio de Medellín para Antioquia -CCMA en lo regional, y con Procolombia y APC Colombia en el ámbito nacional. De igual modo a nivel internacional con la Sociedad Alemana para la Cooperación Internacional -GIZ, la Agencia Francesa de Desarrollo -AFD, la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo -AECID y con la Unión Europea.



FIRMAMOS CONVENIOS CON LA GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA, EL ÁREA METROPOLITANA DEL VALLE DE ABURRÁ Y EPM

para potenciar la acción de cooperación e inversión del territorio. Activamos un banco de proyectos estratégicos de la ciudad para focalizar la gestión de cooperación, inversión y promoción de ciudad.

En el contexto del COVID-19
GESTIONAMOS
DONACIONES QUE HAN
SIDO RELEVANTES PARA
ENFRENTAR LA
PANDEMIA, de parte de
China, Japón, Emiratos
Árabes Unidos, Corea del
Sur y España.

Activamos la colaboración de nuestra Red de Antioqueños en el Exterior (Sos Paisa) con la visita del médico Carlos Alviar. director de la unidad de cuidados intensivos de cardiología del Bellevue Hospital Center en Nueva York, quien donó su tiempo presencial y sus conocimientos para asesorar al personal médico que está manejando el CIVID-19 en primera línea. También Se realizaron 5 encuentros con paisas en el exterior 3 en diferentes ciudades de Estados Unidos, Brasil y Canadá, para exponerles la estrategia del Valle del Software.

Reactivamos el liderazgo en la Red de Ciudades Resilientes. INICIAMOS NUEVAS
RELACIONES con países
con los que hemos
identificado puntos de
entrada, como Emiratos
Árabes Unidos- EAU, Israel,
País Vasco, Austria y Kenya.

Se han beneficiado **6.851 FAMILIAS** con la cooperación internacional gestionada por la ACI Medellín.

Se ha reportado 19
proyectos de inversión y/o
reinversión de empresas
nacionales y/o extranjeras
en la ciudad y su área de
influencia, 90% DE LAS
CUALES SON DE
TECNOLOGÍA, 5% DE
ENERGÍA Y 5% DEL
SECTOR FINANCIERO.

Medellín fue invitada a ser ciudad mentora del Intelligent Cities Challenge-ICC de la Unión Europea, en donde expondrá sus buenas prácticas frente a ciudades europeas que así lo demanden dentro del Challenge (son 90 ciudades de Europa dentro del programa ICC). COMO **CIUDAD MENTORA TAMBIÉN PODREMOS AMPLIAR NUESTRA RED DE ALIADOS PARA APRENDER DE OTRAS EXPERIENCIAS.** 

PARTICIPAMOS EN 33 EVENTOS, 16 organizados y liderados por la ACI Medellín, 17 invitados como panelistas.



# 02

La ACI Medellín es la entidad líder en el proceso de internacionalización de la ciudad región a través de la construcción de relaciones internacionales estratégicas, gestión de oferta y demanda de cooperación, atracción de inversión nacional y extranjera directa e incidencia política como gobierno local, también conocida como diplomacia de ciudad.

En conjunto con otros actores de la ciudad, como cámaras de comercio, gremios y otras entidades del conglomerado público de la Alcaldía como Ruta N, Greater Bureau Medellín, Plaza Mayor se posibilita la incursión de Medellín y la ciudad en la arena internacional. Para tal fin la ACI Medellín tiene asignado UΠ presupuesto 2020-2023 de COP \$27.502 millones, que representa un 0,13% del presupuesto del Plan de Desarrollo Medellín Futuro que es de COP \$20,8 billones.

La ACI Medellín tiene una alta tasa de retorno para la ciudad: por año, por cada peso que ingresa al presupuesto de la ACI Medellín, **GESTIONAMOS \$7**PESOS EN COOPERACIÓN Y \$261

PESOS EN INVERSIÓN, además de los resultados que no se contabilizan en recursos financieros, sino en generación de empleos, por ejemplo.

### NUESTRO ROL EN INVERSIÓN

Promovemos y facilitamos el asentamiento de nuevas empresas extranjeras y nacionales que generen empleos de calidad, dinamicen la economía y fortalezcan los clústeres estratégicos de la ciudad.

### ESTA LÍNEA DE TRABAJO TIENE UN PRESUPUESTO 2020 DE \$2.800

**MILLONES,** y con el indicador de resultado de monto de inversión nacional y extranjera reportada para el desarrollo y la competitividad por USD \$350 millones. Para el indicador Retorno de la Inversión (ROI) de este frente de trabajo, se registra

que POR CADA PESO INVERTIDO EN EL FUNCIONAMIENTO DE LA ENTIDAD SE GENERAN COP \$482 PESOS EN INVERSIÓN IMPACTANDO EN LA CALIDAD DE VIDA DE LOS HABITANTES DE MEDELLÍN Y SU ÁREA DE



### **DATOS 2020**

### **PROYECTO**

Desarrollo de estrategias para el impulso de inversión nacional y extranjera en la ciudad

**2.800 MILLONES DE PESOS** 

### **PROYECTO**

Apoyo a la presencia de zonas francas en el territorio

### **INDICADOR**

Monto de inversión nacional y extranjera reportada para el desarrollo y la competitividad

### **350 MILLONES DE DÓLARES**

### ROI

Retorno de la inversión por el monto de inversión

**261 PESOS** 

### NUESTRO ROL EN COOPERACIÓN

Lideramos la gestión de recursos técnicos y financieros por medio de la generación de alianzas con actores públicos y privados de orden local, nacional e internacional, que permitan impulsar el Plan de Desarrollo de Medellín y la región. De igual modo trabajamos en la proyección del territorio como oferente de cooperación sur-sur y en la incidencia que podemos tener desde nuestros programas de gobierno local, ante el escenario internacional.

La ACI Medellín trabaja en el frente de cooperación con el proyecto Desarrollo de estrategias para el impulso de cooperación nacional e internacional, con un presupuesto 2020 asignado de COP \$2.975 millones en el 2020.



Asimismo, uno de los indicadores para concretar este proyecto es el de monto de cooperación técnica y financiera nacional e internacional recibida por USD \$4,8 millones de dólares para 2020. En tal sentido, el Retorno de la Inversión (ROI) muestra que por cada COP\$1 invertido en el funcionamiento de la entidad se generarán COP\$5 en cooperación para los proyectos priorizados por la Administración Municipal.

### **DATOS 2020**

### PROYECTO PROYECTO

Desarrollo de estrategias para el impulso de cooperación nacional e internacional

**2.975 MILLONES DE PESOS** 

### INDICADOR DE RESULTADO DEL PROYECTO INDICADOR

Monto de cooperación técnica y financiera nacional e internacional recibida

**4,8 MILLONES DE DÓLARES** 

### RETORNO DE LA INVERSIÓN (ROI)

ROI

Retorno de la inversión por el monto de cooperación

**7 PESOS** 

## NUESTRO ROL EN PROMOCIÓN DE CIUDAD Y COMUNICACIONES



LA ESTRATEGIA DE
INTERNACIONALIZACIÓN MEDIANTE
COOPERACIÓN E INVERSIÓN LA
SOPORTAMOS CON PROMOCIÓN Y
POSICIONAMIENTO DE MEDELLÍN Y LA
REGIÓN, EN EL MUNDO. Para ello nos
relacionamos con la prensa internacional
para fortalecer la imagen de la ciudad y
difundir las buenas prácticas y los
avances del Plan de Desarrollo Medellín
Futuro.

También promovemos la participación en eventos internacionales con alta incidencia política y en los gobiernos, así como la postulación a premios internacionales de los proyectos y programas bandera de la administración.



### QUÉ HACEMOS EN ATRACCIÓN DE INVERSIÓN

Promovemos el asentamiento de nuevas empresas extranjeras y nacionales que generen empleos de calidad, dinamicen la economía y fortalezcan los clústeres estratégicos de la ciudad; a través de 8 sectores priorizados que abordan las diferentes vocaciones económicas de la ciudad - región.

## CREAMOS, PRESENTAMOS Y HACEMOS SEGUIMIENTO A LAS OPORTUNIDADES Y PROPUESTAS DE VALOR DE COOPERACIÓN Y/O INVERSIÓN

para los actores relevantes y coordinar las actividades necesarias para concretar alianzas y alcanzar las metas de la institución



### **GESTIÓN DE INVERSIÓN:**

### PROMOCIÓN DE CIUDAD REGIÓN:

- Eventos y presentaciones ¿Por qué Medellín?
- Agendas internacionales
- Atención de periodistas internacionales
- Free press
- Participación en escenarios estratégicos internacionales
- Recorridos de transformación de ciudad

### ARTICULACIÓN CON ALIADOS:

Relacionamiento con aliados locales:

- Autoridades locales
- Universidades
- Gremios
- Firmas de servicios empresariales especializados
- Cámaras de comercio
- Cámaras binacionales

### MONITOREO DE OPORTUNIDADES:

- Monitoreo de medios
- Estudios sectoriales y económico
- Uso de base de datos especializada
- Participación en escenarios estratégicos nacionales e internacionales
- Investigación de mercados

### CLIMA DE INVERSIÓN:

Identificación, análisis y seguimiento de:

 Políticas públicas y macroeconómicas, competitividad, calidad de vida, marco regulatorio y legal

- Resolución de consultas legales en asuntos: Tributarios - Laborales - Societarios -Migratorios - Aduaneros, etc.
- Gestión para la creación de zonas francas

### SEGUIMIENTO Y ACOMPAÑAMIENTO:

- Acompañamiento durante el proceso de decisión, instalación y desarrollo de proyectos en la ciudad
- Suministro de información estratégica de ciudad.
- Agendas exploratorias.
- Articulación con aliados locales.
- Apoyo en el desarrollo del proyecto.
- Sequimiento a las necesidades post- instalación.



01

Promoción de la ciudad región como destino de inversión: POR QUÉ MEDELLÍN ES UN LUGAR PROPICIO PARA INVERTIR.

02

Articulación con los aliados para la **ATRACCIÓN DE IED.** 

03

Monitoreo de oportunidades de inversión que permiten **FOCALIZAR LA GESTIÓN DE LA INVERSIÓN.** 

04

Asesoría en clima de inversión que permite **SOLVENTAR TODAS LAS DUDAS QUE UN INVERSIONISTA PUEDA TENER** en lo relacionado con la instalación de su empresa.

05

Seguimiento a las empresas que invierten y reinvierten en **NUESTRO TERRITORIO (SERVICIOS AFTERCARE).** 

Actualmente lideramos en beneficio de Medellín y el Departamento de Antioquia la creación de un ambiente competitivo y propicio para la atracción y retención de inversión extranjera directa. Como territorio somos el segundo conglomerado económico y poblacional de Colombia y acompañamos la especialización productiva de la economía regional, resaltando el desarrollo en el talento, la innovación y el desarrollo tecnológico.

ESTO GRACIAS A NUESTRA ESTRATEGIA DE ATRACCIÓN Y RETENCIÓN DE INVERSIÓN QUE SE CONCENTRA EN 5 FASES:

Desde inversión trabajamos por sectores priorizados que alineamos con el Plan de Desarrollo. Los sectores son:



### **AGRONEGOCIOS:**

empresas con enfoque en producción **agrícola**, **pecuario**, **forestal**, **acuicultura** y de apoyo a la agricultura y la ganadería, y actividades posteriores a la cosecha.



### INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA:

empresas con enfoque en construcción de edificios, construcción de obras de ingeniería civil, actividades especializadas para la construcción de edificios y obras de ingeniería civil y transporte y logística, turismo e inmobiliario.



### INDUSTRIAS CREATIVAS:

empresas que desarrollan contenidos digitales, animación, videojuegos, musicales y audiovisuales.



#### **MANUFACTURA:**

empresas con enfoque en plástico, caucho, piedra, arcilla, vidrio, metalurgia, alimentos y bebidas, sistema moda, madera y fabricación de productos de madera y de corcho, papel, cartón y actividades de impresión.



### **CIENCIAS DE LA VIDA:**

empresas con enfoque en fabricación de instrumentos y aparatos médicos, **fabricación de medicamentos**.



### **COMERCIO:**

empresas con enfoque en comercio de vehículos automotores eléctricos, combustión e híbridos, comercio, mantenimiento y reparación de motocicletas y de sus partes, piezas y accesorios, comercio al por mayor y en comisión o por contrata.



### MANUFACTURA ESPECIALIZADA:

empresas con enfoque en informática, electrónica y óptica, producción de químicos, fabricación de aparatos y equipo eléctrico, fabricación de maquinaria y equipo, e industria del movimiento.



### SERVICIOS DE TECNOLOGÍA:

empresas que desarrollan software, tercerización de servicios agregados y consultorías

# 3.2 INDICADORES DE INVERSIÓN

Desarrollo de estrategias para el impulso de inversión nacional y extranjera en la ciudad y apoyo a la presencia de zonas francas en el territorio

	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	META 2020	AVANCE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020
	Monto de inversión nacional y extranjera reportada para el desarrollo y la productividad	Millones de dólares	350	383,64
	Gestiones encaminadas a fortalecer la presencia de zonas francas para atraer y retener inversión extranjera directa IED	Porcentaje	10	100%
e i	Nuevas inversiones y reinversiones nacionales y extranjeras realizadas para el desarrollo y la competitividad.	Proyectos	15	19
1	Eventos Por qué Medellín realizados con empresarios nacionales y/o internacionales	Eventos	3	3



### LO QUE HEMOS LOGRADO EN ATRACCIÓN DE INVERSIÓN

La ACI Medellín gestiona, de manera articulada con otras instituciones de la ciudad como Ruta N y ProColombia, la atracción de inversionistas extranjeros al territorio. La labor con estos inversionistas no para en el momento que se instalan, sino que permanece en el tiempo gracias al apoyo que la agencia les brinda en aspectos referentes a la comunicación de sus empresas, la articulación con otros organismos públicos y privados, asesoría jurídica, entre otros.



Este año se ha realizado acompañamiento en estrategias de comunicación a empresas como Team International, Acámica, Algar Tech, Demand Frontier, Puerto Antioquia, Holberton, entre otras. Adicional, se han construido boletines de prensa en conjunto con Ruta N, ProColombia, Secretaría de Comunicaciones u Secretaría de Desarrollo Económico de la Alcaldía de Medellín anunciando llegada dos de grandes inversionistas a la ciudad como son Rockwell Automation y Forte Group, quienes además son reconocidas en el mundo de la tecnología a nivel global.

# LA PANDEMIA LLEVÓ A REINVENTAR LAS MANERAS PARA LLEGARLE A LOS INVERSIONISTAS EXTRANJEROS.

En junio cerca de 40 empresarios españoles asistieron de manera virtual al evento ¿Por qué Medellín?, en el que se presentaron los atractivos que tiene la ciudad para la inversión. Durante el evento virtual se habló del ecosistema innovador que existe en Medellín y que ha sido la puerta para la atracción de numerosos inversionistas en los últimos años.

También sobresale la llegada a la ciudad de Rockwell Automation, una de las líderes mundiales en soluciones de automatización industrial, que ayuda a que Medellín se posicione como Valle del Software en Colombia y América Latina, articulando actores nacionales e internacionales que permitan el desarrollo económico y mejorar la calidad de vida de los ciudadanos.

La empresa enfocará sus estrategias en el desarrollo de software para brindar soporte a la lista global de clientes, varios de estos del listado Fortune 500. La multinacional estadounidense tiene establecido un plan de contratación para el corto plazo para sumar a su equipo en Medellín a ingenieros de software, automatización de pruebas, "scrum master", responsables de gestión de productos, líderes técnicos y gerentes de ingeniería, entre otros.

SE DESTACA LA LABOR DE TEAM INTERNATIONAL, empresa software nacida en Estados Unidos y con sede en Medellín, que está llevando a cabo un proyecto de impacto entre los estudiantes universitarios en últimos semestres. La estrategia denominada Top Gun Lab. es un laboratorio entrenamiento cuyo objetivo principal es servir a la comunidad a través de programas educativos en el sector TI, buscando suplir la alta demanda de personal capacitado y generando oportunidades de empleo digno, retador y bien remunerado.

### AL CIERRE DEL 31 DE DICIEMBRE, la

ACI Medellín ha logrado reportar un monto de inversión de USD 383.64 Millones proyectando generar 1780 empleos directos a través de 17 proyectos de nueva inversión y reinversión.

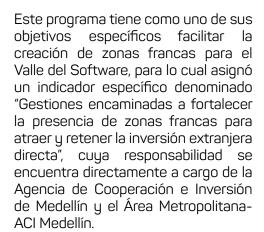
Se destaca la dinámica creciente de sectores como ciencias de la vida, debido a proyectos de reinversión enfocados en innovación y expansión de centros de servicios de salud u otros de nueva inversión por la adquisición de entidades prestadoras de servicios médicos, tal es el caso de Grupo Auna de Perú, empresa de salud y bienestar. También sobresalen los sectores de infraestructura y logística, y servicios de tecnología por proyectos de expansión en la ciudad como We Work y CoWork y la llegada de empresas de base tecnológica que fortalecen el sector en la ciudad.

La inversión extranjera ha provenido en su mayoría de países como Perú y Estados Unidos. Gran parte de las empresas de servicios aprovecharon la contingencia actual para aumentar su participación en la transformación digital de empresas locales, nacionales e internacionales.



### APOYO A LA INSTALACIÓN DE ZONAS FRANCAS - ZF EN EL TERRITORIO

Dentro de la Línea Estratégica 1: "Reactivación Económica y Valle del Software" del Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023 se incluyó el programa denominado "Internacionalización Empresarial", que busca el posicionamiento de Medellín como exportador de bienes, servicios y modelos de negocio, priorizando la ampliación de la base exportadora de Medellín, la diversificación de la canasta exportadora, y ampliación de los mercados de las empresas exportadoras actuales, además de facilitar la creación de zonas francas especiales para la exportación de servicios.



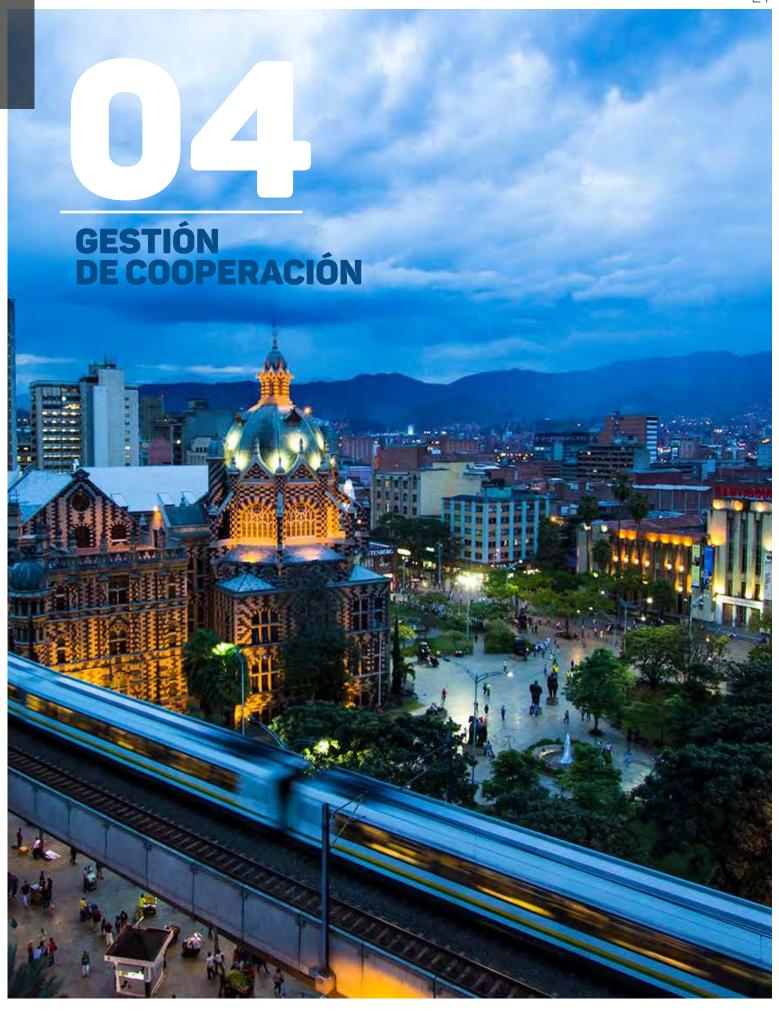
### LOS PRINCIPALES OBJETIVOS DE ESTE INDICADOR SON:

- Utilizar el instrumento de zonas francas como herramienta de atracción y retención de inversión, así como de mejoramiento del clima de inversión.
- Fortalecer sectores económicos priorizados por la Política Pública de Desarrollo Económico a través del instrumento de zona francas.
- Incentivar la generación de empleos e inversiones en el territorio.
- Desarrollo de encadenamientos productivos e integración a las cadenas de valor regional e internacional.
- Desarrollar inversiones extranjeras bajo el modelo de zonas francas permanentes especiales enfocadas en servicios e industrias 4.0 (Nuevo régimen).
- Integración de la ciudad y región en la estrategia país de Nearshoring como modelo para la atracción de inversión extranjera.

- Con corte al 31 de diciembre el indicador de Gestiones encaminadas a fortalecer la presencia de zonas francas para atraer y retener la inversión extranjera directa, presenta un avance acumulado del 10%, meta establecida para la vigencia 2020, el cual está representado en las siguientes acciones:
- Mesa de trabajo con Proantioquia sobre las necesidades para establecer las acciones encaminadas para el indicador.
- Desarrollo del grupo focal zonas francas como insumo principal para la construcción del plan de gestión del proyecto, que contó con la participación de los principales actores del régimen franco a nivel nacional y regional.
- Elaboración de transcripción y memorias del grupo focal como información principal para el desarrollo de las estrategias del proyecto de gestión de zonas francas como insumo principal del plan de gestión.
- Articulación y trabajo conjunto con las zonas francas permanentes existentes en la región (Rionegro, Urabá y ZOFIVA) para integración en las estrategias de atracción de inversión y su instalación allí.

- Articulación con Ruta N para la posibilidad de inclusión del epicentro de los centros del Valle del Software dentro del plan de gestión de zonas francas para el territorio.
- Articulación con Comité de APRIS de Procolombia para socialización sobre la modificación del régimen franco (Nuevo decreto enfocado en zonas francas 4.0 -Servicios).
- Diseño y planeación webinar: "El rol de las zonas francas en la reactivación económica del país". Se realizará el 4 de febrero de 2021 y tendrá como participantes unos de los actores más importantes del sector como Martín Ibarra de Araújo Ibarra Consultores, Vicepresidente de Planeación de la Cámara de Comercio de Medellín y el Director Cámara de Usuarios de Zonas Francas ANDI.
- Diseño del plan de gestión de zonas francas para el territorio como hoja de ruta para el desarrollo de las acciones durante el cuatrienio.





### QUÉ HACEMOS EN COOPERACIÓN EN LA ACI MEDELLÍN

Como mencionábamos al principio del informe, nuestra gestión en cooperación internacional debe entenderse desde la oferta y la demanda, así como desde la promoción del territorio y la incidencia de nuestra acción internacional.

Respecto a la gestión de demanda de cooperación, la ACI Medellín cumple un importante rol que fortalece las políticas públicas y los programas del Plan de Desarrollo Local, a través de la consecución de recursos técnicos y financieros. En otras palabras, estamos atrayendo recursos de diversa naturaleza y procedencia, reembolsables y no-reembolsables, para apoyar el desarrollo económico, social y ambiental de Medellín y la región.

Desde nuestro rol como oferentes de cooperación posibilitamos que otros actores (principalmente otras ciudades) conozcan las soluciones que Medellín ha dado a sus retos de ciudad, y que encuentren respuestas u otras perspectivas a los retos comunes que enfrentan los gobiernos locales.

# FINALMENTE TRABAJAMOS EN LA PROYECCIÓN DE NUESTRO TERRITORIO COMO BUEN SOCIO DE COOPERACIÓN

y en la incidencia como gobierno local en el escenario internacional especialmente mediante la participación en redes internacionales de ciudad, eventos, y premios.

### FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA LOCAL

- Capacitación a los involucrados en los procesos de cooperación
- Articulación y coordinación de actores
- Generación de alianzas
- Acceso a herramientas: plataformas ACI y redes internacionales
- Política pública de Cooperación Internacional y red de cooperación

### IDENTIFICACIÓN DE OPORTUNIDADES

- Monitoreo de nuevos cooperantes (uso de base de datos especializadas)
- Referenciación de buenas prácticas
- Acercamiento a nuevos cooperantes (agendas, misiones exploratorias)

### PROMOCIÓN COMO DESTINO DE CAPTACIÓN/OFERENTE DE COOPERACIÓN

- Promoción de Medellín como receptor de cooperación
- Atención a prensa
- Participación en escenarios estratégicos (redes, eventos, Sos Paisa)

### VINCULACIÓN

- Acompañamiento en la formulación y presentación del proyecto
- Acompañamiento en el desarrollo del proyecto
- Acompañamiento al receptor y al cooperante en el proceso de cierre del proyecto

### FRENTES DE TRABAJO

### DIFUSIÓN

- Difusión de la cooperación recibida
- Fortalecimiento de la relación con el cooperante

01

Fortalecimiento del sistema local de cooperación que **FACILITE NUESTRA GESTIÓN.** 

**02** 

Identificación de **OPORTUNIDADES DE COOPERACIÓN** para la atracción de recursos técnicos y financieros, al igual que de buenas prácticas.

03

Promoción y proyección de Medellín y la región como receptor de COOPERACIÓN Y OFERENTE DE COOPERACIÓN.

04

VINCULACIÓN CON EL ALIADO COOPERANTE. De manera conjunta se estructura el proyecto de cooperación y se realiza el acompañamiento.

Mostramos las diferentes fases que hemos identificado para la gestión de cooperación: 05

Difusión, tanto de la cooperación recibida, como la ofertada en el escenario internacional. **ESTO FORTALECE LAS RELACIONES CON LOS COOPERANTES.** 

Para llevar a cabo el monitoreo y la gestión de oportunidades de cooperación, contamos con cinco líneas temáticas que integran a las diferentes secretarías y entes descentralizados del Municipio de Medellín:



### DESARROLLO ECONÓMICO:

oportunidades referentes a empleo, emprendimiento, comercialización, desarrollo rural y consolidación de alianzas estratégicas para la potencialización de la economía de la ciudad y el mejoramiento de la calidad de vida de los ciudadanos.



### **DESARROLLO SOCIAL:**

oportunidades relacionadas

con fortalecimiento de las

comunidades más
vulnerables y con la
protección de sus derechos
fundamentales, a través de
la identificación y
direccionamiento de las
prioridades entre los
diferentes grupos
poblacionales: niñez,
mujeres, adultos mayores,
juventudes, grupos étnicos,
población migrante,
población LGBTI, entre otros.



### TRANSFORMACIÓN EDUCATIVA Y CULTURAL:

oportunidades vinculadas directamente con el mejoramiento continuo de la calidad educativa de la ciudad, representado en becas, promoción del bilingüismo, centros de investigación, espacios educativos y reconocimiento a los sistemas innovadores de enseñanza y aprendizaje de la ciudad.



### ECOCIUDAD E INNOVACIÓN DIGITAL:

la sostenibilidad ambiental. el Valle del Software y la optimización de las industrias 4.0, son los principales objetivos por cumplir dentro de esta línea temática. Aquí se tienen en cuenta los diferentes proyectos, convocatorias y oportunidades relacionados con el desarrollo urbano. la movilidad sostenible. la conservación del medio ambiente y su relacionamiento con la consolidación del Valle del Software, siendo este último, el proyecto más importante del Plan de Desarrollo Medellín Futuro 2020-2023.



### GOBERNANZA Y CONSTRUCCIÓN DE PAZ

para esta línea temática se priorizan todos los asuntos relacionados con las iniciativas en el fortalecimiento de la seguridad, la preservación de la convivencia ciudadana y el impulso de las acciones sociales que representen los valores y la lucha por la paz. A través de las acciones de esta línea se busca recobrar la confianza de la ciudadanía por las instituciones y el fortalecimiento comunitario para la construcción de paz y la protección de los derechos humanos.

### INDICADORES Y METAS EN COOPERACIÓN

Desarrollo de estrategias para el impulso de cooperación nacional e internacional

INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	META 2020	AVANCE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020
Monto de cooperación técnica y financiera nacional e internacional recibida	Millones de dólares	4,8	4,9
Monto generado por alianzas público-privadas y con la sociedad civil para el desarrollo	Millones de dólares	288,3	388,2
Proyectos impactados por las acciones de cooperación para la ciudad y su área de influencia	Proyectos	12	17
Aportes de paisas en el exterior que contribuyen al fortalecimiento de las apuestas de desarrollo local	Aportes	5	6
Acciones de cooperación sur- sur en las cuales Medellín comparte sus buenas prácticas	Acciones	3	4



### LO QUE HEMOS LOGRADO EN DEMANDA DE COOPERACIÓN

La demanda de cooperación nos ha permitido atraer recursos financieros y técnicos a la ciudad, que no solamente han aportado al manejo del COVID-19, sino que también apalancan proyectos estratégicos del Plan de Desarrollo:



# 4.3.1 LA COOPERACIÓN EN TIEMPOS DE PANDEMIA ROMPE FRONTERAS

Las buenas relaciones que Medellín ha construido con diferentes países y ciudades a lo largo del tiempo le están permitiendo afrontar de una mejor manera la crisis económica y de salud surgida por el COVID-19. Miles de muertos y millones de contagiados han obligado a los gobiernos locales y nacionales a activar sus lazos de amistad en el mundo con el único objetivo de salvaguardar la vida e integridad de las personas.

Ante esta crítica situación, pocas alternativas emergen como una luz de alivio que permita sopesar los efectos sociales y económicos que están enfrentando todos los continentes. Si bien, las fronteras de los países se cerraron para el turismo o los negocios, otra puerta muy importante se ha abierto con más fuerza: la cooperación internacional.

Emprendimos junto con aliados locales y nacionales de los sectores público y privado una misión importante para la gestión de recursos que permitieran enfrentar de una mejor manera la crisis de salud.

En la Donatón, la ACI Medellín logró la consecución de COP \$156 millones de pesos para insumos médicos gracias a los aportes del Grupo EMI, Grupo Réditos, Globant y funcionarios de la entidad.

Por su parte POMA (empresa francesa) puso a disposición de la ciudad vehículos para transportar alimentos y equipos médicos y MABE (multinacional mexicana), DONÓ 200 CABINAS ANTIFIUIDO PARA EL PERSONAL MÉDICO.

La Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR), por medio de un convenio de cooperación con la Alcaldía de Medellín también DESTINÓ COP **\$346 MILLONES PARA LA ENTREGA DE CUOTAS MONETARIAS A 450 POBLACIÓN FAMILIAS** DE MIGRANTE. REFUGIADA Y DE ACOGIDA. ACNUR también donó utensilios de primera necesidad para los hogares más vulnerables y alberques de la ciudad.

### Y EL BID ENTREGÓ UDS\$100 MIL

para aumentar su capacidad institucional en la atención y prevención de violencia contra las mujeres, con el fin de reducir los impactos del confinamiento por la pandemia del coronavirus.

Los recursos de cooperación técnica implementarán en cuatro consultorías con organizaciones reconocidas de la sociedad civil. las cuales enfocarán se fortalecimiento de la Agencia Mujer para descongestionar la atención dado el aumento de las violencias durante la pandemia. estandarización del modelo mecanismo atención psico-jurídica, la de masculinidades promoción no violentas corresponsables Ч mediante la implementación de una estrategia de educación comunitaria de masculinidades corresponsables y en la construcción de una propuesta pedagógica sobre masculinidades por la equidad de género, dirigida a servidores y servidoras de la Alcaldía de Medellín.

Por su parte, el médico voluntario Carlos Alviar Restrepo, director de la unidad de cuidados intensivos de cardiología del Bellevue Hospital Center en Nueva York, ASESORÓ A LA CIUDAD EN LOS CUIDADOS DE UCI A TRAVÉS DE LA RED DE ANTIQUEÑOS EN EL EXTERIOR SOS PAISA.

A la fecha, la ciudad ha recibido 3.000 trajes de protección del gobierno municipal de Seúl, Corea del Sur; 100 mil pruebas rápidas para Covid-19, 300 mil guantes, 30 mil mascarillas, 10 mil protectores de zapatos, 3 mil desinfectantes y 2 mil paquetes alimenticios, provenientes de Emiratos Árabes Unidos.

La Agencia de Cooperación Internacional de Japón -JICA, facilitó la llegada a Medellín de una donación quirúrgicos, tapabocas antibacterial, quantes, alcohol caretas protectoras para prevenir el coronavirus. Esta gestión de ayuda humanitaria hace parte de los resultados de la misión que la ACI Medellín ha emprendido con aliados públicos de todo el mundo en busca de apouo para afrontar mejor la crisis generada por la pandemia.

Finalmente, la ciudad recibió donación de 30.000 mascarillas quirúrgicas por parte de la empresa china BYD MOTOR COLOMBIA S.A.S. Esta compañía hace parte de las 24 distinguidas empresas chinas que conforman la Asociación Empresarial Colombo China (AECC). LA AECC ES UNA INSTITUCIÓN SIN ÁNIMO DE **LUCRO QUE TIENE EL OBJETIVO DE** PROMOVER Y GENERAR LAZOS COMERCIALES, INDUSTRIALES Y INVERSIÓN **ENTRE** LAS **EMPRESAS CHINAS COLOMBIANAS.** 

### 4.3.2

## PROYECTOS DE COOPERACIÓN CON LAS SECRETARÍAS

LÍNEA TEMÁTICA	HECHOS CONCRETOS	SECRETARÍA	COOPERANTE O ALIADO INTERNACIONAL
Gobernanza y Construcción de Paz	Conmemoración del día de la No Violencia	Secretaría de la No Violencia	Embajada de la India
Gobernanza y Construcción de Paz	Lanzamiento Internacional de la Secretaría de la No Violencia	Secretaría de la No Violencia	Embajada de la India
Gobernanza y Construcción de Paz	Proyecto Financiado por el Ayuntamiento de Barcelona, convocatoria de 2020 para facilitar el acceso al derecho a la alimentación y a la protección del COVID-19 en las comunas 5 y 13 de Medellín	Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos Subsecretaría de DDHH	Ayuntamiento de Barcelona
Desarrollo Económico	Detección e intervención en brechas en turismo competitivo, sostenible e inclusivo.  Transferir conocimiento a gestores de destino turístico en materia de detección de retos en competitividad turística, sostenibilidad e inclusión, diseño de marco de actuación y metodología de intervención", con ejercicios piloto en tres localidades de Medellín: barrio Moravia, Corregimiento de San Cristóbal y Comuna 13.	Secretaría de Desarrollo Económico	AECID
Desarrollo Económico	Proyecto cofinanciado por el SEGITTUR y la Secretaría de Desarrollo Económico de Medellín para realizar el el diagnóstico de "Medellín Destino Turístico Inteligente".	ACI Medellín	SEGITTUR
Desarrollo Económico Desarrollo Social	Realización de una cooperación técnica académica, en la que se capacitó al personal de salud de nuestra ciudad y se asesoró a clínicas y hospitales en cuanto a estrategias y métodos de asistencia hospitalaria de cara al COVID-19.	Secretaría de Salud ACI Medellín	Carlos Alviar Paisa en el extranjero
Desarrollo Social	Acuerdo de Asociación. Atención humanitaria a personas migrantes y población de acogida en Medellín Emergencia COVID -19.	Secretaría de Salud	ACNUR
Desarrollo Social	MiniGrant - Alianza de Ciudades Saludables	Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	Bloomberg
Desarrollo Social	Subvención para la financiación de actividades/proyectos para la contingencia de la COVID 19.  Desarrollo de un tablero de indicadores/informes de información en salud con un alto componente tecnológico para la obtención de información en tiempo real con aras de optimizar la toma de decisiones.	Secretaría de Salud	Bloomberg

### 4.3.2 **PROYECTOS**

### **DE COOPERACIÓN CON LAS** SECRETARÍAS

LÍNEA TEMÁTICA	HECHOS CONCRETOS	SECRETARÍA	COOPERANTE O ALIADO INTERNACIONAL
Desarrollo Social	Reporte parcial de recursos captados por el Fondo "Abrazando con Amor" gestionados con los aliados de la ACI Medellín y administrados por la Fundación EPM.	Secretaría de Salud	Empresas instaladas por la ACI y funcionarios ACI
Desarrollo Social	Donación de insumos médicos en las siguientes descripciones, tres mil (3000) unidades de tapabocas quirúrgico, tres mil (3000) unidades de gel antibacterial, tres mil (3000) pares de guantes de nitrilo, tres mil (3000) unidades de alcohol antiséptico y tres mil (3000) unidades de caretas de protección facial.	Secretaría de Salud	JICA
Desarrollo Social	Acciones de ayuda humanitaria en contexto de emergencia social y económica a través de la entrega de transferencias monetarias a población migrante y en general de Medellín	Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	Consejo Danés para Refugiados
Desarrollo Social	Campaña de Comunicaciones financiada por banco Interamericano de Desarrollo BID, en el marco del proyecto Enfrentemos la COVID – 19, con enfoque de género para la consultoría y producción audiovisual de cinco (5) piezas de comunicación	Secretaría de las Mujeres	BIID
Desarrollo Social	Donaciones de ayuda humanitaria para la contención del COVID. Insumos médicos y materiales de apoyo	Secretaría de Salud	AIA international Group BYD MABE Grenergy SAS Gobierno de Seúl
Educación y Cultura	Proyecto denominado "Disruptores Medellín, el futuro del talento extraordinario", piloto para América Latina de identificación y potenciación de las habilidades de jóvenes estudiantes con talento emprendedor excepcional, por medio de la conexión con nuevas oportunidades que contribuyan a generar y consolidar a cerrar brechas.	Secretaría de Educación	Banco Interamericano de Desarrollo - BID - Comfama
Ecociudad	Estudio de Prefactibilidad de un corredor de movilidad del Sistema de Transporte Urbano en Medellín.	Metro de Medellín	Ministerio de Economía, Comercio e Industria de Japón
Ecociudad	Financiación de la participación de funcionarios de la Alcaldía de Medellín en diferentes actividades lideradas por la Red, en el marco de cooperación técnica para el intercambio de conocimientos.	Secretaría de Movilidad, Secretaría de Medio Ambiente, Departamento Administrativo de Planeación,	C40

## 4.3.2 PROYECTOS DE COOPERACIÓN CON LAS SECRETARÍAS

LÍNEA TEMÁTICA	HECHOS CONCRETOS	SECRETARÍA	COOPERANTE O ALIADO INTERNACIONAL
Ecociudad	Programa de Transformación Urbana -Gimnasio Vertical (Capítulo Medellín), cuyo objetivo es promover la transformación urbana en ciudades colombianas mediante el diseño de infraestructuras innovadoras, multifuncionales y replicables en barrios marginales o áreas estratégicas de las ciudades donde se pueda promover la transformación urbana y el desarrollo económico. Medellín hace parte de las ciudades del Programa y será beneficiaria de un diseño de una infraestructura innovadora denominada Gimnasio Vertical, como ejemplo de trasformación urbana	Secretaria de Infraestructura INDER	Empresas instaladas por la ACI y funcionarios ACI
Gobernanza y construcción de Paz	Proyecto Financiado por el Ayuntamiento de Barcelona, convocatoria de 2020 para facilitar el acceso al derecho a la alimentación y a la protección del COVID-19 de 500 personas (260 mujeres y 240 hombres) en condición de alta vulnerabilidad de las Comunas 5 y 13 de Medellín.	Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	Ayuntamiento de Barcelona
Desarrollo Económico	Proyecto cofinanciado por el SEGITTUR y la Secretaría de Desarrollo Económico de Medellín para realizar el el diagnóstico de "Medellín Destino Turístico Inteligente".	Secretaría de Desarrollo Económico	SEGITTUR

### SOBRESALE LA IMPLEMENTACIÓN DE UNA BUENA PRÁCTICA INTERNACIONAL EN MEDELLÍN. Se realizó una

reunión para definir el plan de trabajo del proceso de réplica a realizarse en Medellín, del proyecto "Juntos Santiago" que busca mitigar y prevenir la obesidad infantil. Se espera la comunicación oficial de Bloomberg para reportar en los indicadores institucionales.

4.3.3

# PROGRAMA SOS PAISA, CONTRIBUCIÓN DE ANTIOQUEÑOS EN EL EXTERIOR A MEDELLÍN

A TRAVÉS DE LA RED DE ANTIOQUEÑOS EN EL EXTERIOR, SOS PAISA, NUESTRA DIÁSPORA O CIUDADANOS EN EL EXTERIOR APORTAN AL DESARROLLO DE LA CIUDAD, mediante transferencia de conocimientos y donaciones filantrópicas y ejercicios de lobby e incidencia política.

Para este año con todas sus particularidades, y por la imposibilidad de viajar y de reunir grupos de personas de manera presencial, se plantearon acciones virtuales con transmisiones en vivo por medio de redes sociales para que los paisas en el exterior aportaran desde su conocimiento y experiencia a la calidad de vida de los habitantes de Medellín. De esta forma se abordaron diferentes temáticas, dieron una visión diferente y los acercamos a su tierra

Esta experiencia se inició el 15 de abril, hablando con Juan Daniel Montoya, músico paisa director de la Ópera de Kuala Lumpur. En esa ocasión hablamos sobre música en tiempos de la COVID-19 y se conectaron 100 personas.

Continuamos con otro "Live" en el que acompañó Luis Carlos Perea "El Coroncoro", futbolista antioqueño con el que disfrutamos una hora de sus anécdotas y experiencias en el futbol colombiano y del trabajo que ahora desarrolla con niños en Miami en su escuela de futbol. EN ESTE SE CONECTARON 90 PERSONAS.

El miércoles 29 de abril el turno fue para el diseñador paisa Jonathan Cortés, quien ha internacionalizado su marca de moda La Petite Mort. Habló sobre su experiencia como embajador de la moda de Medellín CON UN EVENTO QUE CONVOCÓ A 100 PERSONAS.

Los aportes de los paisas que trabajan en salud también se hicieron presentes. Iniciamos con el residente de neuropsiquiatría en Buenos Aires, Argentina, auien durante residencia ha estado en primera línea de lucha en los hoteles COVID-19 dispuestos por el gobierno de ese país. Con él hablamos una hora sobre esta experiencia y nos dio consejos para afrontar el confinamiento causado por la emergencia. ESTE **DIRECTO FUE VISTO POR 194** PERSONAS.

A finales de julio e inicio de agosto tuvimos el aporte del médico Carlos Alviar, director de la Unidad de Cuidados Cardiacos y Coronarios en el Centro Hospitalario Bellevue de Nueva York, quien estuvo en Medellín para asesorar a la red hospitalaria de la ciudad en el manejo del pico de la pandemia.

También tuvimos un espacio para los negocios y la cultura china con Estefanía López, una joven paisa que ha logrado concretar negocios, llevar productos colombianos a China y asesorar a otras empresas colombianas para que lleguen a ese mercado. También se hizo una transmisión con entrevista CON UN ALCANCE DE 172 PERSONAS.

Finalmente, resaltamos la reunión que tuvimos con el DR. CARLOS RÍOS. RIONEGRO. **ORIUNDO** DE EGRESADO DE LA UNIVERSIDAD DE **ANTIOQUIA** investigador е posdoctoral asociado en Massachusetts Institute of Technology – MIT. Carlos es doctor en Materiales Fotónicos la Universidad de Oxford y se ha dedicado a estudiar la interacción entre la luz u la materia para hacer computación neuromórfica con circuitos fotónicos. Esto quiere decir diseña estructuras que tecnológicas que utilizan los fotones -partículas de luz- para procesar información de manera similar al cerebro humano.

Esta tecnología eliminaría la necesidad de pasar por conversiones eléctricas y por ende disminuiría la demanda de potencia energética. También podría incrementar el ancho de banda y la velocidad de procesamiento de un portátil, celular o cualquier unidad con chip.

Carlos no solo está interesado en aportar su experiencia académica y profesional sino también la amplia red que ha construido por medio de sus investigaciones.

LOS ENCUENTROS SOS PAISA SE **REALIZARON** DE **MANERA** VIRTUAL. LA COMUNIDAD PAISAS RADICADOS EN BOSTON Y **SAO PAULO CONOCIERON EL PLAN DESARROLLO MEDELLÍN FUTURO ENFOCADO AL VALLE DEL** SOFTWARE **REACTIVACIÓN** Y ECONÓMICA. Gracias a estos encuentros hemos logrado que los antioqueños aporten al desarrollo local de la ciudad mediante la transferencia de conocimiento o donaciones que han podido favorecer la calidad de vida de los habitantes de Medellín.

Asesores encargados de los proyectos estratégicos de la Alcaldía de Medellín, presentaron la apuesta de la ciudad resaltando que "el Valle del Software es una estrategia grande, ya que por primera vez el municipio invierte alrededor de un billón de pesos en todo lo relacionado con el fortalecimiento de la industria tecnológica".

Ana Domínguez, una paisa que participó en el encuentro de Sao Pablo y que trabaja en proyectos de innovación social, quiere aportar a la ciudad también. Se puso en contacto con Rocío Arango de Ruta N, quien es la persona que maneja LOS EMPRENDIMIENTOS SOCIALES Y ASÍ COMENZARON A TRABAJAR, TODO ESTO RESULTÓ POR UN ENCUENTRO EN SOS PAISA.



Entre octubre y diciembre se realizaron tres encuentros más en los que participaron **30 PAISAS**; el 14 de octubre fue con los que viven en Nueva York, octubre 23 con los paisas en Canadá y el 11 de noviembre fue en Austin- Texas.

En estos encuentros resaltamos la participación de Andrés Benítez, animador 3D de películas y juegos de videos, quien trabaja en Vancouver y quiere contar su experiencia para capacitar a jóvenes que estén interesados en esta temática. Héctor Garcés, director de la Cámara de Comercio Latinoamericana, se puso a disposición para trabajar temas de agro, minería y bilingüismo con Canadá.

También a Mónica Roldán empresaria que vive en Austin y es miembro del MBDA (Minority Business Development Agency), quienes están muy alineados al desarrollo del Valle del Software y quieren aportarle a la ciudad.

Resaltamos la campaña realizada con el Metro de Medellín para la celebración de los 25 años de entrada en operación, en la que invitamos a los paisas que viven en el exterior a que enviaran una fotografía donde estuvieran con algún sistema de transporte y nos contaran una historia con el Metro de Medellín. En esta campaña participaron 26 PAISAS.

### LO QUE HEMOS LOGRADO EN OFERTA DE COOPERACIÓN

Como hemos venido exponiendo en el informe, la oferta de cooperación nos permite compartir experiencias de la ciudad en otros espacios, al igual que nuestros modelos y buenas prácticas que han sido reconocidos en el mundo. A continuación, los resultados más destacables durante el período de este informe:



### 4.4.1 ROL DESTACADO EN LA RED C40

MEDELLÍN PARTICIPA
ACTIVAMENTE EN LA RED C40
CITIES, QUE CONECTA A 96 DE LAS
CIUDADES MÁS GRANDES DEL
MUNDO PARA TOMAR MEDIDAS
CLIMÁTICAS AUDACES,
LIDERANDO EL CAMINO HACIA UN
FUTURO MÁS SALUDABLE Y
SOSTENIBLE.

Representando a más de 700 millones de ciudadanos y una cuarta parte de la economía global, los alcaldes y alcaldesas de las ciudades de C40 tienen el compromiso de cumplir con los objetivos más ambiciosos del Acuerdo de París a nivel local, así como a limpiar el aire que respiramos. Este año, el señor alcalde de Medellín, Daniel Quintero Calle, se unió a 10 ciudades para liderar el Grupo de Trabajo Global de Recuperación COVID-19. Pertenecer a grupo de trabajo, le ha este posibilitado participar a Medellín en la determinación de acciones globales en tiempo real, para la recuperación económica y social respetando al medio ambiente.

Para este último trimestre, se registra la aprobación del Plan de Acción Climática de Medellín por parte de la Red Internacional C40. Según el plan presentado por la ciudad, en 2050 EL 25 % DE LOS VIAJES QUE SE HAGAN EN LA CIUDAD SERÁN EN **BICICLETA.** Ese indicador hoy está en encuesta %, según la Área Origen-Destino del Metropolitana del 2018.

Este proyecto hace parte de la construcción de una Ecociudad, un planteado esquema por la administración actual que requiere de pensar la sostenibilidad ambiental como una opción viable para el desarrollo. El documento aprobado por C40 trazará toda la política ambiental para que, en 2050, además del ua mencionado reto de los viaies en bicicleta, EL 31 % LOS EDIFICIOS **COMERCIALES** SEAN **ALIMENTADOS POR PANELES** SOLARES.

Otra de las grandes apuestas del plan es que a 30 años el transporte público de la ciudad sea **100 % ELÉCTRICO**, tanto en taxis como buses. Con esto, según cifras de la Alcaldía, se ahorrarían 1,3 billones de toneladas de CO2 que el transporte actual libera en un mes.

Por otro lado, el pasado 8 de octubre se conoció que Medellín será la ciudad que representará a América Latina en el Foro Mundial de Alcaldes y Jóvenes C40, un evento que representa una oportunidad para la ciudad en cuanto a posicionamiento internacional e incidencia política.

El encuentro, que estará compuesto por dos reuniones en el año (una presencial y otra virtual), busca promover los diálogos y aportes en materia de acción climática entre alcaldes del C40 y activistas juveniles que ayudan a acelerar la aplicación de un **NUEVO ACUERDO VERDE**MUNDIAL. Asimismo, representa un compromiso a seguir desarrollando el liderazgo mundial en la emergencia climática, y a difundir mejores prácticas para las ciudades en lo que respecta a la contribución de jóvenes.

Para Medellín, hacer parte de este foro implica una relación entre sus acciones locales en cuanto a ser una Ecociudad y su discurso internacional, y la implementación de posturas claras frente a grandes problemáticas como lo es el cambio climático. Además, es importante resaltar que el compromiso es tanto técnico como presupuestal, pues se deben implementar labores que aporten positivamente a la ciudad para lograr ser un territorio carbono CERO EN 2050.

4.4.2

# MEDELLÍN ÚNICA CIUDAD DE LATINOAMÉRICA INVITADA COMO MENTORA DE CIUDADES DE EUROPA, EN INTELLIGENT CITIES CHALLENGE DE LA UNIÓN EUROPEA

Comisión la Europea invitó formalmente a Medellín a participar como mentora internacional en el Intelligent Cities Challenge - ICC, gracias a las buenas prácticas desarrolladas en los últimos años, las exitosas políticas públicas implementadas y los retos planteados por el Plan de Desarrollo "Medellín Futuro 2020-2023" para transformar a la ciudad en un Valle del Software u en una Ecociudad.

El ICC es un programa que busca impulsar entre 2020 y 2022 la transformación tecnológica hacia el inteligente, verde crecimiento sostenible de 90 socialmente ciudades europeas, que durante los próximos 2 años y medio que dura el programa, enfocarán se implementar estrategias para crear una plataforma común de datos abiertos, un Marketplace soluciones de ciudades inteligentes e innovadoras y además se abren oportunidades para inversiones conjuntas.

Un total de 90 ciudades europeas fueron seleccionadas para intercambiar conocimientos y prácticas exitosas alrededor de los temas del Challenge y serán acompañadas por 8 ciudades mentoras europeas y 3 ciudades mentoras internacionales: Medellín, Singapour y Phoenix.

Pertenecer al ICC es una oportunidad inspiradora y desafiante para asesorar a otras ciudades que encuentren idóneo nuestro modelo de ciudad y al mismo tiempo aprender de otros modelos exitosos en Europa. Esto parte implicará hacer de acompañamiento actividades de según los temas en los que Medellín es más fuerte, al tiempo que podremos acceder a intercambio de conocimiento y a espacios de conversación con todas las ciudades participantes.

ICC City Lab, fue el evento del lanzamiento oficial del Challenge y la bienvenida a todos los participantes en este desafío. El primer día del certamen fue abierto al público. El día No.3 del ICC Lab (30 septiembre) en el rol de ciudad mentora internacional, presentamos el ecosistema de innovación y emprendimiento como un modelo a replicar en otros territorios, así como las soluciones innovadoras que ha impulsado la ciudad para el COVID-19, tomando en cuenta el proyecto InspiraMed y Medellín Me Cuida.

Posteriormente, en noviembre se anunció que el próximo ICC Lab sería en febrero de 2021. Ahí estará participando Medellín. Adicionalmente, desde ACI Medellín se ha iniciado una ruta para el relacionamiento con ciudades estratégicas que han implementado proyectos exitosos que se alinean con las apuestas del Plan de Desarrollo Medellín Futuro.

Así hacemos uso de los beneficios que ofrece el ICC a Medellín, dentro de los cuales se encuentra el acceso a un banco de políticas, proyectos y buenas prácticas denominado "ICC Marketplace". A través de este, divulgaremos los proyectos más exitosos de la ciudad y así mismo, podremos visualizar los proyectos de otras ciudades participantes que se pueden replicar en Medellín, ya que como ciudad mentora podremos implementar buenas prácticas, además de servir como ciudad mentora a otras ciudades.



#### 4.4.3

#### COOPERACIÓN SUR SUR Y COOPERACIÓN COL-COL

#### COOPERACIÓN SUR-SUR

La Cooperación Sur-Sur se utiliza para promover la generación de agendas positivas, el intercambio de conocimientos y experiencias entre países o ciudades del sur en desarrollo.

En esa medida, Medellín busca realizar este tipo de cooperación de la manera más eficaz, mediante la profundización de las relaciones bilaterales, el desarrollo de iniciativas regionales, la presencia en los organismos multilaterales y la promoción de alianzas estratégicas. Al mismo tiempo, esta cooperación se convierte en un mecanismo útil para promover el comercio y la inversión entre Medellín y las ciudades aliadas ubicadas en el hemisferio sur.

La Cooperación Sur-Sur corresponder a las necesidades de los territorios demandantes, estipuladas en el marco de sus Planes de Desarrollo. Es por ello, que para responder al programa internacionalización del Plan de Desarrollo Medellín Futuro. continuará concretando alianzas de Cooperación Sur - Sur que consoliden a la ciudad como referente de oferta de cooperación y buenas prácticas mediante intercambio el conocimientos y experiencias entre ciudades del hemisferio sur en desarrollo. base en con horizontalidad, solidaridad y el interés y beneficio mutuo.

Para lograrlo, se aplicarán diferentes metodologías con el propósito de compartir conocimientos y aprendizajes, tales como: presentaciones, visitas de campo, reuniones, talleres, feria de conocimiento, mesa redonda, debate, entre otras.

Entre las acciones de Cooperación Sur-Sur que se han ejecutado el presente año se encuentran:

TEMÁTICA	SECRETARÍA ALIADA	PROGRAMA PLAN DE DESARROLLO	NOMBRE DE LA AGENDA	DESCRIPCIÓN	BENEFICIRARIO RECEPTOR	PAÍS
Ecociudad	Secretaría de Educación Municipio de Medellín	Ser + STEM	Primera Dama de Panamá	Intercambio de las diferentes iniciativas STEM de Medellín, con el fin de establecer enlaces y crear sinergias entre las iniciativas de Medellín y las de Panamá en materia STEM.	Despacho de la Primera Dama Fundación STEM Panamá	Panamá
Internacionalización de Ciudad ACI Medellín	ACI Medellín	Medellín cómo oferente de Cooperación	Distrito Metropolitano de Quito	Participación de la Dirección Metropolitana de Relaciones Internacionales del Distrito Metropolitano de Quito, en el evento que se realizó el 2 de julio de 2020, con el objeto de conocer el funcionamiento y experiencias de la ACI, como referencia para la reestructuración de la DMRI del Distrito Metropolitano de Quito.	Dirección Metropolitana de Relaciones Internacionales del Municipio del Distrito Metropolitano de Quito.	Ecuador
Desarrollo Social	Secretaría de Inclusión social, familia y DDHH	Muévete a Medellín/Fortale- cimiento de la cooperación nacional e internacional, Medellín, Antioquia, Occidente	Sao Paulo	Compartir la buena práctica en Seguridad Alimentaria por parte de la Secretaría de Inclusión Social, familia y derechos Humanos a la Coordenação de Segurança Alimentar e Nutricional de São Paulo	Coordenação de Segurança Alimentar e Nutricional de São Paulo	Brasil
Ecociudad	Secretaría de Movilidad	Muévete a Medellín/Fortale- cimiento de la cooperación nacional e internacional, Medellín, Antioquia, Occidente	Cuenca	Conocer el Transporte Público de Medellín manejo flotas de operadoras manejadas por privados: negociación con las cooperativas, reforma de las flotas, proceso con C40 y cooperativas privadas para dar el salto paulatino a los buses eléctricos.	Ecociudad	Secretaría de Movilidad

#### COOPERACIÓN COL COL

La ACI Medellín con el fin de promover el desarrollo local en Colombia. mediante intercambio conocimiento entre actores nacionales o locales y con el fin de fortalecer sus capacidades, contribuir a la paz y al desarrollo local, realiza la modalidad de cooperación col-col promoviendo el intercambio conocimiento entre pares colombianos, con otros contextos geográficos y socioculturales al interior de nuestro país. Esta acción le aporta al fortalecimiento de las capacidades territoriales mediante talleres, seminarios cursos, capacitaciones uno a uno en todo el territorio nacional. Además, nuestra estrategia de cooperación Col-Col permite que Medellín se proyecte como ciudad que incide en la distintas internacionalización de ciudades y territorios del país.

Este relacionamiento con otras ciudades y departamentos del país posiciona a la entidad y permite conocimiento intercambiar constantemente. En este sentido, la Gobernación de Santander conoció la metodología y enseñanzas de la ACI Medellín en la gestión de recursos técnicos, financieros, y de otra índole., La Gobernación del Valle del Cauca también ha demostrado interés en aprender del modelo ACI Medellín.

También se realizó un taller virtual de dos días sobre internacionalización de ciudad con la Federación Nacional de Departamentos en el Foro de cooperación Col-Col. Se contó con la participación de 70 personas de 31 departamentos y pudieron conocer el funcionamiento y las experiencias de la ACI Medellín como un referente de buena práctica.

Para promocionar la línea de Ecociudad se tuvieron reuniones virtuales la Alcaldía de con Guadalajara de Buga para brindar acompañamiento técnico como referente de cuidad, caso de éxito u formulación del perfil de un proyecto que beneficie al Centro de Bienestar Animal del Municipio. Con la Alcaldía de Sogamoso se trabajó en la transferencia de conocimiento, experiencia en la planificación u ejecución de corredores verdes en la ciudad y su posible aplicación en ese municipio.

#### 4.4.4

### LAS REDES INTERNACIONALES DE CIUDAD

Las redes de ciudades son un medio para fortalecer la inserción internacional de los gobiernos locales, incrementar las oportunidades de cooperación descentralizada e intercambiar aprendizajes, además de posibilitar la discusión de asuntos globales que podemos enfrentar de manera estratégica y en conjunto.

El proceso de internacionalización de Medellín se ha fortalecido gracias a su participación en redes las le abren ciudades, en tanto oportunidades de participación en eventos premios diseñados estratégicamente para maximizar la difusión de los aciertos de cada territorio en materia de desarrollo social, económico y ambiental.

LA ACI MEDELLÍN ES LA ENTIDAD
DESIGNADA POR LA ALCALDÍA DE
MEDELLÍN PARA ADMINISTRAR Y
GESTIONAR LAS REDES
INTERNACIONALES DE CIUDAD.
ACTUALMENTE MEDELLÍN
PARTICIPA EN LAS SIGUIENTES
REDES:

#### 01

#### C40

trabaja en las acciones para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) y enfrentar los riesgos del cambio climático. El alcalde Daniel Quintero hace parte del Global Mayors COVID-19 Recovery Task Force, grupo de la red que le ha permitido a Medellín hacer parte de las ciudades líderes en la conversación sobre la reactivación post COVID-19, cuidando que esto no signifique el colapso climático se convierta en una crisis aún mayor y que detenga la economía global.

#### 02

#### 100RC - RED 100 CIUDADES RESILIENTES:

apoya la adopción de una visión de la resiliencia que incluya no solo los impactos naturales como terremotos, inundaciones y enfermedades, sino también las tensiones políticas, económicas, culturales y sociales que debilitan la estructura de una ciudad.

#### 03

#### **METRÓPOLIS:**

opera como foro internacional para explorar problemas y soluciones comunes de las grandes ciudades y regiones metropolitanas.

#### 04

#### AL-LAS:

busca fortalecer las relaciones internacionales de las ciudades miembro, para la mejora de políticas públicas y desarrollo territorial. 05

#### ICI FI:

es la red del medio ambiente que apoya a los gobiernos locales, mediante capacitación, asistencia técnica y asesoría, en el diseño e implementación de programas de desarrollo sustentable.

06

#### CIDEU:

promueve el diseño y gestión estratégica de proyectos urbanos para lograr el desarrollo sostenible de las ciudades iberoamericanas.

07

#### AICE:

el objetivo de esta red es promover, inspirar, fomentar y velar por el cumplimiento de los principios recogidos en la Carta de Ciudades Educadoras (Declaración de Barcelona) que busca impulsar el desarrollo educativo de las ciudades miembro, sin dejar al azar el desarrollo de sus habitantes.

08

#### **MERCOCIUDADES:**

favorece la participación de los municipios en el proceso de integración regional, fortaleciendo las instituciones de las ciudades miembro en el seno del Mercosur y desarrollando el intercambio y la cooperación horizontal entre las municipalidades de la región. 09

#### **RED DE CIUDADES CREATIVAS:**

trabaja la cooperación entre ciudades para identificar la creatividad como factor estratégico de desarrollo urbano sostenible en siete ámbitos creativos: artesanía y artes populares, diseño, cine, gastronomía, literatura, música y artes digitales.

**10** 

#### RED DE CIUDADES LÍDERES EN MOVILIDAD URBANA (MUSAL):

su objetivo es contribuir a los procesos de modernización y transformación de movilidad urbana, implementando sistemas integrados multimodales con capacidad para ofrecer servicios eficientes de alta calidad con integración social.

11

#### RED MUNDIAL DE CIUDADES DEL APRENDIZAJE:

esta red de la Unesco es un espacio para solucionar problemas y compartir ideas con el objetivo de crear ciudades que aprenden y proporcionan a sus habitantes inspiración, know-how y mejores prácticas.

......

12

#### **RED LATINOAMERICANA DE CIUDADES**

ARCOÍRIS: Medellín se sumó como ciudad fundadora en marzo de 2017. Esta red se propone como un sistema regional de intercambio de experiencias, políticas y programas entre grandes metrópolis y gobiernos amigables con la población LGTBI, considerando la inclusión como la base de la integración ciudadana y el mantenimiento de un tejido social libre, digno y respetuoso de los derechos de las personas.

CORRESPONDIENTE
A ESTE ÚLTIMO
TRIMESTRE,
SE PUEDEN
DESTACAR ESTOS
LOGROS Y GESTIONES
DE LAS
SIGUIENTES REDES:

#### AL LAS:

Durante el último trimestre la red sostuvo diferentes encuentros a fin de determinar un mecanismo de continuidad de la red, una vez que los fondos aportados por los cooperantes se han agotado. Se espera que en 2021 se constituya una figura de organización no gubernamental y el pago de cuotas de membresías para la permanencia de la red.

#### AICE:

Como resultado de la gestión de la ACI Medellín, la ciudad fue seleccionada como una de las tres ciudades ganadoras del Premio de Ciudades Educadoras a Buenas Prácticas de Inclusión y Democratización de la Cultura, con la iniciativa "Aquí vive la cultura: Red de Casas de la Cultura, Teatros, Unidades de Vida Articulada y Laboratorios de Producción Sonora - Red CATUL", de la Secretaría de Cultura Ciudadana, de la Alcaldía de Medellín.

La ciudad fue seleccionada, entre 58 candidaturas, de 13 países. Esta iniciativa fue seleccionada gracias al enfoque global del proyecto y su carácter territorial, para conseguir una mayor democratización de los equipamientos culturales como espacios de aprendizaje abiertos a toda la ciudadanía. Este Premio permitirá aumentar la visibilidad internacional de los proyectos culturales de la ciudad de Medellín, ante más de 500 gobiernos miembros de la red AICE, alrededor del mundo.

#### RED DE CIUDADES RESILIENTES:

Como resultado de la participación en esta red y gracias a los socios estratégicos, esta colectividad invitó a la Alcaldía de Medellín a participar de en la Convocatoria "Esfuerzos de COVID-19 para migrantes, refugiados y desplazados internos" del Mayors Migration Council. Esta Convocatoria fue cerrada, y las ciudades que pudieron postularse fue por invitación directa.

La Alcaldía de Medellín se presentó por gestión de la ACI Medellín, con una propuesta de la Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos, para abordar las necesidades urgentes de ayuda en respuesta al COVID-19 para población migrante, refugiada y desplazada interna que viven en Medellín. La subvención fue realizada por un valor de USD 174.000. La candidatura de la Alcaldía de Medellín pasó a segunda fase de evaluación, y espera ser seleccionada entre las cinco propuestas que se financiarán.

#### **MERCOCIUDADES:**

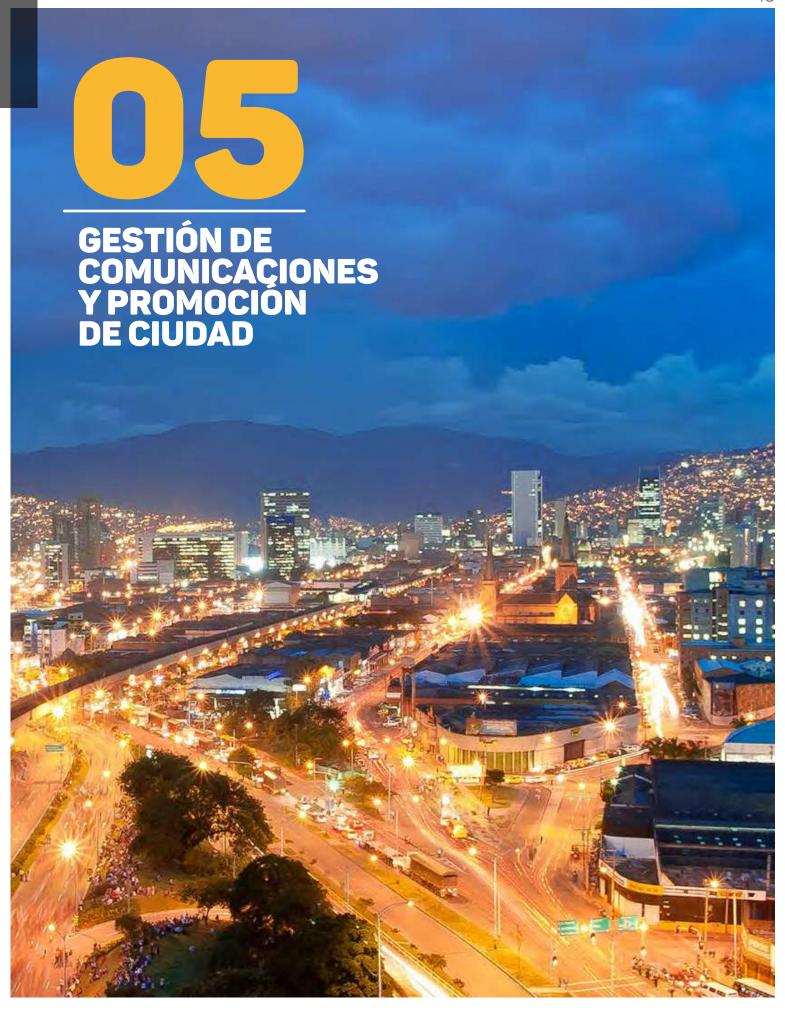
Participación de la Secretaría de Inclusión Social, Familia u Derechos Humanos, en la "Escuela de Resiliencia" de Mercociudades u la Red de Ciudades Resilientes, a la cual se pudo participar gracias a un proceso de postulación, en el cual la Secretaría fue seleccionada, con el proyecto "La resiliencia capacidad generadora de desarrollo -Medellín Futuro". El objetivo principal de esta Escuela fue generar espacios para la difusión del enfoque de resiliencia en donde las ciudades puedan compartir las experiencias y aprendizajes adquiridos en su trabajo, afrontando los nuevos desafíos de la gestión tanto en forma local, como regional y mundial.

Igualmente, participamos en el Consejo de Mercociudades en la cumbre de la red. Este es un órgano superior de dirección que está integrado por ocho ciudades de países de la región, dentro de las cuales se encuentra la ciudad de Medellín. Participar en estos órganos directivos de las redes internacionales, es de gran importancia para la acción internacional de la ciudad, ya que son espacios de deliberación de alto nivel, que ayudan a posicionar y a visibilizar mucho más a Medellín ante el mundo, abriéndole camino a mejores oportunidades de cooperación internacional.

#### **METRÓPOLIS:**

La ciudad de Medellín tuvo la oportunidad de participar en la asamblea general de miembros de la Asociación Mundial de las Grandes Metrópolis, presentó su candidatura y posterior elección como Miembro del Consejo de Administración, lo cual le permitirá no solo estar presente en la toma de decisiones más relevantes de la red, sino también, pertenecer a bloques de trabajo con otras ciudades miembro para la creación de proyectos relevantes para el desarrollo económico, el urbanismo y la sostenibilidad ambiental.

La participación de Medellín en la asamblea permitió también resaltar el apoyo a la candidatura de la ciudad de Bogotá a la presidencia del Consejo de Administración, la cual será compartida con la ciudad de Guanzhou, China. Esto facilitará las posibilidades de crear redes de trabajo y posibles proyectos innovadores en los que se logren involucrar las ciudades latinoamericanas pertenecientes a la red.

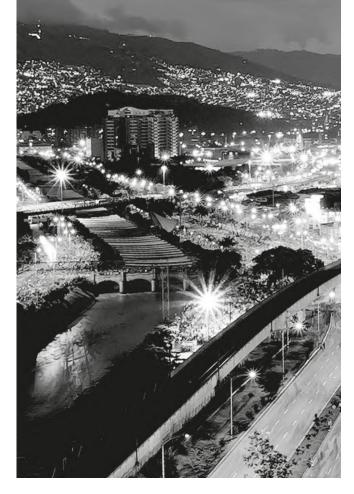


El trabajo de posicionamiento de ciudad a nivel local, nacional e internacional requiere de una constante renovación y búsqueda de nuevas formas para llegar a los públicos. Este año representó un reto mayor ya que toda la labor comunicacional que en ocasiones exige la presencialidad, se debió replantear a causa de la pandemia con el fin de llevar las estrategias a la virtualidad.

## 5.1

## LOGROS EN COMUNICACIONES Y PREMIOS INTERNACIONALES

Se generaron nuevos contenidos en redes sociales para tener una interacción más adecuada con los públicos; se crearon nuevas formas de comunicación y educación de las personas en torno a la cooperación e inversión por medio de unos programas tipo podcast que permiten en poco tiempo hablar sobre temas puntuales.



Se comenzó a elaborar un newsletter semanal con noticias de interés para todos los públicos de la ACI Medellín; se inició con los primeros webinar organizados por la agencia y apoyados con aliados locales, como fue el hecho con Sapiencia para hablar de la formación del talento digital.

La gestión de prensa con medios nacionales e internacionales ha tenido un notable crecimiento en el número de contenidos y en la calidad de la información que se comparte. Cada semana se participa en un comité editorial con la Secretaría de Comunicaciones lo cual permite que los contenidos generados en la Agencia se vean replicados por redes sociales y medios propios de la Alcaldía de Medellín, lo cual da un mayor alcance y visibilidad a la labor que se hace en cooperación e inversión. Adicional, desde este año se llega a los periodistas con recursos como videos y audios con grabación de los voceros, fotografías información de contexto para cada tema.

Esta labor medios con de comunicación y posicionamiento de la ciudad a nivel internacional se ve fortalecida gracias al servicio de monitoreo de medios que PERMITE RASTREAR DIARIAMENTE LOS CONTENIDOS, PERIODISTAS MEDIOS **DIGITALES** TRADICIONALES PARA SABER QUÉ HABLAN DE MEDELLÍN Y TODOS LOS TEMAS QUE LA AFECTAN.

Cada mes se genera un reporte con el resumen de las noticias más destacadas de Medellín a nivel mundial y se envía al equipo directivo de la Agencia, a los asesores del alcalde y a otros públicos estratégicos del conglomerado con el fin de mantenerlos actualizados respecto a la conversación que se tiene de la ciudad en el mundo.

COMO UNA ESTRATEGIA DE POSICIONAMIENTO DE LA CIUDAD, SE DESTACA QUE MEDELLÍN HA GANADO CUATRO PREMIOS INTERNACIONALES ESTE AÑO, TRES POSTULADOS POR LA ACI MEDELLÍN:

01

Premio Internacional CGLU - Ciudad de México - Cultura 21 con la Red de Prácticas Artísticas y Culturales.

02

Music Cities Award en la categoría "Mejor iniciativa de ciudad para apoyar directamente a los músicos" por la Ruta Medellín Me Cuida.

03

Premio Netexplo en la categoría de atractividad para Medellín (no postulado por la ACI Medellín).

04

Premio Ciudades Educadoras a Buenas Prácticas de Inclusión y Democratización de la Cultura, por la Asociación de Ciudades Educadoras (AICE), de la cual Medellín hace parte desde el año 2004.

## 5.2 EVENTOS

Medellín también se posiciona con la participación en eventos internacionales. Por esto, la ACI Medellín realiza una valoración de los espacios virtuales y presenciales en los que la ciudad puede proyectar sus programas y proyectos de alto impacto.

Después de esta búsqueda se recomienda que en algunos participe el alcalde Quintero o según sea el caso, otro funcionario que cumpla con las cualidades técnicas.

Adicional a esta labor, la entidad también se alía con aliados locales e internacionales para poner en la agenda temáticas de cooperación e inversión, articular instituciones y abrir debates necesarios de internacionalización.

Eventos que han sido de tradición en la Agencia como ¿Por qué Medellín? y "Cátedras ACI" migraron a la virtualidad para permitir el acercamiento con inversionistas y públicos de otros países de una forma diferente pero siempre garantizando la cercanía y el apoyo en todo lo que necesiten para instalar sus inversiones en la ciudad.

A CONTINUACIÓN, EXPONEMOS LOS EVENTOS PROPIOS, A LOS QUE FUIMOS INVITADOS Y LOS QUE GESTIONAMOS PARA LA ALCALDÍA DE MEDELLÍN:

#### **5.2**

#### **EVENTOS PROPIOS**

LVLITIOOI	101 100		
NOMBRE DEL EVENTO	FECHA DE REALIZACIÓN	FINALIDAD	NÚMERO DE ASISTENTES
¿Por qué Medellín? Chile	14 de mayo	Promoción de Medellín como destino de inversión	37
Cátedra ACI Medellín: Retos corporativos y laborales, una mirada positiva del COVID19	29 de mayo	Orientación en derecho corporativo, tributario y laboral, durante la emergencia del COVID 19	80
¿Por qué Medellín? España	9 de junio	Promoción de Medellín como destino de inversión	74
Webinar Formación de talento digital: Medellín se suma a este reto global	2 de septiembre	Promover la formación de talento digital en el Valle del Software	100+
Webinar ¿Cómo recibir fondos de cooperación internacional?	Septiembre 23	Dirigido a las organizaciones de la sociedad civil	100+
Encuentro Sos Paisa - Boston	24 de septiembre	Encuentros con la diáspora antioqueña en el exterior	4
Encuentro Sos Paisa - Sao Pablo	30 septiembre	Encuentros con la diáspora antioqueña en el exterior	6
Foro de cooperación col-col	Octubre 2	Promover el intercambio de conocimiento entre pares colombianos, con otros contextos geográficos y socioculturales al interior de Colombia	75
Encuentro Sos Paisa - New York	14 de octubre	Encuentros con la diáspora antioqueña en el exterior	4
Encuentro Sos Paisa Canadá	23 de octubre	Encuentros con la diáspora antioqueña en el exterior	5
Grupo Focal Zonas Francas	30 de octubre	Convocado por la ACIMedellín, Proantioquia y la Gobernación de Antioquia como parte del trabajo conjunto alrededor de unaestrategia público-privada para la atracción de inversión y la instalación de zonas francas en la región	12
¿Por qué Medellín y su Área Metropolitana? País Vasco	5 de noviembre	Promoción como destino de inversión	34
Encuentro Sos Paisa Austin	14 de noviembre	Encuentros con la diáspora antioqueña en el exterior	7
¿Por qué Antioquia? Israel	5 de noviembre	Reunión con empresarios	6 empresas
Taller Inversión Extranjera Directa AMVA	9 de diciembre	Capacitación Consejo Metropolitano	25 personas
Webinars Metro de la 80	10 y 11 de diciembre	Webinar para explicar avances y alcances técnicos, legales y financieros del proyecto a empresas interesadas en participar en la licitación.	160 representantes de empresas

#### **EVENTOS COMO INVITADOS**

NOMBRE DEL EVENTO	FECHA DE REALIZACIÓN	FINALIDAD	NÚMERO DE ASISTENTES
Webinar: Una mirada al desarrollo de la región	26 de junio	Retos que trae la reactivación económica en las regiones	100+
Gira Audiovisual Virtual- Países Nórdicos, el miércoles 19 de agosto de 7:00-8:40 am	3 de Julio	Espacio de reflexión entre distintos sectores del desarrollo sobre el panorama actual de la Cooperación Internacional en Colombia.	100+
Gira Audiovisual Virtual ProColombia- Países Nórdicos	19 de agosto	Presentar el ecosistema creativo y cultural a empresas en Países Nórdicos	100+
Taller de Narración - Red de Ciudades - BID	Septiembre 10 y 11	Presentación del Programa Sos Paisa	100+
Intelligent Cities Challenge	28 sept - 2 octubre	Medellín como ciudad mentora, única de Latinoamérica	200
Celebración de los 150 años del nacimiento de Mahatma Gandhi y Día de la NO Violencia	Octubre 2	Conmemoración del Día de la NO Violencia y presentación del nuevo secretario	100 +
COLOMBIA INVESTMENT SUMMIT 2020	Del 07 al 14 de octubre	Promocionar proyectos que se encuentran en búsqueda de inversión en los sectores estratégicos de la economía y la Identificación de empresas locales para establecer posibles alianzas estratégicas.	
Encuentro virtual Start Out Brasil, el programa de emprendimiento de APEX Brasil.	9 octubre	Encuentro con empresarios y emprendedores de Brasil para hablar sobre el ecosistema de innovación y emprendimiento de Medellín.	50
Webinar "El ecosistema de emprendimiento en Medellín"	9 octubre	Presentar el ecosistema de innovacion de la ciudad junto a Ruta N.	
Webinar: Medellín el auge de la nueva potencia de Latam	28 de octubre	ACI Medellín - Panelista	
Conversatorio Estrategia Nearshoring Colombia	5 de noviembre	ACI Medellín - Panelista	
Foro de Cultura de la Internacionalización	11 de noviembre	Compartir las ventajas comparativas que trae para un territorio un proceso de internacionalización desde la perspectiva de la experiencia ACI Medellín.	
Feria Internacional de Destinos Inteligentes.	20 de noviembre	Dar a conocer el rol de la ACI Medellin y su aporte desde el frente de la internacionalización en la jornada de Cooperación internacional que tuvo como eje la "Gobernanza Inteligente".	
Inversión en proyectos para destinos y ciudades inteligentes	20 de noviembre - Día de apertura	Encuentro con empresas líderes y funcionarios públicos para compartir experiencias y conocimientos acerca del modelo de destino inteligente	
Webinar "Gira Audiovisual Virtual" dirigido a los países de Francia, España, Italia, Bélgica, Holanda y Alemania	24 de noviembre	Se presentaron los incentivos del sector audiovisual para Colombia y también incluyó las propuestas de valor de cada ciudad por parte de las distintas APRISs regionales	
XXV Cumbre de MERCOCIUDADES	2, 3 y 4 de diciembre	Difundir y visibilizar el trabajo que realiza la ACI Medellín	
Webinar Go Global	03 de diciembre	Mostrar el ecosistema de innovación a 5 empresas chilenas: para la expansión de sus negocios. Estas empresas fueron seleccionadas por ProChile, Corfo y GoLupa a través del programa Go Global.	

#### EVENTOS GESTIONADOS PARA LA ALCALDÍA DE MEDELLÍN

LÍNEA TEMÁTICA	NOMBRE DEL EVENTO	PARTICIPANTE POR MEDELLÍN	FECHA
Desarrollo Social	Webinar de la UNESCO "Migrantes y refugiados"	Luz Ángela Álvarez, Líder de Programa, Secretaría de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	22/04/2020
Educación	Encuentro de Autoridades de Educación de Iberoamérica	Alexandra Agudelo Ruíz, Secretaria de Educación	28/04/2020
COVID-19	Webinar "Desafios y aprendizajes de la gestión municipal enfrentando a la pandemia del COVID-19: La experiencia de Medellín"	Daniel Quintero Calle, alcalde de Medellín	19/05/2020
Ecociudad	"Reunión Virtual de Autoridades: Autoridades de Acción Climática"	Diana Montoya Velilla, Secretaria de Medio Ambiente	28/05/2020
Ecociudad	"Sistemas de educación más abiertos y flexibles para el futuro"	Alexandra Agudelo, Secretaria de Educación	16/06/2020
Smart City	Ciudades vs. COVID-19. Caso de análisis: Medellín	Juan Sebastián González, Subsecretario de TI	17/06/2020
Educación	"Educación Reinventada"	Daniel Quintero Calle, alcalde de Medellín	24/06/2020
Smart City	Webinar de la UNESCO "Smart and Inclusive Cities"	Juan Sebastián González, Subsecretario de Tl	21/07/2020
Desarrollo Social	Diálogo "Políticas sociales y desarrollo humano en las Ciudades Educadoras"	Mónica Gómez, Secretaria de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	22/07/2020
Desarrollo Social	Diálogo virtual "Retos para la inclusión de población indígena migrante y el combate a la desigualdad"	Mónica Gómez, Secretaria de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	06/08/2020
Smart City	Roundtable" del 2020 Taipei Smart City Summit & Expo	Juan Sebastián González, Subsecretario de TI	17/08/2020
Ecociudad	Ciudades Verdes, en el marco de la celebración del 75° período de sesiones de la Asamblea General de las Naciones Unidas	Daniel Quintero Calle, alcalde de Medellín	18/09/2020
Desarrollo Social	Webinar Regional LATAM "Políticas alimentarias urbanas en América Latina en tiempos del COVID-19".	Mónica Gómez, Secretaria de Inclusión Social, Familia y Derechos Humanos	27/10/2020
Educación	Webinar Ser +STEM: Creatividad, equidad y futuro.	Alexandra Agudelo Ruiz, Secretaria de Educación	25/11/2020



Contamos con dos proyectos que consideramos especiales porque ponen un foco especial en la gestión de recursos de cooperación e inversión en estrategias y proyectos clave del Plan de Desarrollo.

# 6.1 INTERNACIONALIZACIÓN DEL VALLE DEL SOFTWARE



El Valle del Software apunta a convertir nuevamente a Medellín en la capital industrial de Colombia, esta vez en el marco de la Cuarta Revolución Industrial y la economía digital.

ESTAMOS TRABAJANDO EN LA ESTRUCTURACIÓN DE UNA RUTA ESPECÍFICA DE INTERNACIONALIZACIÓN DE LA MANO DE NUESTROS ALIADOS LOCALES COMO RUTA N, Y SAPIENCIA, PLAZA MAYOR, EL BUREAU DE MEDELLÍN Y POR SUPUESTO SECRETARÍAS COMO LA DE CULTURA E INNOVACIÓN DIGITAL.

#### EN INVERSIÓN

Desde el frente de trabajo que promueve a Medellín como destino de inversión extranjera, se trabaja en la fortalecer dinámica de internacionalización del componente Valle del Software, para que la atracción de empresas nacionales e internacionales desarrollen proyectos afines y pertinentes para el desarrollo reactivación de los sectores económicos de la región. Para ello, se realizará una identificación compañías de base tecnológica que positivamente impacten el ecosistema de innovación.

Bajo esta dinámica, de manera transversal, se apoyaría en la creación de un plan de comunicaciones para difundir el propósito de Medellín Valle del Software y apoyarse de manera institucional con las demás entidades que faciliten su promoción a nivel nacional y global. Se trabajará también en la construcción de un plan de gestión para el fortalecimiento de la presencia de zonas francas 4.0 que logre dinamizar la llegada de empresas extranjeras que se beneficien con los incentivos bajo dicho mecanismo.

Se realizan diálogos encaminados a identificar empresas imán de base tecnológica, así como actores de otros ecosistemas de tecnología con los que podamos relacionarnos para ofrecer el portafolio del Valle del Software y sus Centros, promoviendo visitas al territorio que deriven en instalación de empresas (emprendimientos empresas 0 consolidadas). En este sentido, la ACI Medellín, articulará un trabajo con actores estratégicos locales, donde el reposicionamiento actual de Agencia desarrollará las sinergias necesarias para los objetivos comunes de la estrategia, impulsando convenios, mesas de trabaio interinstitucionales y la activación de los convenios existentes con aliados.

Medellín. trabaiará La ACI entidades habilitan la que consolidación la Inversión de Extranjera Directa IED. como consultoras internacionales. asociaciones de comercio internacional y bancas internaciones, con el propósito de otorgar al capacidad inversionista toda la instalada de la ciudad para favorecer su llegada.

LA ACI MEDELLÍN DEBE SEGUIR TRABAJANDO CON RUTA N Y PROCOLOMBIA EN LA ATRACCIÓN DE EMPRESAS QUE POTENCIEN EL TERRITORIO DE CARA A LA NUEVA APUESTA MUNICIPAL VALLE DEL SOFTWARE. LAS EMPRESAS HABILITADORAS DE LA ESTRATEGIA SON:

- Edutech y multilingüismo
- •Incubadoras y aceleradoras empresariales
- •Fintech y fondos privados de inversión
- Centros de investigación, desarrollo e innovación

#### DESDE LA COOPERACIÓN

Para la internacionalización de la estrategia del Valle del Software y sus Centros en la línea de cooperación desde la ACI Medellín se realizará una identificación de ciudades con Hubs de innovación y tecnología para establecer relacionamiento el estratégico con el fin de propiciar el intercambio de conocimiento oportunidades de cooperación internacional con actores claves. Así mismo, siendo Medellín una de las sedes de los centros de la cuarta revolución industrial, en articulación con Ruta N y el C4RI de Medellín, se tendrá contacto activo con los otros países que hacen parte de la red global de centros para la cuarta revolución industrial del Foro Económico Mundial (Estados Unidos, Japón, China, India, Emiratos Árabes, Israel) para seguir trabajando en los siguientes temas de interés: Blockchain, Inteligencia Artificial e Internet de las cosas (IoT)

A través de la Red Sos Paisa se fortalecerá el vínculo con la diáspora colombiana en el mundo con aquellas personas que se destaquen por su talento en emprendimientos tecnológicos y otras destrezas a fines que puedan contribuir a la estrategia de Medellín como Valle del Software. Además, se realizará la articulación con universidades en el exterior con el obietivo de identificar mecanismos la transferencia para conocimientos, metodologías, estrategias y herramientas para mejorar competencias de las bilingüismo en la ciudad (por ejemplo: capacitación docentes estudiantes, entrenamientos cortos, misiones educativas, etc). EN ESTE **PROCESO ARTICULACIÓN** DE **TAMBIÉN SE VINCULARÁ A LOS 21 NUEVOS CENTROS DEL VALLE DEL PARA** SOFTWARE **IMPACTAR DIRECTAMENTE LAS COMUNAS DE** LA CIUDAD.



#### EN PROMOCIÓN DE CIUDAD Y COMUNICACIONES

Mediante el posicionamiento y las comunicaciones será clave instalar en imaginario de los actores internacionales este megaproyecto estratégico consignado en el Plan de Desarrollo 2020-2023 Medellín Futuro, encaminado a un cambio de vocación económica de Medellín y la región. Este componente es la plataforma clave para atraer la cooperación y la inversión al Valle del Software y a sus Centros.

En primera medida es necesario consolidar la narrativa que agrupa todo el proyecto. En los canales digitales de la ACI Medellín (redes sociales. webinar. podcast) fomentará el debate sobre la creación del Valle del Software con expertos internacionales y nacionales que validen esta apuesta, lo cual posteriormente se relacionará con contenidos referentes a los avances que la agencia tenga en cooperación e inversión, especialmente dirigidos a esta estrategia de tecnología e innovación.

La consolidación de los centros del Valle del Software también tendrá lugar en las publicaciones y en la revista digital Link, con la inauguración en diciembre de los primeros dos centros en Castilla y Santo Domingo. Finalmente, las gestiones exitosas de cooperación e inversión serán enviadas a la prensa internacional, como el modelo de desarrollo económico que transformó vidas en los barrios y le dio un nuevo impulso a la ciudad hacia la innovación, la creatividad, el emprendimiento y el desarrollo.

La estrategia de comunicaciones acompañará transversalmente cada gestión y cada logro que sume a la apuesta de que la ciudad se convierta en un Valle del Software.

**DURANTE LOS ÚLTIMOS MESES DEL AÑO SE CONTINUÓ AFINANDO** RUTA DE **TRABAJO ESTABLECIDA** SE **PRESENTACIONES** REALIZADO ESTRATÉGICAS A LA SECRETARÍA **DE DESARROLLO ECONÓMICO- SDE** Y AL EQUIPO DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS DE DESPACHO. SE RECOMENDÓ A LA ACI MEDELLÍN **ASIGNAR TIEMPOS DE MEDIANO Y LARGO PLAZO.** 

A CONTINUACIÓN, SE RESUME CÓMO VA LA CONSTRUCCIÓN DE ESTARUTA.



ENFOQUE ESTRATÉGICO	ЕТАРА 1	ЕТАРА 2	ЕТАРА З
	Mapeo e identificación de ciudades con hubs de innovación y tecnología y Centros para la cuarta revolución industrial	Relacionamiento estratégico para intercambio de conocimiento	Realizar el intercambio de conocimiento en alianza con Ruta N (revisar interacción con Ruta N)
Cooperación e intercambio de conocimiento	Levantamiento de las necesidades de talento internacional.	Identificación de talentos internacionales	Atracción de talentos internacionales para trabajar con emprendimientos tecnológicos en el Valle del Software (a través de la red Sos Paisa y países estratégicos).
	Mapeo de actores académicos para el desarrollo de habilidades relacionadas con el Valle del Software (bilingüismo).	Acercamiento con actores académicos para determinar oportunidades de colaboración.	Apoyo de los actores académicos en el desarrollo de habilidades para el Valle del Software.

ENFOQUE ESTRATÉGICO	ETAPA 1	ЕТАРА 2	ЕТАРА З
	Factibilidad de instalación de zonas Zonas Francas en el Valle del Software	Identificación de sectores más proclives para la instalación de las Zonas Francas.	Apoyo a la gestión para instalar zonas francas en el Valle del Software
Inversión	Identificación de actores afines al Valle del Software y de empresas imán tecnológicas (tipología Google, INDRA)	Relacionamiento estratégico con actores y empresas	Promoción in situ de portafolio Valle del Software con empresas identificadas (misiones internacionales)     Promover visita al territorio de las empresas y actores.     Instalación en Medellín de empresas de base tecnológica.
	Identificación de fondos crediticios, de inversión, entidades financieras que faciliten la instalación de empresas.	Iniciar labor de relacionamiento para identificar productos o servicios que faciliten la instalación de empresas.	Gestión con fondos crediticios, de inversión , o entidades financieras para facilitar y hacer más atractiva la instalación de empresas en el Valle del Software.
	Banco de proyectos de inversión en conjunto con bancas de inversión.	Conectar necesidades de capital de empresas con inversionistas.	Gestión de inversión.

ENFOQUE ESTRATÉGICO	ETAPA 1	ETAPA 2	ETAPA 3
Promoción y comunicaciones	Crear y consolidar la narrativa del Valle del software y crear contenidos para tal fin	<ul> <li>Difusión de contenidos.</li> <li>Fomentar el debate: "Medellín es un Valle del Software".</li> <li>Publicaciones sobre los Centros del Valle del Software.</li> </ul>	<ul> <li>Difusión de contenidos (permanente).</li> <li>Relacionamiento con prensa internacional y publicaciones sobre el Valle del Software y sus centros.</li> </ul>

# 6.2 BANCO DE PROYECTOS



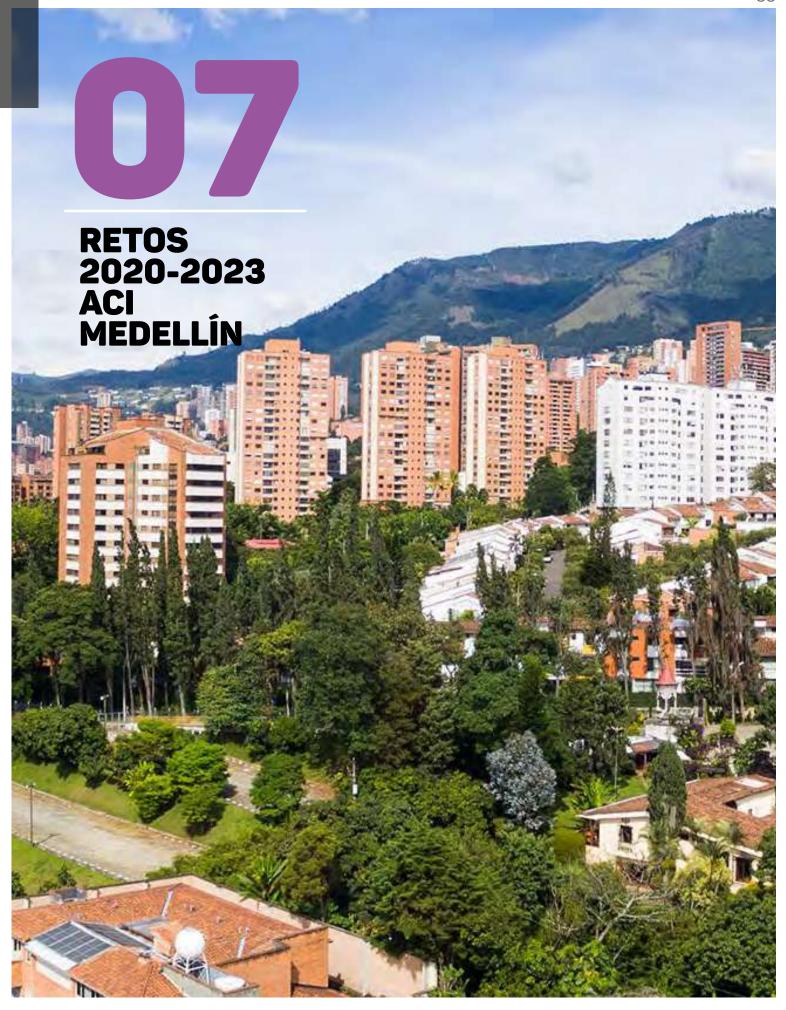
Por esta razón la ACI Medellín está creando un banco de proyectos que está constituido por los 11 proyectos más importantes de la ciudad en infraestructura.

Se busca que este banco de proyectos conserve la información necesaria para presentar proyectos públicos y privados a potenciales inversionistas y cooperantes.

CON ESTE BANCO DE PROYECTOS SE PODRÁ CONECTAR LAS NECESIDADES DE CAPITAL DE LOS GRANDES PROYECTOS DE CIUDAD, IGUAL QUE DE LAS EMPRESAS Y ENTIDADES LOCALES VINCULADAS A DICHOS PROYECTOS.

#### BANCO DE PROYECTOS

NOMBRE DEL PROYECTO	DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO
Metro Ligero de la 80	Un tren ligero de 13,25 km de longitud y 17 estaciones (1 subterránea) sobre la avenida 80 de Medellín. El proyecto se integrará con la línea B del Metro y el BRT (Bus Rapid Transit) de la calle 30.
Subterráneo	El proyecto apunta a construir una nueva línea de metro de norte a sur del Área Metropolitana de la ciudad de Medellín.
Ciclorruta Norte Sur	Una ciclorruta de 14 kilómetros que conectará el norte con el sur de la ciudad de Medellín y su área metropolitana. Será innovador, tecnológico y altamente sostenible. El proyecto tiene como objetivo integrar la infraestructura para caminar y transportarse en bicicleta.
Complejo Deportivo Atanasio Girardot	Diseñar-Construir-Financiar-Operar-Mantener (DBFOM), estableciendo estrategias comerciales para financiar mejoras estructurales y funcionales al complejo deportivo Atanasio Girardot, con el fin de convertirlo en un escenario deportivo, cultural y de entretenimiento de nivel internacional.
Ciudadela Universitaria de Occidente	Generación de espacios con múltiples posibilidades formativas en torno a la Cuarta Revolución Industrial. Tiene una capacidad de superficie construida de 23,049 m2.
Ciudadela Universitaria Norte	Generación de espacios para múltiples posibilidades formativas. Tiene una capacidad de superficie construida de 22.188,74 m2.
Red Neutra	Construcción de una red FTTH neutral (Fiber to the House) que permita la conexión de los usuarios finales (hogares y empresas). Permite la conexión de datos con velocidades mínimas de 500Mbps · Llegará a cerca de 1MM de hogares.
Centros del Valle del Software	Son espacios de ciudad diseñados para promover la creación de emprendimientos y empresas de base tecnológica, diseñar y acelerar modelos de negocio BPO en los territorios, fortalecer Spin-offs públicos y privados, conectar las habilidades del ser humano con las empresas e instituciones.
Cárcel AgroIndustrial	Diseñar-Construir-Financiar-Operar-Mantener (DBFOM) una prisión para personas privadas de libertad. Un nuevo espacio que permite la resocialización integral de los reclusos y brindar soluciones a los graves problemas penitenciarios que enfrenta actualmente la ciudad.
Prado	Zona estratégica del centro de la ciudad con altas cualidades urbanísticas y patrimoniales con posibilidad de albergar proyectos de diferentes características y dimensiones según los requerimientos de los inversionistas.  Se tienen dos líneas posibles de negocios en las 74 manzanas y 1368 predios ya sea en modalidad de compra o arriendo de las propiedades:  - Localizarse en predios con características patrimoniales para asentar nuevos usos y actividades (232 predios en total). En total se cuenta con un área construida existente de 101.539,15m2. De los 232 predios, 99 tienen posibilidad de ampliación adicional con un total de 25.584,11m2.  - Nuevos desarrollos inmobiliarios en 1136 predios no patrimoniales que en total tienen un potencial constructivo de 753.758,66m2. La mayoría de estos pueden alcanzar 6 pisos de altura.  - Sobre la carrera Palacé se cuenta con un potencial de 16.000m2 de GLA (Gross Leasable Area /área bruta comercializable) para albergar 476 habitaciones (sector hotelero).
Centro Cívico Nutibara	Construir la infraestructura para eventos, turismo y negocios que la ciudad requiere. Esto incluye la construcción de 6 nuevos edificios que ocuparán un área de 50.100 m2 y que albergarán hoteles, oficinas, comercio, centros de eventos, teleférico desde el Cerro Nutibara hasta Plaza Mayor, entre otros usos.



## 7.1 INVERSIÓN



#### 01

Construir una hoja de ruta definida para la financiación de proyectos estratégicos de la Alcaldía que vincule a fondos de inversión, firmas consultoras, banca multilateral, entre otros actores.

#### 02

Tener en pleno funcionamiento el sitio Invest in Medellín

#### 03

Fortalecer la relación con el sector privado a través de la creación de una estrategia publico privada que mejore el clima de inversión, la atracción y retención de IED en Medellín y el territorio, que mitigue la contracción mundial de la IED (35%).

.....

.....

#### 04

Apoyo en la declaratoria de Medellín como Distrito Tecnológico y de Innovación para contar con los beneficios fiscales que permitirán promover inversiones y el desarrollo económico del territorio.

#### 05

Promover la posibilidad de convertir los Distritos de Innovación y/o creativo como Zonas Francas Especiales o Uniempresariales.

#### 06

Articular adecuadamente a los actores del régimen franco para mejorar los incentivos a esta herramienta de atraccion de inversión.

### 7.2 COOPERACIÓN



#### 01

Realizar un análisis de los hermanamientos existentes y crear una ruta de trabajo que dinamice las posibilidades de cooperación descentralizada que ofrece cada uno de ellos.

#### 02

Contar con un banco de proyectos de cooperación para cada una de las líneas temáticas que oriente la promoción y la gestión. que oriente la promoción y la gestión.

.....

#### 03

Contar con una plataforma de financiamiento para las organizaciones sociales que facilite la gestión de recursos y la cooperación, y que les permita fortalecer su estructura de gestión de cooperación.

#### 04

Fortalecer el modelo de intercambio de conocimiento de la ciudad y la región, balanceando la oferta y la demanda de buenas prácticas que fomenten la innovación en el territorio.

#### 05

Documentar el modelo de la ACI como buena práctica, para intercambiar con otras ciudades de Colombia y el mundo.

#### 06

Fortalecer los lazos de cooperación e intercambio de conocimiento con laboratorios de otras ciudades del mundo, que desarrollen soluciones a los retos de sus ciudades, así como con hubs de tecnología en otras ciudades que fortalezcan el conocimiento y la cooperación asociada a la Línea estratégica Valle del Software.

#### 07

Crear una herramienta que permita analizar la conveniencia de la vinculación a las redes internacionales de ciudades, y que permita también sacarles mayor provecho para la cooperación de Medellín y la región.

#### 08

En el mediado -largo plazo procurar incorporar otras dimensiones de la inversion como la inversión de impacto (Bonos de Impacto Social-BIS, Blended Finance).

## 7.3

### COMUNICACIONES Y PROMOCIÓN DE CIUDAD



#### 01

Crear una campaña integral de mercadeo integral de mercadeo para la proyección de la ciudad/región que nos permita mejorar nuestra estrategia de venta del territorio a cooperantes e inversionistas, y que vaya más allá de los Por qué Medellín.

.....

#### 02

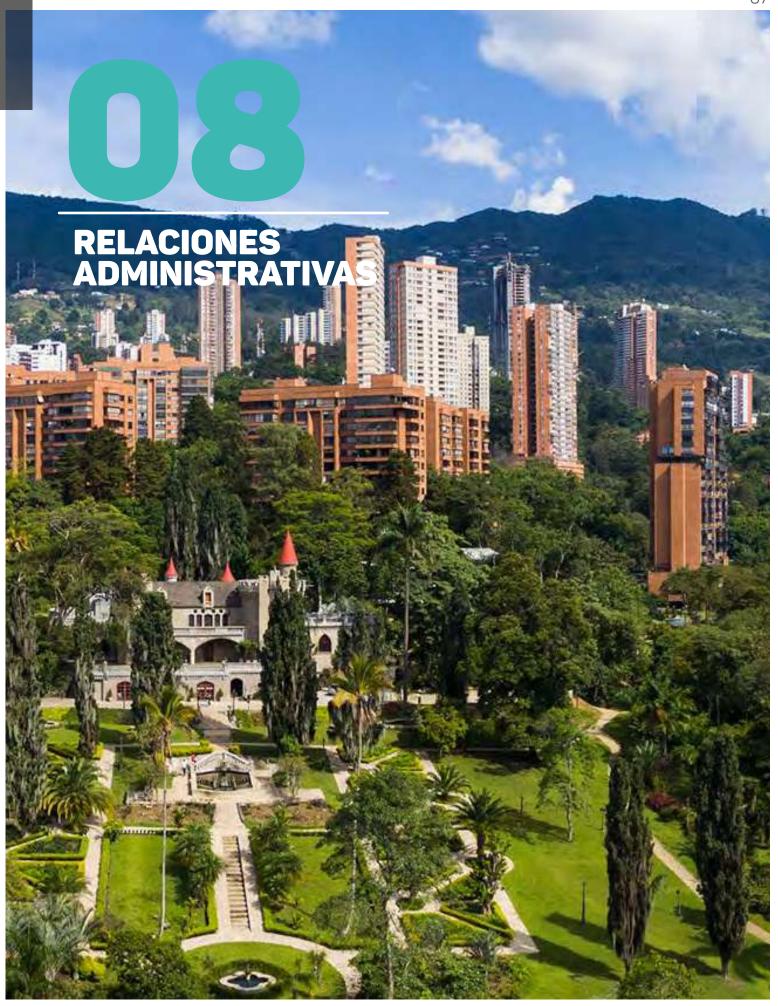
Fortalecer la relación con periodistas internacionales que nos permitan promocionar a Medellín y la región como el mejor lugar para desarrollar cooperación e instalar inversión extranjera directa.

#### 03

Darle mayor visibilidad de la Red Sos Paisa en ferias y eventos internacionales, para dinamizar y aumentar las acciones de cooperación de los paisas que radican en el exterior.

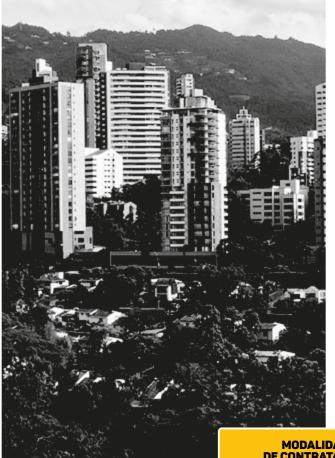
#### 04

Fortalecer la narrativa de por qué es beneficioso cooperar e invertir en Medellín y la región, incluyendo los insights del empresariado antioqueño.



El proceso de relaciones administrativas planea, gestiona, ejecuta, coordina los recursos, bienes y servicios con el fin de garantizar el funcionamiento administrativo de la ACI Medellín, para el logro de los objetivos institucionales.

#### GESTIÓN JURÍDICA



#### CONTRATACIÓN Y EJECUCIÓN DEL PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES - PAA

Se gestionó la adquisición de los bienes y servicios requeridos por la ACI Medellín para el desarrollo de sus actividades administrativas misionales, como resultado de esta gestión se realizaron 44 comités de contratación, para un total de 62 contratos suscritos. Asimismo, se hizo acompañamiento técnico, jurídico y administrativo a los servidores asignados como supervisores en los diferentes contratos suscritos por la entidad, desde la etapa precontractual hasta la liquidación, en cumplimiento de la normatividad vigente y principios de la contratación estatal.

Contratos suscritos y ejecutados conforme al Plan Anual de Adquisiciones:

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	NRO. DE CONTRATOS	VALOR
Contratación Directa	36	\$964.165.992
Mínima Cuantía	20	\$121.021.916
Concurso de méritos	1	\$103.999.995
Subasta inversa	2	120.839.667
Selección abreviada menor cuantía	2	\$114.402.442
Total Contratos	61	\$1.424.430.012
7		

Se suscribió un contrato interadministrativo con Plaza Mayor Medellín Convenciones y Exposiciones S.A., cuyo objeto fue promover el posicionamiento de la ACI Medellín en los eventos y reuniones que se realizarán a nivel nacional e internacional, por un valor de \$423.000.000.

#### SEGUIMIENTO A LAS PQRS

En el transcurso del año 2020 fueron recibidas 137 peticiones, quejas, reclamos y solicitudes – PQRS, de acuerdo con el siguiente detalle:

TIPO	CANTIDAD
Derechos de petición	10
Solicitudes	63
Otros	64

PROCESO	PQRS
Direccionamiento estratégico	3
Relaciones administrativas	46
Gestión de cooperación e inversión	28
Conocimiento e innovación	29
Relaciones locales e internacionales	26
Comunicaciones	5

Se evidenció que el 64 % de las PQRS corresponden a solicitudes información relacionadas con temas misionales y el 36% restante a temas administrativos de la entidad y fueron presentadas por cooperantes, inversionistas, estudiantes comunidad en general, denotándose que no se presentaron quejas en contra de la Agencia.

#### PROCESOS JUDICIALES

Actualmente se adelantan los siguientes procesos judiciales:

PROCESO	Ejecutivo singular	
RADICADO	05001333300520130018000	
JUZGADO	Quinto Administrativo Oral de Medellín	
DEMANDANTE	ACI Medellín	
DEMANDADO	Corporación Comunitaria de Trabajo FUEGO VERDE	
PROCESO PROCESO	Controversia contractual	
RADICADO	05001333300420170040900	
JUZGADO	Cuarto Administrativo Oral de Medellín	
DEMANDANTE	Andrés Felipe Gaviria Barrientos	
DEMANDADO	ACI Medellín	
PROCESO	Ordinario Laboral	
RADICADO	05001310501120190054000	
JUZGADO	Once Laboral del Circuito de Medellín	
DEMANDANTE	ACI Medellín	
DEMANDADO	SURA EPS	

## GOBIERNO CORPORATIVO

También se realizaron siete reuniones de Junta Directiva de la Agencia, en las cuales se brindó acompañamiento y se dio respuesta a las inquietudes jurídicas presentadas por los miembros y participantes.

## **GESTIÓN HUMANA**

Desde el subproceso de Gestión Humana se buscó contribuir al fortalecimiento de las competencias y destrezas de los servidores de la ACI Medellín mediante el Plan Institucional de Capacitación, así como al mejoramiento de las condiciones de trabajo y el bienestar laboral a través de beneficios como: incentivos a la educación, actividades de bienestar laboral y salario emocional, lo cual ha permitido un óptimo clima laboral al interior de la entidad.

Es de tener en cuenta que el año 2020 la entidad tuvo que enfrentar una situación sin precedentes hasta la fecha, la pandemia provocada por el Covid-19, la cual impacto en la ejecución de las actividades y capacitaciones programadas, debiéndose reestructurar de acuerdo con la nueva situación.

El Plan Institucional de Capacitación para la vigencia 2020 dispuso recursos por valor de \$40 millones, de los cuales sólo se ejecutó el 39%. A través del incentivo a la educación, se asignaron recursos por \$20 millones, de los cuales se ha otorgado el 55% correspondiente a \$11.070.019, beneficiando así a cinco (5) servidores

Para el Plan de Bienestar Laboral e Incentivos Institucionales se asignaron recursos por \$40 millones para llevar a cabo actividades de fortalecimiento de competencias,

compartir en familia y reconocimiento laboral por trayectoria en la Agencia y se dio continuidad al proyecto de salario emocional, el cual ha demostrado una vez más tener gran acogida dentro los servidores con un porcentaje de ejecución del 93%.

## GESTIÓN DOCUMENTAL

La gestión documental se articula con la utilización del software para gestión documental Docuware, a través de las funcionalidades requeridas para la recepción, distribución, trámite. organización u consulta de la documentación, el cual se actualizó a su última versión la cual permite la radicación virtual. Para archivar la información se utilizan las Tablas de Retención Documental TRD definidas para cada proceso u subproceso, las cuales se encuentran en proceso de actualización.

Se cuenta con la ventanilla única para la recepción de correspondencia que tiene como función principal gestionar de forma centralizada y automatizada las comunicaciones oficiales de la entidad y administrar la correspondencia a nivel urbano, nacional e internacional.

Se realizó la construcción de los siguientes instrumentos archivísticos:

- Sistema Integrado de Conservación
- Programa de Gestión Documental

# GESTIÓN DE RECURSOS TECNOLÓGICOS

En la gestión del subproceso durante el año 2020 se adelantaron los estudios precontractuales necesarios renovación de para la infraestructura tecnológica en infraestructura como servicio (laaS), se hicieron las configuraciones y parametrizaciones propias facilitar el trabajo en el modelo de trabajo remoto en casa derivado de la pandemia por Covid-19, de esta manera se logró dar continuidad a las actividades de los procesos subprocesos sin verse afectado el desarrollo de los obietivos estratégicos de la entidad y el cumplimiento de los indicadores.

acompañamiento Se dio al Subproceso de Gestión Documental para llevar a cabo la contratación, configuración puesta funcionamiento del software Docuware Cloud. Además, se realizó la adquisición de equipos tecnológicos para fortalecer la infraestructura informática de la Agencia, 12 portátiles estándar y 1 portátil MacBook, esta compra se realizó a través de la Tienda Virtual del Estado Colombiano TVFC.

Se registraron un total de 91 casos en el portal soporte de Salesforce donde los 91 se encuentran cerrados.

# GESTIÓN DE RECURSOS FÍSICOS

Durante el año 2020 se continuo con el tratamiento de los activos fijos bajo las normas internacionales, teniendo en cuenta el análisis que se debe hacer de cada uno de los bienes, para que la información contable se ajuste a la realidad de la entidad. Además, se continuó haciendo la revisión de los activos que tiene la entidad en su

inventario para determinar aquellos que deben ser dados de baja y reducir la cantidad de activos que son controlados. Asimismo, se realizó un registro fotográfico a los bienes de la entidad para tener un control más eficaz de los activos que se tienen registrados en el inventario.

### SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN

La ACI Medellín constantemente mantiene y mejora su Sistema Integrado de Gestión, es por ello por lo que en el mes de noviembre se llevó a cabo la auditoría externa de revisión del Sistema Integrado de Gestión bajo la norma ISO 9001:2015 por parte del ente certificador ICONTEC, como resultado se recomienda conservar la certificación del sistema con cero (0) no conformidades.

El Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo SG-SST ha atención mantenido SU compromiso de la entidad con el bienestar de sus colaboradores implementando y cumplimiento Protocolo de al Bioseguridad conforme Resolución 666 de 2020. Se realizó la autoevaluación de los estándares mínimos del SG-SST por parte de la ARL Sura conforme a la Resolución 0312 de 2019 arrojando calificación moderadamente aceptable con un puntaje de 79%.

# EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS

A continuación, se presenta la ejecución del presupuesto de ingresos ACI Medellín 2020, con un recaudo del 98,81%. Discriminados así; los ingresos corrientes corresponden a los aportes del Municipio de Medellín por \$5.775 millones y la suscripción de contratos interadministrativos con el Departamento de Antioquia por \$468 millones, con el Área Metropolitana del Valle de Aburrá por \$189 millones, de los cuales se recaudaron en esta vigencia 133 millones. Los recursos de capital se componen de los recursos del balance adicionados en esta vigencia por \$923 millones y rendimientos financieros por \$300 millones

DETALLE	PPTO INICIAL	ADICIONES REDUCCIONES	PPTO DEFINITIVO	RECAUDOS	%
INGRESOS	6.075.000.000	1.524.198.066	7.599.198.066	7.509.094.329	98,81%
INGRESOS CORRIENTES	5.775.000.000	600.707.410	6.375.707.410	6.375.707.410	100,00%
INGRESOS DE CAPITAL	300.000.000	923.490.656	1.223.490.656	1.133.386.919	92,64%

## EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS

La ejecución de gastos para el funcionamiento de la Entidad de la vigencia 2020 fue del 81,23% por valor de \$6.173 millones utilizados para el gasto de nómina, aprendices, honorarios, servicios técnicos, arrendamiento, servicios públicos, así como para cumplir con todos los compromisos de tipo misional.

DETALLE	PPTO INICIAL	ADICIONES REDUCCIONES	PPTO DEFINITIVO	RECAUDOS	%
GASTOS	6.075.000.000	1.524.198.066	7.599.198.066	6.172.926.682	81,23%
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	6.075.000.000	1.418.515.852	7.493.515.852	6.113.291.149	81,58%
GASTOS DE PERSONAL	3.628.716.086	338.140.385	3.966.856.471	3.318.842.924	83,66%
SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	417.784.636	551.634.416	969.419.052	829.099.252	85,53%
CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NÓMINA	1.084.573.278	99.637.547	1.184.210.825	1.030.918.862	87,06%
GASTOS GENERALES	943.926.000	429.103.504	1.373.029.504	934.430.111	68,06%
GASTOS DE INVERSIÓN	0	105.682.214	105.682.214	59.635.533	56,43%
DOTACIÓN	0	105.682.214	105.682.214	59.635.533	56,43%

# FORTALECIMIENTO DEL CONTROL INTERNO

Para en la vigencia 2020. cumplimiento de sus funciones, el Coordinador de Control Interno, estableció como guía de trabajo el Programa de Auditoría, el cual fue presentado y aprobado por las instancias correspondientes dentro de la entidad, como es el caso del Comité Institucional de Coordinación de Control Interno, tal y como lo establece la normatividad. Este Programa de Auditoría se conforman basicamente por las siquientes actividades de asesoría aseguramiento:

- -Auditorías de calidad con enfoque en riesgos para todos los procesos y subprocesos de la entidad.
- Presentación de informes de Ley ante los diferentes organismos de control y/o publicación en la pagina web oficial de la entidad.
- Participación de los diferentes comités que estan conformdos en la entidad (con voz, pero sin voto).
- \*Auditorías especiales de algunos procesos, que se consideran relevantes para el cumplimiento de los objetivos de la entidad.

Se adelantaron actividades previas al desarrollo de las auditorías de calidad con enfoque en riesgos, que permitieron el fortalecimiento de la administración de riesgos en cada uno de los procesos, generando así la construcción de los nuevos mapas de riesgos.

Los informes de ley se presentaron de manera oportuna y se remitieron a los usuarios competentes; entre los cuales se encuentran los siguientes:

- Evaluación al Sistema de Control Interno Contable
- Diligenciamiento de la encuesta del Formulario Único Reporte de Avances

de la Gestión - FURAG

- Informe Pormenorizado del Sistema de Control Interno
- Sequimiento a las PQRS
- -Cumplimiento del uso de software
- Seguimiento al Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano
- Informe Cuenta Anual Consolidado para la Contraloría General de Medellín
- -CGM
- Seguimiento de los Planes de Mejoramiento Institucional
- Verificación de la ley de cuotas
- Seguimiento a la inscripción de bases de datos
- Seguimiento a la implementación del SG-SST
- Seguimiento implementación Modelo Estandar de Control Interno -MECI e implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión -MIPG
- Evaluación a la elaboración, visibilización, y seguimiento al control del mapa de riesgos de corrupción

Las auditorías especiales se llevaron a cabo a procesos administrativos considerados relevantes para el cumplimiento del objetivo de la entidad, que para el caso de la vigencia 2020 correspondieron a los siguientes, auditoría especial al Subroceso de Gestión a la Contratación y auditoría especial al subproceso de Gestión Financiera y Presupuestal.

El control interno establecido como la tercera línea de defensa en Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG, ha trabajado de manera coordinada con los subprocesos de Planeación y de Calidad para fortalecer la implementación de dicho

modelo en la entidad, asimismo, ha participado de manera activa de las capacitaciones brindadas por el Departamento Administrativo de la Función Pública DAFP en aras de llevar a cabo una efectiva implementación del modelo.

Para la implementación de MIPG, la Coordinación de Control Interno ha dado acompañamiento, asesoramiento y seguimiento en el desarrollo de actividades como:

- Diligenciamiento de los diferentes autodiagnósticos aprestados para cada una de las dimensiones que conforman el modelo, lo que permitió establecer el estado actual en su momento, de cada una de las dimensiones:
- Fortalecimiento de los diferentes comités, como el Comité Institucional de Gestión y Desempeño y el Comité Institucional Coordinador de Control Interno.
- Diligenciamiento de la encuesta del FURAG II realizada por el DAFP.

El seguimiento a los diferentes planes de mejoramiento se ha realizado de manera periódica por parte de la Coordinadora de Planeación, verificando que se estén adelantando de manera acertada las diferentes actividades propuestas para mitigar oportunidades de mejora identificadas en las diferentes auditorías, tanto internas como externas, realizadas en la entidad; así mismo, desde la Coordinación de Control Interno, se hizo el seguimiento semestral a estos planes mejoramiento, corroborando de igual manera la ejecución y efectividad de las actividades realizadas.

Desde la Coordinación de Control Interno, se ha logrado aportar al

fortalecimiento en diferentes aspectos, y en especial a todos los procesos que permitan mejorar el control interno de la entidad:

- Avance en la implementación de MIPG.
- Recertificación en el Sistema de Gestión de la Calidad (Icontec).
- Fortalecimiento en la Política de Administración de Riesgos.
- Cultura del control y del autocontrol.
- -Compromiso de la Alta Dirección en materia de Control.

La Coordinación de Control Interno en la ACI, contó con la independencia u autonomía necesaria para llevar a cabo el ejercicio de sus funciones, que por leu le han sido encomendadas, desarrolló sus actividades de control tomando las herramientas dispuestas, requeridas para el desempeño de sus funciones, como documentos quía avalados y que hacen parte del sistema de calidad de la entidad, tales como: el Estatuto de Auditoria Interna de la ACI, el Código de Ética del Auditor Interno, el Manual de Auditoría Interna de la ACI, el Programa Anual de Auditoría Interna para la vigencia 2020, además, tuvo a disposición las herramientas tecnológicas y los espacios físicos suficientes para desarrollar sus labores.



Contadores Públicos, Abogados, Administradores, Consultoría Profesional, Auditoría y Revisoría Fiscal Externas.

#### **DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL**

Medellín, 03 de Marzo de 2021

Señores

Asamblea General de Asociados

A.C.I. AGENCIA DE COOPERACIÓN E INVERSIÓN DE MEDELLÍN Y EL ÁREA METROPOLITANA-ACI MEDELLÍN

#### **Opinión**

He auditado los estados financieros Individuales de la **A.C.I.** Agencia de **Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana - A.C.I.** Medellín. (En adelante la ACI Medellín), que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2020, el estado de resultados, el estado de cambios en el patrimonio neto y el estado de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En mi opinión, los estados financieros adjuntos de la ACI Medellín han sido preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (NICSP).

#### Fundamento de la opinión

He llevado a cabo mi auditoría de conformidad con el anexo No. 4 del Decreto único reglamentario 2420 de 2015 y sus modificatorios, que incorporan las Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento.



Contadores Públicos, Abogados, Administradores, Consultoría Profesional, Auditoría y Revisoría Fiscal Externas.

Mi responsabilidad de acuerdo con dichas normas se describe más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de mi informe.

Soy independiente de la Entidad de conformidad con los requerimientos de ética aplicables a mi auditoría de los estados financieros de la ACI Medellín y he cumplido las demás responsabilidades de conformidad con esos requerimientos. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para mi opinión.

# Responsabilidades de la dirección y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros

La dirección es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros adjuntos de conformidad con Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (NICSP).

En la preparación de los estados financieros individuales, la dirección es responsable de la valoración de la capacidad de la ACI Medellín de continuar en funcionamiento, y ha revelado en las notas a los estados financieros que esta no tiene cuestiones relacionadas con la hipótesis de negocio en marcha. No evidencie situaciones que afecten la continuidad del negocio en marcha incluido los efectos del Covid-19.

La Junta Directiva de la ACI Medellín es responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Agencia.

# Responsabilidades del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los Estados Financieros

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con el anexo No. 4 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 y sus modificatorios que incorporan las Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento, siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros individuales. Como parte de una auditoría de



Contadores Públicos, Abogados, Administradores, Consultoría Profesional, Auditoría y Revisoría Fiscal Externas.

conformidad con el anexo No. 4 del decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 y sus modificatorios que incorporan las Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento, aplique mi juicio profesional y mantengo una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría.

#### También:

- Identifiqué y valoré los riesgos de incorrección material en los estados financieros individuales, debida a fraude o error, diseñé y aplique procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtuve evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Evalué la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la dirección.
- Concluí sobre lo adecuado de la utilización, por la dirección, del principio contable de la Entidad en funcionamiento y, basándome en la evidencia de auditoría obtenida, concluí sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la ACI Medellín para continuar en funcionamiento. Sin embargo, dadas las medidas por el Covid-19 en el párrafo de énfasis he incluido un comentario.
- Mis conclusiones se basan en la evidencia obtenida hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la ACI Medellín deje de ser una entidad en funcionamiento. Comuniqué con los responsables del gobierno de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificada y los hallazgos significativos de esta, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identifiqué en el transcurso del trabajo.



Contadores Públicos, Abogados, Administradores, Consultoría Profesional, Auditoría y Revisoría Fiscal Externas.

#### Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

Además, informo que, durante el año 2020, la ACI Medellín ha llevado su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; las operaciones registradas en los libros de contabilidad y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Junta Directiva y la Asamblea General; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de libros de asociados se llevan y se conservan debidamente; el informe de gestión de la Administración guarda la debida concordancia con los estados financieros individuales, y la ACI Medellín ha efectuado la liquidación y pago oportuno al Sistema de Seguridad Social Integral. Los administradores dejaron constancia en el informe de gestión de que no entorpecieron la libre circulación de las facturas de sus proveedores de bienes y servicios.

#### Opinión sobre control interno y cumplimiento legal y normativo

Además, el Código de Comercio establece en el artículo 209 la obligación de pronunciarme sobre el cumplimiento de normas legales e internas y sobre lo adecuado del control interno. Mi trabajo se efectuó mediante la aplicación de pruebas para evaluar el grado de cumplimiento de las disposiciones legales y normativas por la administración de la entidad, así como del funcionamiento del proceso de control interno, el cual es igualmente responsabilidad de la administración.

Para efectos de la evaluación del cumplimiento legal y normativo utilicé los siguientes criterios:

- ✓ Normas legales que afectan la actividad de la entidad;
- ✓ Estatutos de la entidad:
- ✓ Actas de asamblea y de Junta Directiva

El control interno de una entidad es un proceso efectuado por los encargados del gobierno corporativo, la administración y otro personal, designado para proveer razonable seguridad en relación con la preparación de información financiera confiable, el cumplimiento de las normas legales e internas y el logro de un alto nivel de efectividad y eficiencia en las operaciones.

El control interno de una Entidad incluye aquellas políticas y procedimientos que;

✓ Permiten el mantenimiento de los registros que, en un detalle razonable, reflejen en forma fiel y adecuada las transacciones y las disposiciones de los activos de la entidad:



Contadores Públicos, Abogados, Administradores, Consultoría Profesional, Auditoría y Revisoría Fiscal Externas.

- ✓ Proporciona seguridad razonable de que las transacciones son registradas en lo necesario para permitir la preparación de los estados financieros de acuerdo con el marco técnico normativo, y que los ingresos y desembolsos de la ACI Medellín están siendo efectuados solamente de acuerdo con las autorizaciones de la administración y de aquellos encargados del gobierno corporativo; y
- ✓ Proveer seguridad razonable en relación con la prevención, detección y corrección oportuna de adquisiciones no autorizadas, y el uso o disposición de los activos de la entidad que puedan tener un efecto importante en los estados financieros.

También incluye procedimientos para garantizar el cumplimiento de la normatividad legal que afecte a la entidad, así como de las disposiciones de los estatutos y de los órganos de administración, y el logro de los objetivos propuestos por la administración en términos de eficiencia y efectividad organizacional.

Debido a limitaciones inherentes, el control interno puede no prevenir, o detectar y corregir los errores importantes. También, las proyecciones de cualquier evaluación o efectividad de los controles de periodos futuros están sujetas al riesgo de que los controles lleguen a ser inadecuados debido a cambios en las condiciones, o que el grado de cumplimiento de las políticas o procedimientos se pueda deteriorar.

Esta conclusión se ha formado con base en las pruebas practicadas para establecer si la Entidad ha dado cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias, a las decisiones de la Asamblea y Junta Directiva, y mantiene un sistema de control interno que garantice la efectividad y eficiencia de las operaciones, la confiabilidad de la información financiera y el cumplimiento de las leyes y regulaciones aplicables.

Las pruebas efectuadas, especialmente de carácter cualitativo, pero también incluyendo cálculos cuando lo considere necesario de acuerdo con las circunstancias, fueron desarrolladas por mí durante el transcurso de mi gestión como revisor fiscal y en desarrollo de mi estrategia para el periodo. Considero que los procedimientos seguidos en mi evaluación son una base suficiente para expresar mi conclusión.

#### Opinión sobre el cumplimiento legal y normativo

En mi opinión, la entidad ha dado cumplimiento a las leyes y regulaciones aplicables, así como a las disposiciones estatutarias, de la Asamblea de Asociados y de la Junta Directiva, en todos los aspectos importantes.



Contadores Públicos, Abogados, Administradores, Consultoría Profesional, Auditoría y Revisoría Fiscal Externas.

#### Párrafo de énfasis

Llamo la atención y sin considerarlo una salvedad, los estados financieros han sido preparados asumiendo que la ACI Medellín continuará como negocio en marcha. Sin tener impacto hasta la fecha ocasionada producto de la declaratoria de estado de emergencia económica, social y ecológica proferida por el Gobierno Nacional mediante los Decretos 417 y 637 del 17 de marzo y 06 de mayo del 2020 La evolución de la declaratoria del estado de emergencia puede generar una incertidumbre sobre su capacidad de continuar como negocio en marcha. Los estados financieros no incluyen ajuste alguno que pudiera resultar de esta incertidumbre.

JUAN GUILLERMO SOTO OCHOA

Revisor Fiscal T.P. No. 34.620-T Designado por DAF International Corporation S.A.S Diagonal 74D #32E-40 Medellín Colombia





#### ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA al 31de diciembre de 2020 y 2019 (En pesos colombianos)

CÓDIGO	ACTIVOS	NOTA	2.020	2.019	Var. \$	Var. %	CÓDIGO	PASIVO	NOTA	2.020	2.019	Var. \$	Var. %
	CORRIENTE		6,381,011,538	3,315,174,997	3.065.836.540	92%		CORRIENTE		1.052.963.050	457,339,666	595,623,384	130%
									1 1				
11	EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	5	5,284,885,093	2.472.216.133	2.812.668.960	114%	24	CUENTAS POR PAGAR	21	147.113.016	100.374.843	46,738,173	47%
1105	Caja		14.389.040	13.737.771	651.269	5%	2401	Adquisición de bienes y servicios nacionales	1 1	58.332.064	0	58.332.064	No aplica
	Depósitos en instituciones financieras		5.270.496.053	2.458,478,362	2.812.017.691	114%		Recursos a favor de terceros		8.040.654	0	8.040.654	No aplica
	•						2436	Retención en la fuente e impuesto de timbre		61.245.000	76.693.000	(15.448.000)	-20%
13	CUENTAS POR COBRAR	7	498.313.242	15.347.342	482.965.900	3147%	2440	Impuesto, contribuciones y tasas		2.010.916	0	2.010.916	No aplica
1317	Prestación de servicios		6.538.594	0	6.538.594	No aplica	2490	Otras cuentas por pagar		17.484.382	23.681.843	(6.197.461)	-26%
1384	Otras cuentas por cobrar		491.774.648	15.347.342	476.427.306	3104%							
													1
19	OTROS ACTIVOS	16	597.813.203	827.611.522	(229.798.320)	-28%	25	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	22	475.850.034	324.183.997	151.666.037	47%
							2511	Beneficios a los empleados a corto plazo		475.850.034	324.183.997	151.666.037	47%
	Bienes y servicios pagados por anticipado		347.746.289	279.394.830	68.351.458	24%							
1907	Derechos de compensaciones por impuestos y contribuciones		91.107.803	298.929.885	(207.822.082)	-70%							i .
1908	Recursos entregados en administración		158.959.111	249.286.807	(90.327.696)	-36%		OTROS PASIVOS	24	430.000.000	32.780.826	397.219.174	1212%
								Recursos recibidos en administración		430.000.000	0	430.000.000	No aplica
	NO CORRIENTE		591.292.048	2.486.798.758	(1.895.506.710)	-76%	2910	Ingresos recibidos por anticipado		0	32.780.826	(32.780.826)	No aplica
	INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	6	420.007.296	2.339.010.434	(1.919.003.138)	-82%		TOTAL PASIVO		1.052.963.050	457.339.666	595.623.384	130%
	Inversiones de Administración de liquidez a costo amortizado		420.007.296	2.339.010.434	(1.919.003.138)	-82%							
								PATRIMONIO	27	5.919.340.536	5.344.634.089	574.706.447	11%
16	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	10	171.284.752	147.788.324	23.496.428	16%	31	PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO		5.919.340.536	5.344.634.089	574.706.447	11%
	Maquinaria y equipo		6.228.367	9.068.302	(2.839.935)	-31%		Capital fiscal		19.558.066.792	19.558.066.792	0	0%
	Muebles, enseres y equipo de oficina		245.908.519	245.908.519	0	0%		Resultados de ejercicios anteriores		(14.653.084.624)	(7.577.800.398)	(7.075.284.226)	93%
	Equipos de comunicación y computación		624.220.042	566.523.022	57.697.020	10%		Resultado del ejercicio		574.706.447	(7.075.284.226)	(6.500.577.780)	-108%
	Equipo de transporte, tracción y elevación		34.600.000	34.600.000	0	0%	3114	Reservas		439.651.921	439.651.921	0	0%
	Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (CR)		(739.672.176)	(708.311.519)	(31.360.657)	4%							
										-	+		1
										j			
	TOTAL ACTIVOS		6.972.303.586	5.801.973.755	1.170.329.831	20%		TOTAL PASIVO MÁS PATRIMONIO		6.972.303.586	5.801.973.755	1.170.329.831	20%
	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	+	0	0	0		_	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	+	0			0%
	Activos contingentes	26	1,550,910	1,550,910	<u> </u>	0%		Pasivos contingentes	26	12.868.250	12.000.000	868.250	
	Activos contingentes  Deudoras de control	26	2.513.693.366	2.513.693.366	0	0%		Acreedoras por contra (DB)	26	(12.868.250)	(12.000.000)	(868.250)	7% 7%
	Deudoras de control Deudoras por contra (CR)	-	(2.515.244.276)	(2.515.244.276)	<u> </u>	0%	99	Acreedoras por contra (DB)	1	(12.868.250)	(12.000.000)	(868.250)	7%
89	Deutoras por collera (CR)		(4.313.444.4/0)	(4.313.444.270)	U	U 70	L	l	1 1		J		

Los suscritos Representante Legal y Contador Público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos balances generales y los mismos han sido tomados fielmente de los libros oficiales de contabilidad.

ELEONORA BETANCUR GONZÁI

ELEONORA BETANCUR GONZÁLEZ Representante Legal CC.28.548.432 JUAN GUILLERMO SOTO OCHOA Revisor Fiscal T.P. N° 34620-T CC.8.406.012 En representación de DAF International

Juan Colo Sot.

Corporatión

Claudia End Quites S.

CLAUDIA ENET QUINTERO SERNA Coordinadora de Contabilidad T.P. 67065-T CC.43.527.650



#### ESTADO DE RESULTADOS al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (En pesos colombianos)

CÓDIGO	DECOPIDATÓN	NOTA		CUMULADO			
CODIGO	DESCRIPCIÓN	NOTA	dic-20	dic-19	Var. \$	Var. %	
	INGRESOS	28	6.279.796.143	0	6.279.796.143	No aplica	
43	VENTA DE SERVICIOS		504.796.143	0	504.796.143	No aplica	
4390	Otros servicios		504.796.143	0	504.796.143	No aplica	
44	TRANSFERENCIAS	28.1	5.775.000.000	0	5.775.000.000	No aplica	
4428	Otros transferencias		5.775.000.000	0	5.775.000.000	No aplica	
	GASTOS	29	5.866.145.931	7.414.032.842	(1.547.886.910)	-21%	
51	DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN	29.1	5.399.446.575	7.329.061.104	(1.929.614.529)	-26%	
5101	Sueldos y salarios		2.300.810.259	3.130.846.781	(830.036.522)	-27%	
5102	Contribuciones imputadas		4.472.715	19.573.088	(15.100.373)	-77%	
5103	Contribuciones efectivas		621.067.444	878.302.662	(257.235.218)	-29%	
5104	Aportes sobre la nómina		119.046.800	167.217.500	(48.170.700)	-29%	
5107	Prestaciones sociales		942.008.553	1.370.489.787	(428.481.234)	-31%	
5108	Gasto de personal diversos		54.090.216	222.111.560	(168.021.344)	-76%	
	Generales		1.341.737.439	1.518.117.693	(176.380.254)	-12%	
5120	Impuestos, contribuciones y tasas		16.213.149	22.402.033	(6.188.884)	-28%	
	DE VENTAS		432.498.765	0	432.498.765	No aplica	
	Sueldos y salarios		214.679.571	0	214.679.571	No aplica	
	Contribuciones imputadas		462.236	0	462.236	No aplica	
	Contribuciones efectivas		58.977.365	0	58.977.365	No aplica	
	Aportes sobre la nómina		11.166.600	0	11.166.600	No aplica	
	Prestaciones sociales		84.808.113	0	84.808.113	No aplica	
5211	Generales		62.404.880	0	62.404.880	No aplica	
	DETERIORO, DEPRECIACIONES,						
53	AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	29.2	34.200.592	84.971.738	(50.771.146)	-60%	
5351	Deterioro de propiedades, planta y equipo		709.984	327.356	382.628	117%	
	Depreciación de propiedades, planta y equipo		33.490.608	84.644.382	(51.153.774)	-60%	
					,		
	OTROS INGRESOS Y GASTOS		161.056.235	338.748.615	(177.692.380)	-52%	
48	OTROS INGRESOS	28	182.611.870	365.222.785	(182.610.915)	-50%	
4802	Financieros		174.472.554	341.343.048	(166.870.494)	-49%	
4806	Ajuste por diferencia en cambio		4.054.545	0	4.054.545	No aplica	
4808	Ingresos diversos		4.084.771	23.879.737	(19.794.966)	-83%	
58	OTROS GASTOS	29	21.555.635	26.474.170	(4.918.535)	-19%	
	Comisiones		13.076.174	26.409.386	(13.333.212)	-50%	
	Ajuste por diferencia en cambio		3.403.276	59.943	3.343.333	5578%	
	Financieros		1.342.474	0	1.342.474	No aplica	
	Impuesto a las ganancias corrientes		2.010.916	0	2.010.916	No aplica	
5890	Gastos diversos		1.722.795	4.841	1.717.954	35488%	
	,						
	EXCEDENTE O DÉFICIT NETO		574.706.447	(7.075.284.226)	(6.500.577.780)	92%	

Los suscritos Representante Legal y Contador Público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y los mismos han sido tomados fielmente de los libros oficiales de contabilidad.

ELEONORA BETGANCUR GONZÁLEZ Representante Legal CC.28.548.432 JUAN GUILLERMO SOTO COHOA Revisor Fiscal T.P No. 34620-T CC 8.406.012 En representación de Daf International Corporation S.A.S.

June Ode So

Claudia End Questo S

CLAUDIA ENET QUINTERO S. Coordinadora de Contabilidad T.P. 67065-T CC.43.527.650





#### ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (En pesos colombianos)

	Capital fiscal	Resultado de Ejercicios Anteriores	Reserva de Destinación Específica	Excedente y/o Déficit del Ejercicio	Impactos Nuevo Marco Normativo	Total Patrimonio
Saldos al 31 de diciembre del 2018	13.095.108.222	0	439.651.921	(7.546.200.590)	(31.599.808)	5.956.959.746
Aportes societarios Municipio de Medellín	6.462.958.570	0	0	0	0	6.462.958.570
Traslado a ejercicios anteriores	0	(7.546.200.590)	0	7.546.200.590	0	0
Excedente o déficit del ejercicio	0	0	0	(7.075.284.226)	0	(7.075.284.226)
Saldos al 31 de diciembre del 2019	19.558.066.792	(7.546.200.590)	439.651.921	(7.075.284.226)	(31.599.808)	5.344.634.089
Traslado a ejercicios anteriores	0	(7.075.284.226)	0	7.075.284.226	0	0
Excedente del ejercicio	0	0	0	574.706.447	0	574.706.447
Traslado impacto Nuevo Marco Normativo a resultado de ejercicios anteriores	0	(31.599.808)	0	0	31.599.808	0
Saldos al 31 de diciembre del 2020	19.558.066.792	(14.653.084.624)	439.651.921	574.706.447	0	5.919.340.536

Los suscritos Representante Legal y Contador Público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y los mismos han sido tomados fielmente de los libros oficiales de contabilidad.

ELEONORA BETANCUR GONZÁLEZ Representante Legal CC.28.548.432 JUAN GUILLERMO SOTO OCHOA Revisor Fiscal T.P. No. 34620-T CC.8.406.012

Juan Odo Sat.

En representación de Daf International Corporation S.A.S

Claudia End Quinter S.

CLAUDIA ENET QUINTERO SERNA Coordinadora de Contabilidad T.P. 67065-T CC.43.527.650



#### ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por el año terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (En pesos colombianos)

	2020	2019
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Excedento o Défícit del ejercicio	574.706.447	(7.075.284.226)
4		
Ajustes para conciliar el déficit con el efectivo neto		
Deterioro en retiro de activo fijo	709.984	327.356
Depreciación de propiedades, planta y equipo	33.490.608	84.644.382
Reposición de impresora por parte de la aseguradora que no movió efectivo	0	(5.712.000)
CAMBIOS EN ACTIVOS		
Disminución (aumento) en:		
Deudores	(482.965.900)	(9.175.576)
Bienes y servicios pagados por anticipado	(68.351.458)	(279.394.830)
Anticipos entregados	0	17.200
Anticipos, retenciones y saldos a favor por impuestos y contribuciones	207.822.082	(37.153.578)
Recursos entregados en administración	90.327.696	355.503.720
CAMBIOS EN PASIVOS		
Aumento (disminución) en:		
Cuentas por pagar	60.175.257	(43.532.904)
Beneficios a los empleados a corto plazo	151.666.037	(288.663.730)
impuestos por pagar	(13.437.084)	31.968.755
Ingresos recibidos por anticipado	(32.780.826)	32.780.826
Ingresos recibidos de terceros	430.000.000	0
Efectivo neto utilizado previsto por las actividades de operación	951.362.842	(7.233.674.606)
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Aumento propiedad planta y equipo	(57.697.020)	
Disminución en inversiones en administración de liquidez	1.919.003.138	(10.586.621)
Disminución intangibles	0	181.502.460
Efectivo neto utilizado en las actividades de inversión	1.861.306.118	170.915.839
FLUJOS DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Aportes societarios		6.462.958.570
Efectivo neto provisto en actividades de financiación	0	6.462.958.570
Aumento (Disminución) neto en efectivo	2.812.668.960	(599.800.197)
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL AÑO	2.472,216.133	3.072.016.328
AL FINAL DEL EJERCICIO	5,284,885,093	2.472.216.133

Los suscritos Representante Legal y Contador Público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y los mismos han sido tomados fielmente de los libros oficiales de contabilidad.

The

ELEONORA BETANCUR GONZÁLEZ Representante Legal CC.28.548.432 Juan Guillermo Soto Ochoa Revisor Fiscal T.P. No. 34620-T

CC.8.406.012 En representación de Daf International Corporation S.A.S Claudia Ent Quintes S.

CLAUDIA ENET QUINTERO SERNA Coordinadora de Contabilidad T.P. 67065-T CC.43.527.650





#### A.C.I. MEDELLÍN AGENCIA DE COOPERACIÓN E INVERSIÓN DE MEDELLÍN Y EL ÁREA METROPOLITANA

POLÍTICAS CONTABLES Y NOTAS EXPLICATIVAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019.











### LOS SUSCRITOS REPRESENTANTE LEGAL Y CONTADORA PÚBLICA DE LA AGENCIA DE COOPERACIÓN E INVERSIÓN DE MEDELLÍN Y EL ÁREA METROPOLITANA – ACI MEDELLÍN

NIT: 811.036.423-1

#### CERTIFICAMOS QUE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

Hemos preparado los Estados Financieros individuales de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana – ACI Medellín al 31 de diciembre de 2020 y cuyo conjunto de estados financieros comprende: un estado de situación financiera al final del periodo contable, un estado de resultados del período contable, un estado de cambios en el patrimonio del periodo contable, un estado de flujos de efectivo del periodo contable, y las notas a los estados financieros; además del resumen de las políticas contables más significativas emanadas de la Contaduría General de la Nación.

Los procedimientos de reconocimiento, medición y revelación han sido aplicados conforme a las cualidades y principios de la información contable pública y reflejan razonablemente la situación financiera al 31 de diciembre de 2020; así como de resultados y el estado de cambios en el patrimonio. Las cifras incluidas en los Estados Financieros individuales son fielmente tomadas de los libros oficiales de contabilidad a diciembre de 2020

No hemos tenido conocimiento de irregularidades que involucren a miembros de la administración o funcionarios, que puedan tener efecto de importancia relativa sobre los Estados Financieros enunciados.

El valor total de activos, pasivos, patrimonio, ingresos, gastos y cuentas de orden, han sido reconocidos, medidos y revelados en los Estados Financieros individuales hasta la fecha de corte, por la entidad contable pública. Los activos representan un potencial de servicios o beneficios económicos futuros y los pasivos representan hechos pasados que implican un flujo de salida de recursos, en desarrollo de las funciones de cometido estatal de la entidad contable pública, en la fecha de corte.

Además, conforme a lo indicado en el Decreto 1406 de 1999, artículo 11 y 12, y de acuerdo con lo establecido en la Ley 100 de 1993, y demás normas complementarias, la entidad cumplió con el pago oportuno de las obligaciones relacionadas con el sistema de seguridad social integral, y los aportes parafiscales de los funcionarios que se encuentran a su cargo.

Hemos cumplido adecuadamente durante el año con las disposiciones legales vigentes relacionadas con derechos de autor, licenciamiento y legalidad del software (Ley 603 de 2000).

Se firma en Medellín, a los cinco (05) días de febrero de 2021.

ELEONORA BETANCUR GONZÁLEZ Representante Legal CC.28.548.432

CLAUDIA ENET QUINTERO SERNA Coordinadora de Contabilidad T.P. 67065-T

Claudia Ent Quinter S.

 $\text{CC.43.527.650}_{\text{Calle 41}}$  # 55-80 Plaza Mayor Of. 303

Medellín - Colombia



Teléfono: +57 (4) 3203430 www.acimedellin.org info@acimedellin.org





#### TABLA DE CONTENIDO

ESTAL	OOS DE SITUACIÓN FINANCIERA	7
ESTAL	OOS DE SITUACIÓN FINANCIERA	8
ESTAL	OOS DE RESULTADOS	9
ESTAL	OOS DE FLUJOS DE EFECTIVO	10
ESTAL	OOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	11
NOTA	1. ENTIDAD REPORTANTE	12
1.1.	Identificación y funciones	12
1.2.	Declaración de cumplimiento del marco normativo	13
1.2.1	. Limitaciones y deficiencias generales de tipo operativo o administrativo	13
1.3.	Bases normativas y periodo cubierto	14
1.3.1	. Periodo cubierto	14
1.3.2	. Referencia Normativa	14
1.3.3	. Políticas contables aplicadas	15
1.4.	Forma de Organización y/o Cobertura	15
NOTA	2. BASES DE MEDICIÓN Y PRESENTACIÓN UTILIZADAS	15
2.1.	Bases de medición	15
2.2.	Moneda funcional y de presentación, redondeo y materialidad	16
2.2.1	. Moneda	16
2.2.2	. Materialidad	16
	Tratamiento de la moneda extranjera	
	3. JUICIOS, ESTIMACIONES, RIESGOS Y CORRECCIÓN DE ERRORES	
3.1.	The state of the s	
	Pasivos contingentes      RESUMEN DE POLÍTICAS CONTABLES	
4 I	Efectivo y equivalentes de efectivo	18









#### Alcaldía de Medellín

4.1.1. Política contable efectivo y equivalente al efectivo	18
4.1.1.1 Reconocimiento	18
4.1.1.2. Transacciones en moneda extranjera	18
4.1.1.3. Inversiones en administración de liquidez	18
4.2. Cuentas por cobrar	19
4.2.1. Política contable cuentas por cobrar	19
4.2.1.1. Reconocimientos	19
4.2.1.2. Propiedad planta y equipo	19
4.2.1.3. Bienes y servicios pagados por anticipado	22
4.2.1.4. Cuentas por pagar	22
4.2.1.5. Beneficios a los empleados a corto plazo	23
4.2.1.6. Ingresos de actividades ordinarias	23
4.2.1.7. Gastos	23
4.2.1.8. Ingresos de transacciones con contraprestación	23
4.2.1.9. Ingresos financieros	23
4.2.1.10.Gastos financieros	24
4.3 LISTADO DE NOTAS QUE NO LE APLICAN A LA ENTIDAD	24
NOTA 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	25
Composición	25
5.1. Depósitos en instituciones financieras	25
NOTA 6. INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	26
Composición	26
6.1. Inversiones de administración de liquidez	26
6.1.1 Detalle del certificado de depósito a término fijo	27
NOTA 7. CUENTAS POR COBRAR	27
Composición	27
NOTA 10. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	28
Composición	28
10.1. Detalle saldos y movimientos PPE - Muebles	29





■ Calle 41 # 55-80 Plaza Mayor Of. 303 ■ Teléfono: +57 (4) 3203430 ■ www.acimedellin.org ■ info∂acimedellin.org ■ Medellín - Colombia





#### Alcaldía de Medellín

NOTA 16. OTROS DERECHOS Y GARANTÍAS  Composición	.31 33
NOTA 21. CUENTAS POR PAGAR  Composición	33
Composición	
21.1. Revelaciones generales	33
21.2. Otras cuentas por pagar	34
NOTA 22. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS.  Composición	.34
Composición	.34
22.1. Beneficios a los empleados a corto plazo	. 35
22.1. Beneficios a los empleados a corto plazo	.35
NOTA 24. OTROS PASIVOS  Composición	
•	
**************************************	.36
NOTA 25. ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES	. 37
25.1. Activos contingentes	.37
25.2. Revelaciones generales de activos contingentes	
25.3. Pasivos contingentes	
25.3.1. Revelaciones generales de pasivos contingentes	
NOTA 26. CUENTAS DE ORDEN	
26.1. Cuentas de orden deudoras	.39
26.2. Cuentas de orden acreedoras	
NOTA 27. PATRIMONIO	
Composición	.40
NOTA 28. INGRESOS	
Composición	.42
28.1. Ingresos de transacciones sin contraprestación	
28.2. Ingresos de transacciones con contraprestación	
28.2.1. Venta de servicios.	
28.2.2. Otros ingresos	
NOTA 29. GASTOS	





■ Calle 41 # 55-80 Plaza Mayor Of. 303 ■ Teléfono: +57 (4) 3203430 ■ www.acimedellin.org ■ info∂acimedellin.org ■ Medellín - Colombia





#### Alcaldía de Medellín

Compos	sición	45
29.1.	Gastos de administración, de operación y de ventas	45
_	tos de administración, de operación y de ventas están conformados por las siguientes o ejaron los siguientes sald os a 31 de diciembre de 2020 así:	
29.2.	Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones	47
29.2.1.	Deterioro – Activos financieros y no financieros	47
29.3.	Otros gastos	47
	. EFECTOS DE LAS VARIACIONES EN LAS TASAS DE CAMBIO DE LA MO JERA	
	IMPUESTO A LAS GANANCIAS	
35.1.	Gastos por impuesto a las ganancias corriente y diferido	49
ΝΟΤΔ 37	REVELACIONES SORRE EL ESTADO DE ELLIO DE EFECTIVO	19











#### ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019 ACTIVOS (EN PESOS COLOMBIANOS)

CÓDIGO	ACTIVOS	NOTA	2.020	2.019	Var. \$	Var. %
	CORRIENTE		6.381.011.538	3.315.174.997	3.065.836.540	92%
	EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	5	5.284.885.093	2.472.216.133	2.812.668.960	114%
1105			14.389.040	13.737.771	651.269	5%
1110	Depósitos en instituciones financieras		5.270.496.053	2.458.478.362	2.812.017.691	114%
13	CUENTAS POR COBRAR	7	498.313.242	15.347.342	482.965.900	3147%
1317	Prestación de servicios		6.538.594	0	6.538.594	
1384	Otras cuentas por cobrar		491.774.648	15.347.342	476.427.306	3104%
19	OTROS ACTIVOS	16	597.813.203	827.611.522	(229.798.320)	-28%
1905	Bienes y servicios pagados por anticipado		347.746.289	279.394.830	68.351.458	24%
1907	Derechos de compensaciones por impuestos y contribuciones		91.107.803	298.929.885	(207.822.082)	-70%
1908	Recursos entregados en administración		158.959.111	249.286.807	(90.327.696)	-36%
	-					
	NO CORRIENTE		591.292.048	2.486.798.758	(1.895.506.710)	-76%
					(	
12	INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	6	420.007.296	2.339.010.434	(1.919.003.138)	-82%
	Inversiones de Administración de liquidez a costo amortizado		420.007.296	2.339.010.434	(1.919.003.138)	
16	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	10	171.284.752	147.788.324	23.496.428	16%
	Maquinaria y equipo	10	6.228.367	9.068.302	(2.839.935)	
	Muebles, enseres y equipo de oficina		245.908.519	245.908.519	0	
	Equipos de comunicación y computación		624.220.042	566.523.022	57.697.020	10%
	Equipo de transporte, tracción y elevación		34.600.000	34.600.000	0	0%
	Depreciación acumulada de propiedades,				-	
	planta y equipo (CR)		(739.672.176)	(708.311.519)	(31.360.657)	4%
	<b>V A A A A A A A A B</b>	1	, ,	` '	, , , , , ,	
	TOTAL ACTIVOS		6.972.303.586	5.801.973.755	1.170.329.831	20%
	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS		0	0	0	
81	Activos contingentes	26	1.550.910	1.550.910	0	
	Deudoras de control		2.513.693.366	2.513.693.366	0	
89	Deudoras por contra (CR)		(2.515.244.276)	(2.515.244.276)	0	0%





■ Calle 41 # 55-80 Plaza Mayor Of. 303 ■ Teléfono: +57 (4) 3203430 ■ www.acimedellin.org ■ info@acimedellin.org ■ Medellín - Colombia





#### ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019 PASIVO Y PATRIMONIO (EN PESOS COLOMBIANOS)

CÓDIGO	PASIVO	NOTA	2.020	2.019	Var. \$	Var. %
	CORRIENTE		1.052.963.050	457.339.666	595.623.384	130%
24	CUENTAS POR PAGAR	21	147.113.016	100.374.843	46.738.173	47%
2401	Adquisición de bienes y servicios nacionales		58.332.064	0	58.332.064	0%
	Recursos a favor de terceros		8.040.654	0	8.040.654	0
2436	Retención en la fuente e impuesto de timbre		61.245.000	76.693.000	(15.448.000)	-20%
2440	Impuesto, contribuciones y tasas		2.010.916	0	2.010.916	0%
2490	Otras cuentas por pagar		17.484.382	23.681.843	(6.197.461)	-26%
25	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	22	475.850.034	324.183.997	151.666.037	47%
2511	Beneficios a los empleados a corto plazo		475.850.034	324.183.997	151.666.037	47%
29	OTROS PASIVOS	24	430.000.000	32.780.826	397.219.174	1212%
2902	Recursos recibidos en administración		430.000.000	0	430.000.000	0%
2910	Ingresos recibidos por anticipado		0	32.780.826	(32.780.826)	
	TOTAL PASIVO		1.052.963.050	457.339.666	595.623.384	130%
3	PATRIMONIO	27	5.919.340.536	5.344.634.089	574.706.447	11%
31	PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO		5.919.340.536	5.344.634.089	574.706.447	11%
3105	Capital fiscal		19.558.066.792	19.558.066.792	0	0%
3109	Resultados de ejercicios anteriores		(14.653.084.624)	(7.577.800.398)	(7.075.284.226)	93%
3110	Resultado del ejercicio		574.706.447	(7.075.284.226)	(6.500.577.780)	-108%
3114	Reservas		439.651.921	439.651.921	0	0%
	TOTAL PASIVO MÁS PATRIMONIO		6.972.303.586	5.801.973.755	1.170.329.831	20%
9	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS		0	0	0	0%
91	Pasivos contingentes	26	12.868.250	12.000.000	868.250	7%
99	Acreedoras por contra (DB)		(12.868.250)	(12.000.000)	(868.250)	7%

The same

ELEONORA BETANCUR GONZÁLEZ Representante Legal CC.28.548.432 Jum On CE.

JUAN GUILLERMO SOTO OCHOA
Revisor Fiscal
T.P. Nº 34620-T
CC.8.406.012
En representación de Daf
International Corporation S.A.S

Claudia End Quinter S.

CLAUDIA ENET QUINTERO SERNA Coordinadora de Contabilidad T.P. Nº 67065-T CC.43.527.650





■ Calle 41 # 55-80 Plaza Mayor Of. 303 ■ Teléfono: +57 (4) 3203430 ■ www.acimedellin.org ■ info@acimedellin.org ■ Medellín - Colombia





#### ESTADOS DE RESULTADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019 (EN PESOS COLOMBIANOS)

CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	NOTA	COMPARATIVO ACUMULADO				
CODIGO	DESCRIPCION	NOIA	dic-20	dic-19	Var. \$	Var. %	
	INGRESOS	28	6.279.796.143	0	6.279.796.143	0%	
43	VENTA DE SERVICIOS		504.796.143	0	504.796.143	0%	
4390	Otros servicios		504.796.143	0	504.796.143	0%	
44	TRANSFERENCIAS	28.1	5.775.000.000	0	5.775.000.000	0%	
4428	Otros transferencias		5.775.000.000	0	5.775.000.000	0%	
	GASTOS	29	5.866.145.931	7.414.032.842	(1.547.886.910)	-21%	
		1 1					
51	DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN	29.1	5.399.446.575	7.329.061.104	(1.929.614.529)	-26%	
5101	Sueldos y salarios		2.300.810.259	3.130.846.781	(830.036.522)	-27%	
5102	Contribuciones imputadas		4.472.715	19.573.088	(15.100.373)	-77%	
5103	Contribuciones efectivas		621.067.444	878.302.662	(257.235.218)	-29%	
5104	Aportes sobre la nómina		119.046.800	167.217.500	(48.170.700)	-29%	
5107	Prestaciones sociales		942.008.553	1.370.489.787	(428.481.234)	-31%	
5108	Gasto de personal diversos		54.090.216	222.111.560	(168.021.344)	-76%	
	Generales		1.341.737.439	1.518.117.693	(176.380.254)	-12%	
5120	Impuestos, contribuciones y tasas		16.213.149	22.402.033	(6.188.884)	-28%	
52	DE VENTAS		432.498.765	0	432.498.765	0%	
5202	Sueldos y salarios		214.679.571	0	214.679.571	0%	
5203	Contribuciones imputadas		462.236	0	462.236	0%	
5204	Contribuciones efectivas		58.977.365	0	58.977.365	0%	
5207	Aportes sobre la nómina		11.166.600	0	11.166.600	0%	
5208	Prestaciones sociales		84.808.113	0	84.808.113	0%	
5211	Generales		62.404.880	0	62.404.880	0%	
	DETERIORO, DEPRECIACIONES,						
53	AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	29.2	34.200.592	84.971.738	(50.771.146)	-60%	
					(		
5351	Deterioro de propiedades, planta y equipo		709.984	327.356	382.628	117%	
	Depreciación de propiedades, planta y equipo	1	33.490.608	84.644.382	(51.153.774)	-60%	
5500	рергесиения ис разрешием, ранки у сециро	1 1	2211701000	0.10111002	(8111881771)	0070	
	OTROS INGRESOS Y GASTOS	1	161.056.235	338,748,615	(177.692.380)	-52%	
	O TROS E CORESOS E GESTOS	+ + +	10110201222	00017 101010	(17710521200)	0270	
48	OTROS INGRESOS	28	182.611.870	365.222.785	(182.610.915)	-50%	
	Financieros	20	174.472.554	341.343.048	(166.870.494)	-49%	
	Ajuste por diferencia en cambio	1 1	4.054.545	0 0	4.054.545	0%	
	Ingresos diversos		4.084.771	23.879.737	(19.794.966)	-83%	
1000		1 1		20.077.707	(17.77.1.700)	33 70	
58	OTROS GASTOS	29	21.555.635	26,474,170	(4.918.535)	-19%	
	Comisiones	<del> </del>	13.076.174	26.409.386	(13.333.212)	-50%	
	Ajuste por diferencia en cambio	1 1	3.403.276	59.943	3.343.333	5578%	
	Financieros	1	1.342.474	0	1.342.474	0%	
	Impuesto a las ganancias corrientes	1 1	2.010.916	0	2.010.916	0%	
	Gastos diversos	1 1	1.722.795	4.841	1.717.954	35488%	
		1 1	-1221770			22.2070	
	EXCEDENTE O DÉFICIT NETO	1 1	574.706.447	(7.075.284.226)	(6.500.577.780)	92%	



Jum On CE.

Claudia End Quinter S.

ELEONORA BETANCUR GONZÁLEZ Representante Legal CC.28.548.432 JUAN GUILLERMO SOTO OCHOA Revisor Fiscal T.P. Nº 34620-T CC.8.406.012 En representación de Daf International Corporation S.A.S CLAUDIA ENET QUINTERO SERNA Coordinadora de Contabilidad T.P. Nº 67065-T CC.43.527.650





Calle 41 # 55-80 Plaza Mayor Of. 303Teléfono: +57 (4) 3203430

www.acimedellin.org

■ info∂acimedellin.org■ Medellín - Colombia





#### ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019 (EN PESOS COLOMBIANOS)

	2020	2019
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Excedento o Défícit del ejercicio	574.706.447	(7.075.284.226)
Ajustes para conciliar el déficit con el efectivo neto		
Deterioro en retiro de activo fijo	709.984	327.356
Depreciación de propiedades, planta y equipo	33.490.608	84.644.382
Reposición de impresora por parte de la aseguradora que no movió efectivo	0	(5.712.000)
CAMBIOS EN ACTIVOS		
Disminución (aumento) en:		
Denduction (authento) en. Deudores	(482.965.900)	(9.175.576)
	` ′	` ,
Bienes y servicios pagados por anticipado	(68.351.458)	(279.394.830)
Anticipos entregados	0	17.200
Anticipos, retenciones y saldos a favor por impuestos y contribuciones	207.822.082	(37.153.578)
Recursos entregados en administración	90.327.696	355.503.720
CAMBIOS EN PASIVOS		
CAMBIOS EN PASIVOS		
Aumento (disminución) en:		
	60 175 257	(42.532.004)
Cuentas por pagar	60.175.257	(43.532.904)
Beneficios a los empleados a corto plazo	151.666.037	(288.663.730)
Impuestos por pagar	(13.437.084)	31.968.755
Ingresos recibidos por anticipado	(32.780.826)	32.780.826
Ingresos recibidos de terceros	430.000.000	0
Efectivo neto utilizado previsto por las actividades de operación	951.362.842	(7.233.674.606)
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Aumento propiedad planta y equipo	(57.697.020)	(10.705.504)
Disminución en inversiones en administración de liquidez	1.919.003.138	(10.586.621)
Disminución intangibles	0	181.502.460
	1 051 205 110	150 015 020
Efectivo neto utilizado en las actividades de inversión	1.861.306.118	170.915.839
FLUJOS DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Aportes societarios		6.462.958.570
Efectivo neto provisto en actividades de financiación		6.462.958.570
Aumento (Disminución) neto en efectivo	2.812.668.960	(599.800.197)
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL AÑO	2.472.216.133	3.072.016.328
AL FINAL DEL EJERCICIO	5.284.885.093	2.472.216.133
THE PER PERCICIO	3.204.003.093	2.4/2.210.133

Alfa.

ELEONORA BETANCUR GONZÁLEZ Representante Legal CC.28.548.432 Jum Oh CE.

JUAN GUILLERMO SOTO OCHOA
Revisor Fiscal
T.P. Nº 34620-T
CC.8.406.012
En representación de Daf
International Corporation S.A.S

Claudia End Quinter S.

CLAUDIA ENET QUINTERO SERNA Coordinadora de Contabilidad T.P. Nº 67065-T CC.43.527.650





■ Calle 41 # 55-80 Plaza Mayor Of. 303 ■ Teléfono: +57 (4) 3203430 ■ www.acimedellin.org ■ info∂acimedellin.org ■ Medellín - Colombia





#### ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019 (EN PESOS COLOMBIANOS)

	Capital fiscal	Resultado de Ejercicios Anteriores	Reserva de Destinación Específica	Excedente y/o Déficit del Ejercicio	Impactos Nuevo Marco Normativo	Total Patrimonio
Saldos al 31 de diciembre del 2018	13.095.108.222	0	439.651.921	(7.546.200.590)	(31.599.808)	5.956.959.746
Aportes societarios Municipio de Medellín	6.462.958.570	0	0	0	0	6.462.958.570
Traslado a ejercicios anteriores	0	(7.546.200.590)	0	7.546.200.590	0	0
Excedente o déficit del ejercicio	0	0	0	(7.075.284.226)	0	(7.075.284.226)
Saldos al 31 de diciembre del 2019	19.558.066.792	(7.546.200.590)	439.651.921	(7.075.284.226)	(31.599.808)	5.344.634.089
Traslado a ejercicios anteriores	0	(7.075.284.226)	0	7.075.284.226	0	0
Excedente del ejercicio	0	0	0	574.706.447	0	574.706.447
Traslado impacto Nuevo Marco Normativo a						
resultado de ejercicios anteriores	0	(31.599.808)	0	0	31.599.808	0
Saldos al 31 de diciembre del 2020	19.558.066.792	(14.653.084.624)	439.651.921	574.706.447	0	5.919.340.536

Los suscritos Representante Legal y Contador Público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y los mismos han sido tomados fielmente de los libros oficiales de contabilidad.

Till .

Jun Ob Et.

Claudia Ent Quinter S.

ELEONORA BETANCUR GONZÁLEZ Representante Legal CC.28.548.432 JUAN GUILLERMO SOTO OCHOA Revisor Fiscal T.P. Nº 34620-T CC.8.406.012

En representación de Daf International Corporation S.A.S

CLAUDIA ENET QUINTERO SERNA Coordinadora de Contabilidad T.P. Nº 67065-T











# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA A.C.I - AGENCIA DE COOPERACIÓN E INVERSIÓN DE MEDELLÍN Y EL ÁREA METROPOLITANA A DICIEMBRE 31 DE 2020

#### NOTA 1. ENTIDAD REPORTANTE

#### 1.1. Identificación y funciones

La Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana – ACI Medellín es una asociación entre entidades públicas, sin ánimo de lucro, persona jurídica sujeta a las disposiciones previstas en el Código Civil y a las normas para las entidades de este género, excepto en materia de actos, contratos, controles y responsabilidades que serán los propios de las entidades estatales. El régimen laboral que le aplica es el del Código Sustantivo del Trabajo.

Para todos los efectos legales el domicilio de la ACI Medellín es la ciudad de Medellín, Departamento de Antioquia, República de Colombia en la dirección calle 41 No 55 80 oficina 303 ala norte Plaza Mayor.

Su objeto social es explorar, identificar y gestionar, por cuenta y en interés de cualquiera de los asociados, según corresponda a su particular actividad, proyectos que, presentados de acuerdo con las exigencias de las instituciones de cooperación internacional o nacional, califiquen para recibir de éstas recursos económicos, humanos y tecnológicos, contribuyéndose así al mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes de la ciudad de Medellín y del territorio nacional.

De acuerdo con los Estatutos de la Agencia, los proyectos que se ofrecen a la comunidad internacional o nacional deberán estar relacionados con temas sociales, industriales, económicos, científicos, tecnológicos, culturales, turísticos, ambientales, de servicios públicos domiciliarios y no domiciliarios en beneficio de los asociados y de las comunidades que se atienden, siempre y cuando tengan viabilidad técnica, económica y jurídica.

Los órganos de gobierno, dirección y control de la Asociación son la Asamblea General de Asociados, la Junta Directiva, el Director Ejecutivo y la Revisoría Fiscal.

La Asamblea General de Asociados, es la máxima autoridad de la Entidad y está conformada por sus asociados activos (Alcaldía de Medellín, EPM, Área Metropolitana del Valle de Aburrá, EMVARIAS). Sus decisiones serán obligatorias siempre y cuando se tomen de acuerdo con lo previsto en los Estatutos.

La Junta Directiva tiene cinco (5) miembros principales y cinco (5) miembros suplentes, designados por los asociados en la Asamblea General. La Junta Directiva se reúne ordinariamente









por lo menos una vez cada tres meses en la forma en que ella lo determine. En estas reuniones se tratarán todos los temas de interés para la buena marcha de la asociación, de acuerdo con el orden del día que presente el Director Ejecutivo.

El Director Ejecutivo es el Representante Legal de la Agencia, ejecutor de las decisiones de la Junta Directiva y de las que le asigne la Asamblea General.

La Asociación contará con un representante legal suplente, designado por la Junta Directiva, el cuál reemplazará al Director Ejecutivo en sus faltas absolutas o temporales quien tendrá en el desempeño de sus funciones las mismas atribuciones que el Director Ejecutivo.

La revisoría fiscal ejerce las actividades establecidas por la ley y los estatutos, la cual es nombrada por la Asamblea General.

#### 1.2. Declaración de cumplimiento del marco normativo

Los estados financieros individuales de la ACI Medellín para los períodos contables terminados a 31 de diciembre de 2020 y 2019, han sido preparados atendiendo lo señalado en el marco conceptual para la preparación y presentación de información financiera bajo los siguientes principios de contabilidad: entidad en marcha, devengo, esencia sobre la forma, asociación, uniformidad, no compensación y período contable.

La Contaduría General de la Nación, es el organismo de regulación contable para las entidades públicas colombianas.

El marco normativo aplicado por la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana – ACI Medellín para la preparación y presentación de los estados financieros corresponde al adoptado mediante resolución 533 de 2015 y normas modificatorias que conforman el marco normativo para entidades de gobierno.

#### 1.2.1. Limitaciones y deficiencias generales de tipo operativo o administrativo

El Municipio de Medellín en calidad de Asociado ha contribuido económicamente a través de aportes, destinados al cumplimiento del objeto social de la Agencia y sus actividades misionales. Estos recursos se reciben con el fin de promover la ciudad de Medellín como un escenario competitivo para la inversión extranjera y nacional. En cumplimiento de este objetivo, la Agencia puede disponer de los recursos para financiar los gastos de funcionamiento, el pago de las obligaciones laborales, instalaciones adecuadas para funcionar, adelantar procesos de contratación para la adquisición de bienes y servicios.









En cuanto a la interoperabilidad del módulo de nómina y seguridad social usado por la ACI Medellín, se precisa que se tiene dificultades para generar la nómina y otras liquidaciones desde el módulo, aspectos que limitan la oportunidad y eficiencia de las transacciones para la gestión de la nómina, generándose reprocesos en las actividades que se realizan, como correr varias veces el proceso hasta garantizar que está correcto.

Importante, quiero señalar que la pandemia COVID 19 impacto el proceso a nivel de flujo de información a nivel de documento físico y la realización de actividades como arqueos de caja menor, controles necesarios en el propósito de garantizar la verificabilidad de la información

#### 1.3. Bases normativas y periodo cubierto

#### 1.3.1. Periodo cubierto

El periodo contable de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana es el comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2020.

#### 1.3.2. Referencia Normativa

- ✓ Marco normativo para entidades de gobierno, adoptado mediante Resolución 533 de 2015 y sus modificaciones.
- ✓ Catálogo General de cuentas adoptado mediante Resolución 620 de 2015 y su versión actualizada.
- ✓ Resolución 706 de 2016, mediante la cual se establece la información a reportar, los requisitos y los plazos de envío a la Contaduría General de la Nación.
- Resolución 182 de 2017, por la cual se incorpora, en los procedimientos transversales del Régimen de Contabilidad Pública, el Procedimiento para la preparación y publicación de los informes financieros y contables mensuales que deben publicarse de conformidad con el numeral 36 del artículo 34 de la Ley 734 de 2002.
- ✓ Instructivo N° 001 del 4 de diciembre de 2020 de la UAE. Contaduría General de la Nación, relacionada con las instrucciones relativas al cambio de periodo contable 2020 2021 para el reporte de información a la UAE Contaduría General de la Nación y otros asuntos del proceso contable.
- ✓ Resolución 441 de 2020 por la cual se incorpora a la resolución 706 de 2016 plantilla para el reporte uniforme de las notas a la Contaduría General de la Nación y la disponibilidad de anexos de apoyo para su preparación.









#### 1.3.3. Políticas contables aplicadas

- ✓ Equivalentes al efectivo
- ✓ Cuentas por cobrar
- ✓ Propiedades planta y equipo
- ✓ Otros activos
- ✓ Cuentas por pagar
- ✓ Beneficios a empleados
- ✓ Activos y pasivos contingentes

Los estados financieros presentados, para los periodos contables terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, comprenden un estado de situación financiera al final del periodo contable, un estado de resultados del periodo contable, un estado de cambios en el patrimonio, estado de flujos de efectivo del periodo contable, y las notas a los estados financieros, los cuales en cumplimiento de lo establecido en la Resolución No 182 de 2017 se presentan con información comparativa a partir del año 2019, excepto para el estado de flujo de efectivo el cual las entidades de gobierno no estuvieron obligadas a presentar para el año 2018, 2019 ni 2020.

Los estados financieros fueron aprobados para su publicación el 10 de marzo de 2021 mediante el acta No 40 de Asamblea General de Asociados.

#### 1.4. Forma de Organización y/o Cobertura

La ACI Medellín dentro de la estructura del Municipio de Medellín hace parte del conglomerado público, bajo la figura de entidad descentralizada indirecta, cumpliendo un papel importante en la formulación, implementación, seguimiento y evaluación de la Política Pública de Cooperación Internacional establecida por el Acuerdo 26 de 2011 "Por el cual se adoptan las bases de la política pública de cooperación internacional para el desarrollo del Municipio de Medellín".

#### NOTA 2. BASES DE MEDICIÓN Y PRESENTACIÓN UTILIZADAS

#### 2.1. Bases de medición

La base de medición inicial y posterior utilizada para el reconocimiento de los activos y pasivos de la Entidad se incluyeron en el Manual de Políticas Contables, adoptado mediante resolución 34 de 2018, denominado al coto de la transacción.





■ Calle 41 # 55-80 Plaza Mayor Of. 303 ■ Teléfono: +57 (4) 3203430 ■ www.acimedellin.org ■ info@acimedellin.org ■ Medellín - Colombia





#### 2.2. Moneda funcional y de presentación, redondeo y materialidad

#### 2.2.1. Moneda

Para la preparación de los estados financieros se utilizará la moneda funcional el peso colombiano (COP), la unidad de redondeo de presentación de los estados financieros es a pesos corrientes sin decimales.

Moneda funcional: Pesos Colombianos

Moneda de presentación: Pesos Colombianos

#### 2.2.2. Materialidad

La materialidad será del 1% sobre el valor de los activos.

A continuación, se muestran los parámetros de materialidad definidos en la Agencia de Cooperación e inversión de Medellín y el Área metropolitana y el respectivo modelo implementado por la entidad:

Base	Materialidad global	Alcance de ajuste
Activos	1%	10%

#### 2.3. Tratamiento de la moneda extranjera

Las operaciones en otra moneda se consideran nominadas en moneda extranjera y se registran según los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones.

Una transacción en moneda extranjera es toda transacción cuyo importe se denomina o exige su liquidación en una moneda diferente al peso colombiano, en la Entidad se registran según los tipos de cambio vigentes en las fechas de las operaciones.

# NOTA 3. JUICIOS, ESTIMACIONES, RIESGOS Y CORRECCIÓN DE ERRORES CONTABLES

#### 3.1. Estimaciones y supuestos

#### 3.1.1. Pasivos contingentes

Los juicios y supuestos significativos son aquellos que involucran estimados contables, que la ACI Medellín utilizó en la aplicación de las políticas contables bajo el Marco Normativo para Entidades









de Gobierno, y que tienen un efecto significativo en los valores reconocidos en los estados financieros. Las estimaciones se basan en la información fiable disponible y en técnicas o metodologías apropiadas. Los efectos que se deriven de un cambio en una estimación contable se aplicarán de manera prospectiva afectando el resultado del periodo del cambio y de los periodos futuros.

La probabilidad de ocurrencia y el valor de los pasivos inciertos o contingentes de la ACI Medellín a diciembre 31 de 2020.

Demanda judicial en contra de la Entidad derivada de un proceso de contratación del año 2017, en el cual se rechazó una propuesta por no cumplir las condiciones técnicas exigidas en la invitación pública.

Radicado: 2017-00409

Juzgado: Cuarto Administrativo Oral de Medellín Demandante: Andrés Felipe Gaviria Barrientos

Demandado: ACI Medellín

Estado: alegatos de conclusión presentados pendiente fallo de primera instancia

Pretensiones indexadas a diciembre 31 2020: doce millones de pesos M/L (\$12.868.250)

Posibilidad de condena según abogado apoderado es del 38%

#### NOTA 4. RESUMEN DE POLÍTICAS CONTABLES

Para el proceso de identificación, registro, preparación y revelación de sus estados financieros, la ACI Medellín aplica el marco conceptual, el manual de procedimientos y el catálogo general de cuentas del Plan General de Contabilidad Pública, a nivel de documento fuente. Así mismo, las normas y procedimientos establecidos por la Contaduría General de la Nación en materia de registro oficial de los libros y preparación de los documentos soporte.

Mediante la Resolución 034 de 2018 se adopta el Manual de Políticas Contables de la ACI Medellín, aplicando el nuevo Marco Normativo para entidades de Gobierno y se actualizó con la resolución 064 del 21 de diciembre de 2020.

Las políticas contables son los principios, bases, acuerdos, reglas y procedimientos adoptados por cada entidad para la elaboración y presentación de los estados financieros.

Las políticas contables de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana - ACI Medellín se establecen con el objetivo de orientar a los usuarios de la









información financiera, en el manejo contable de los hechos económicos que se presentan dentro de la entidad y que dan como resultado la información contenida en los estados financieros.

La ACI Medellín durante el último mes de 2020 aplicó y se acogió a la última actualización del manual de políticas contables adoptado mediante Resolución 064 del 21 de diciembre de 2020.

#### 4.1. Efectivo y equivalentes de efectivo

#### 4.1.1. Política contable efectivo y equivalente al efectivo

#### 4.1.1.1. Reconocimiento

Este rubro representa todos los saldos en efectivo y equivalente al efectivo los recursos cuantificables, controlados, que constituyen un medio de pago y que están disponibles para el desarrollo de actividades inherentes a la actividad. En el momento que sean recibidos como dinero en efectivo, cheques, entre otros, así como depósitos en instituciones financieras, y otros equivalentes de efectivo disponibles a requerimiento de la ACI Medellín. Por su naturaleza corresponden a partidas de activo disponible; sin embargo, algunas de ellas podrían estar sujetas a restricción en su disposición o uso.

#### 4.1.1.2. Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se efectúan de acuerdo con las normas legales vigentes y se registran a las tasas de cambio aplicables en la fecha de que ocurra. Los saldos denominados en moneda extranjera están expresados en pesos colombianos a las tasas representativas de cambio de: \$3.432,50 al 31 de diciembre de 2020 y \$3.277,14 al 31 de diciembre de 2019 por cada dólar (USD 1). Las diferencias en cambio se imputan al activo o pasivo correspondiente y a resultados, ingreso o gasto financiero, según corresponda.

#### 4.1.1.3. Inversiones en administración de liquidez

La Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana reconocerá como inversiones de administración de liquidez, los recursos financieros colocados con el propósito de obtener rendimientos provenientes de las fluctuaciones del precio o de los flujos contractuales del título durante su vigencia.

de acuerdo con la Resolución 425 de 2019 y de acuerdo con el nuevo Marco Normativo para entidades de gobierno, para el manejo de la inversión de administración de liquidez, la ACI Medellín tiene a 31 de diciembre una inversión de liquidez que se clasifica como instrumento de





■ Calle 41 # 55-80 Plaza Mayor Of. 303 ■ Teléfono: +57 (4) 3203430 ■ www.acimedellin.org ■ info@acimedellin.org ■ Medellín - Colombia





deuda la cual es un título de renta fija que le otorga a la entidad la calidad de acreedor frente al emisor del título.

Conforme a esta Resolución las inversiones en administración de liquidez, se debe reconocer en la fecha de cumplimiento que es la que corresponde a la fecha en que le son transferidos los títulos a la entidad, y en el caso de la ACI Medellín, coincide con la fecha de negociación, fecha en la que se pactan las condiciones de la transacción.

El rendimiento efectivo se reconocerá como un mayor valor de la inversión y como un ingreso.

Los rendimientos recibidos reducen el valor de la inversión, afectando el efectivo o equivalentes al efectivo de acuerdo con la contraprestación recibida.

Las inversiones de administración de liquidez clasificadas al costo amortizado son objeto de estimaciones de deterioro cuando exista evidencia objetiva del incumplimiento de los pagos a cargo del emisor o del desmejoramiento de las condiciones crediticias del mismo.

#### 4.2. Cuentas por cobrar

#### 4.2.1. Política contable cuentas por cobrar

#### 4.2.1.1. Reconocimientos

Se reconocen cuentas por cobrar, los derechos adquiridos por la entidad en desarrollo de sus actividades, de las cuales se espera a futuro la entrada de flujos financieros, a través de efectivo u otro instrumento, partidas que se originan en transacciones con y sin contraprestación. Las transacciones con contraprestación incluyen la venta de servicios y las transacciones sin contraprestación incluyen el reconocimiento de los aportes que recibe del Municipio de Medellín en calidad de Asociado, destinados al cumplimiento del objeto social de la Agencia y sus actividades misionales

#### 4.2.1.2. Propiedad planta y equipo

Son activos tangibles empleados por la Entidad para la prestación de servicios y para propósitos administrativos. Estos activos se caracterizan porque no se espera venderlos en el curso de las actividades ordinarias de la Entidad y se prevé usarlos durante más de un período contable. Esta política contable aplica para todos los bienes tangibles que sean clasificados en cualquiera de las siguientes categorías de propiedad, planta y equipo:









**Maquinaria y equipo:** corresponde al equipo de características especializadas, controlados y utilizado por la ACI Medellín para el desarrollo de sus operaciones.

**Muebles, enseres y equipo de oficina**: son los equipos mobiliarios, mecánicos y electrónicos adquiridos, controlados y utilizados por la ACI Medellín para el desarrollo de sus operaciones.

**Equipo de comunicaciones y computo:** son los equipos electrónicos adquiridos, controlados y utilizados por la ACI Medellín para el desarrollo sistematizado de sus comunicaciones y de sus planes o actividades.

**Equipo de transporte:** es la unidad de transporte adquirido, controlado y destinado por la ACI Medellín para el transporte de la Dirección Ejecutiva.

A continuación, se describe la medición de la propiedad planta y equipo de la ACI Medellín

- ✓ **Reconocimiento general:** Se reconocerá como propiedad, planta y equipo, los activos tangibles empleados para la prestación de servicios; para propósitos administrativos.
- ✓ **Medición inicial:** Los elementos de propiedad, planta y equipo se medirán inicialmente al costo, incluyendo todas las erogaciones necesarias para darles su condición y ubicación de uso. El costo de un elemento de propiedad, planta y equipo corresponde al precio de la transacción, negociado en la fecha de reconocimiento. Se reconocerá como propiedad, planta y equipo aquellos bienes que superen un costo de 2 SMMLV.
- ✓ **Medición posterior:** La ACI Medellín medirá todos los elementos de propiedad, planta y equipo tras su reconocimiento inicial, bajo el modelo del costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro del valor acumulado. Los costos de mantenimiento diario de un elemento de propiedad, planta y equipo se reconocerán en el estado de resultados como gasto, en el periodo en que se incurran.
- ✓ **Depreciación:** La ACI Medellín reconocerá el gasto por depreciación de cada período, a menos que otra política o norma del nuevo modelo diga lo contrario.
- ✓ **Vida útil:** Para el cálculo del valor de la depreciación de sus elementos de propiedad, planta y equipo la ACI Medellín establece para éstos los siguientes años (expresados en meses) de vida útil de acuerdo con su respectiva categoría de clasificación:









ACTIVO O GRUPO DE ACTIVOS DE PPE	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	VIDA ÚTIL (MESES)
Maquinaria y equipo	Línea recta	120
Muebles, enseres y equipo de oficina	Línea recta	120
Equipo de comunicaciones y computo	Línea recta	60
Equipo de transporte	Línea recta	120

No obstante, para determinar la vida útil del elemento o activo de propiedad, planta y equipo, la ACI Medellín deberá considerar los factores descritos a continuación, cuando le sea aplicable:

- La utilización prevista del activo. El uso se evalúa por referencia a la capacidad o al producto físico que se espere del mismo.
- El desgaste físico esperado o al cual se estima será sometido el activo, el cual depende de factores operativos tales como el programa de reparaciones y mantenimiento, y el grado de cuidado y conservación mientras el activo no esté siendo utilizado.
- La obsolescencia técnica o comercial procedente de los cambios o mejoras en la operación, o
  de los cambios en la demanda del mercado de bienes o servicios que se obtienen o prestan con
  el activo.
- Los límites legales o restricciones similares sobre el uso del activo, tales como las fechas de caducidad o vencimiento de los contratos de arrendamiento relacionados.
- Cualquier otro factor incidente o determinante de la vida útil no comprendido en los literales anteriores
- ✓ **Método de depreciación:** La ACI Medellín utiliza como método de depreciación el de línea recta o método lineal, porque considera que es el que mejor refleja la forma en la cual espera consumir los beneficios económicos futuros de los elementos o activos de propiedad, planta y equipo que utiliza en el desarrollo de la operación administrativa.
- ✓ **Deterioro del valor:** El deterioro de propiedad, planta y equipo será evaluado teniendo en cuenta el porcentaje de materialidad establecido en el manual de políticas contables de la ACI Medellín, cuando el costo neto de la propiedad, planta y equipo este por debajo del porcentaje de materialidad (1% de los activos del año inmediatamente anterior) no se procederá a la aplicación de éste y en tal caso que supere el porcentaje de materialidad se reconocerá y medirá la pérdida por deterioro de valor, de acuerdo a lo establecido en la norma de deterioro de valor de los activos no generadores de efectivo.









- ✓ **Baja en cuentas:** La ACI Medellín dará de baja en cuenta un elemento o activo de propiedad, planta y equipo cuando no cumpla con los requerimientos para ser reconocidos como tal, lo cual ocurre:
  - Cuando disponga de él; o
  - Cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición.
  - En caso de hurto.

La ACI Medellín reconocerá la ganancia o pérdida por la baja en cuenta de un elemento o activo de propiedad, planta y equipo en el resultado del periodo en que el elemento o activo sea dado de baja en cuenta.

La ACI Medellín determinará la ganancia o pérdida procedente de la baja en cuentas de un elemento o activo de propiedad, planta y equipo, como la diferencia entre el producto neto de la disposición, si lo hubiera, y el importe en libros del elemento o activo.

La ACI Medellín dará de baja en cuentas al valor en libros de cualquier inspección general capitalizada anteriormente, realizada para verificar que el activo continuará operando e incorporada como mayor valor del elemento o activo asociado de propiedad, planta y equipo, cuando realice nuevas inspecciones generales con el mismo propósito. La ACI Medellín dará baja en cuentas a las partes físicas sustituidas que tengan un costo significativo con relación al costo total del elemento o activo de propiedad, planta y equipo, reconociendo el costo de la sustitución.

# 4.2.1.3. Bienes y servicios pagados por anticipado

Es la distribución sistemática del valor amortizable del activo a lo largo de la vida útil y se llevará a cabo mediante un método de amortización, la cual reflejará el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros derivados del activo. La Entidad utiliza el método lineal que será aplicado de forma uniforme en todos los periodos, a menos que se produzca un cambio en el patrón esperado de consumo de los beneficios económicos futuros incorporados en el activo.

# 4.2.1.4. Cuentas por pagar

Las cuentas por pagar es el producto de obligaciones con proveedores que no fue posible cancelar dentro de la vigencia, pero el bien o servicio fue recibido a satisfacción. Aparecen registradas dentro del balance general en las cuentas del pasivo. La ACI Medellín reconocerá en esta cuenta todas las obligaciones que surgen por compras de bienes y servicios recibidos, gastos incurridos y adquisición de activos fijos. Su reconocimiento inicial será el precio de la transacción.









# 4.2.1.5. Beneficios a los empleados a corto plazo

Corresponde a las obligaciones adquiridas por la ACI Medellín como resultado de los servicios prestados por los servidores públicos dentro del periodo contable, cuya obligación de pago vence dentro de los doce (12) meses siguientes al cierre del período. Estos beneficios se miden por el valor que se espera pagar, después de deducir cualquier pago anticipado si lo hubiera.

# 4.2.1.6. Ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos por actividades ordinarias corresponden básicamente a la prestación de servicios a sus asociados y clientes en actividades de relacionamiento internacional para la captación de recursos de cooperación y atracción de inversión extranjera directa.

El ingreso es reconocido en la medida en que sea probable que los beneficios económicos ingresen a la ACI Medellín y que los ingresos puedan medirse en forma fiable. Para el año 2019 la Entidad no prestó servicios a sus asociados y clientes.

#### 4.2.1.7. Gastos

Gastos de administración, operación y venta apuntan a atender las erogaciones necesarias para la administración en sus diferentes componentes de personal y gastos generales. Los gatos de venta asociados a los ingresos por la suscripción de contratos por la prestación de servicios. Adicionalmente, se registran la depreciación de los activos fijos por el método de línea recta y la amortización de los gastos pagados por anticipado. Se reconocen en el estado de resultado del período.

### 4.2.1.8. Ingresos de transacciones con contraprestación

Corresponden a ingresos que se originan por la suscripción de convenios y contratos interadministrativos con clientes y aliados. Se reconocerá el ingreso siempre que pueda medirse con fiabilidad y sea probable que reciba los beneficios económicos o el potencial de servicio, asociado con la transacción.

#### 4.2.1.9. Ingresos financieros

Los ingresos financieros, corresponden a las actividades financieras de la Entidad, producto de rendimientos financieros obtenido de los recursos entregados en administración vía contrato en administración delegada y rendimientos financieros por los excedentes de tesorería.









#### 4.2.1.10. Gastos financieros

Los gastos financieros de la Entidad incluyen:

- Gastos bancarios
- Pérdida por conversión de activos y pasivos financieros en moneda extranjera.

#### Generalidades

### **Operaciones recíprocas**

El proceso de cuentas recíprocas como elemento de la contabilidad oficial tiene por objeto unificar y homologar los registros contables que surgen de las operaciones entre entidades públicas.

La ACI Medellín desde el subproceso de Gestión Presupuestal y Financiera y con el fin de lograr un mayor nivel de calidad, consistencia y razonabilidad de la información financiera, económica y social, tiene como una buena práctica realizar conciliaciones con aquellas entidades públicas con las cuales realiza transacciones comerciales. Estas conciliaciones se realizan a través de reuniones, cruce de correos electrónicos y llamadas telefónicas para determinar las diferencias de los saldos y ajustarlos.

En las notas de carácter específico se revela la información adicional sobre los valores presentados en los estados financieros de la ACI Medellín.

NOTA: Incorporar en cada una de las revelaciones a los estados financieros los juicios y fuentes que conllevaron a establecer las estimaciones contables significativas.

# 4.3 LISTADO DE NOTAS QUE NO LE APLICAN A LA ENTIDAD

NOTA 8. PRÉSTAMOS POR COBRAR

NOTA 9 INVENTARIOS

NOTA 11. BIENES DE USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES

NOTA 12. RECURSOS NATURALES NO RENOVABLES

NOTA 13. PROPIEDADES DE INVERSIÓN

**NOTA 14. ACTIVOS INTANGIBLES** 

NOTA 15. ACTIVOS BIOLÓGICOS

**NOTA 17. ARRENDAMIENTOS** 

NOTA 18. COSTOS DE FINANCIACIÓN

NOTA 19. EMISIÓN Y COLOCACIÓN DE TÍTULOS DE DEUDA









NOTA 20. PRÉSTAMOS POR PAGAR

**NOTA 23. PROVISIONES** 

NOTA 30. COSTOS DE VENTAS

NOTA 31. COSTOS DE TRANSFORMACIÓN

NOTA 32. ACUERDOS DE CONCESIÓN - ENTIDAD CONCEDENTE

### NOTA 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

### Composición

Efectivo a 31 de diciembre de 2020 y 2019, corresponde a los depósitos en instituciones financieras proveniente de los ingresos propios por los aportes recibida del Municipio de Medellín y por la prestación de servicios a clientes y asociados, está conformado por los saldos en la caja, en cuentas corrientes y cuentas de ahorro, debidamente conciliadas y verificadas con sus saldos según los extractos bancarios. Se mantienen para cumplir con los compromisos de pago a corto plazo más que para propósitos de inversión.

CONCEPTO	2020	2019	VALOR VARIACIÓN	%
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	5.284.885.093	2.472.216.133	2.812.668.960	114%
Depósitos en instituciones financieras	5.270.496.053	2.458.478.362	2.812.017.691	114%
Caja	14.389.040	13.737.771	651.269	5%

### 5.1. Depósitos en instituciones financieras

A continuación, se presenta el detalle por tipo de cuenta y por institución financiera

CONCEPTO	2020	2019	VALOR VARIACIÓN	%	RENTABILIDAD CIERRE 2020	% TASA PROMEDIO
DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	5.270.496.053	2.458.478.362	2.812.017.691	114%	75.536.715	1,4
Aci - funcionamiento cta 7490	3.281.677.406	1.237.401.295	2.044.276.111	165%	65.757.867	3,0
Banco de occidente Aci	1.956.583.104	111.846.334	1.844.736.770	1649%	1.878.696	0,4
Aci ahorros Bancolombia	30.419.650	30.304.655	114.995	0%	144.904	1,8
Banco de occidente corriente	1.812.502	700.260.585	(698.448.083)	(100%)	0	0,0
Aci corriente Bancolombia	3.391	3.391	0	0%	0	0,0
Aci ahorros GNB eta 2140	0	378.662.102	(378.662.102)	0%	7.755.248	3,0









- a) Las cuentas de ahorro y corrientes son conciliadas dentro del proceso de cierre contable del mes de causación, lo que permite el registro oportuno de los intereses generados en cada una de ellas, al igual que los gastos financieros propios del movimiento mensual.
- b) El dinero en efectivo en bancos genera intereses a tasas variables sobre la base de las tasas de los depósitos bancarios diarios.
- c) Los recursos presentados son de libre destinación y sobre estos no existe ninguna restricción.

### NOTA 6. INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS

# Composición

CONCEPTO	2020	2019	VALOR VARIACIÓN	%
INVERSIONES DE ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ	420.007.296	2.339.010.434	(1.919.003.138)	(82%)
Inversiones de administración de liquidez a costo amortizado	420.007.296	2.339.010.434	(1.919.003.138)	(82%)

### 6.1. Inversiones de administración de liquidez

En el portafolio de inversiones se tenía constituidos a 31 de diciembre de 2020 un CDT con los excedentes de años anteriores y 2019 dos Certificados de Depósito a Término Fijo (CDT), uno con los excedentes obtenidos en años anteriores y otro con los aportes iniciales de los asociados de la Agencia, para el segundo semestre de 2020 las tasas de interés ofrecidas por las entidades financieras para inversiones en CDT estuvieron por debajo a las tasas de interés en cuentas de ahorros, por lo que se optó desde el comité de inversiones mantener los recursos de los aportes iniciales en cuenta de ahorros.

CONCEPTO	SALDO CORRIENTE	SALDO NO CORRIENTE	SALDO FINAL
INVERSIONES DE ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ		420.007.296	420.007.296
Inversiones de administración de liquidez a costo amortizado		420.007.296	420.007.296
Certificados de depósito a término (cdt)		420.007.296	420.007.296









### 6.1.1 Detalle del certificado de depósito a término fijo.

ENTIDAD	VALOR TÍTULO 2019	NIT	TASA EFECTIVA	VENCIMIENTO
Banco Occidente	420.007.296	890.300.279	2,10%	22/06/2021
Total:	420.007.296			

Actualmente la ACI Medellín posee una inversión en certificados de depósito a término (CDT) que conserva hasta su vencimiento, por lo tanto, lo reconoce a su costo amortizado. Está constituida a un plazo de 180 días y la entidad habitualmente la renueva a su vencimiento, por lo que, basados en el plazo y en que la expectativa no es liquidarla antes del vencimiento para atender compromisos de liquidez, se clasifican dentro del rubro de inversiones y teniendo en cuenta que la expectativa actual es renovarla automáticamente por más de dos periodos sucesivos, en lugar de redimirla a su vencimiento; para efectos de presentación dentro de los estados financieros de circulación pública quedará clasificada como activo no corriente.

De acuerdo con el nuevo Marco Normativo de entidades de gobierno y la actualización de este con la resolución No. 425 de 2019, para el manejo de la inversión de administración de liquidez, la ACI Medellín tiene a 31 de diciembre una inversión de liquidez que se clasifica como instrumento de deuda la cual es un título de renta fija que le otorga a la entidad la calidad de acreedor frente al emisor del título.

Conforme a la resolución No. 425 de 2019, se debe reconocer en la fecha de cumplimiento que es la que corresponde a la fecha en que le son transferidos los títulos a la entidad, y en el caso de la ACI Medellín, coincide con la fecha de negociación, fecha en la que se pactan las condiciones de la transacción.

En el año 2020 se realizaron dos (2) reuniones de comité de inversión, con el fin de analizar las tasas del mercado financiero y constituir la inversión en la institución que garantizara las condiciones más favorables para la entidad.

#### NOTA 7. CUENTAS POR COBRAR

### Composición

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, las cuentas por cobrar presentaron una variación de la siguiente forma:





Calle 41 # 55-80 Plaza Mayor Of. 303
Teléfono: +57 (4) 3203430
www.acimedellin.org
info@acimedellin.org
Medellín - Colombia





CONCEPTO	2020	2019	VARIACIÓN
CUENTAS POR COBRAR	498.313.242	15.347.342	482.965.900
Otras cuentas por cobrar	491.774.648	15.347.342	476.427.306
Prestación de servicios	6.538.594	0	6.538.594

Corresponden a dos (2) cuentas de cobro, por el convenio interadministrativo de cooperación suscrito con EPM con una vigencia hasta mayo de 2021. Incapacidades por cobrar a la EPS y al Fondo de Pensión cuando supera 180 días. La cuenta por cobrar a EPS y Medicina Prepagada Suramericana S.A. se encuentra en gestión de recaudo para la cual se envió un derecho de petición los juzgados laborales del circuito de Medellín y radicado con el número 0500131050112019005400. El monto de la pretensión asciende a COP 13.817.816. también se tiene una cuenta por cobrar a la EPS SURA por concepto de licencia de maternidad por \$15.879.754.

# NOTA 10. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

### Composición

Son activos tangibles empleados por la entidad para la prestación de servicios y para propósitos administrativos. Estos activos se caracterizan porque no se espera, venderlos en el curso de las actividades ordinarias de la entidad y se prevé usarlos durante más de 12 meses.

CONCEPTO	2020	2019	VALOR VARIACIÓN
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	171.284.752	147.788.324	23.496.428
Equipos de comunicación y computación	624.220.042	566.523.022	57.697.020
Muebles, enseres y equipos de oficina	245.908.519	245.908.519	0
Equipos de transporte, tracción y elevación	34.600.000	34.600.000	0
Maquinaria y equipo	6.228.367	9.068.302	(2.839.935)
Depreciación acumulada de PPE (cr)	(739.672.176)	(708.311.519)	(31.360.657)
Depreciación: Equipos de comunicación y computación	(526.512.193)	(508.422.741)	(18.089.451)
Depreciación: Muebles, enseres y equipo de oficina	(183.079.399)	(171.585.660)	(11.493.739)
Depreciación: Equipos de transporte, tracción y elevación	(28.524.854)	(25.053.327)	(3.471.528)
Depreciación: Maquinaria y equipo	(1.555.730)	(3.249.791)	1.694.061







# 10.1. Detalle saldos y movimientos PPE - Muebles

CONCEPTOS Y TRANSACCIONES	MAQUINARIA Y EQUIPO	EQUIPOS DE COMUNIC. Y COMPUTAC.	EQUIPOS DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	TOTAL
SALDO INICIAL (01-ene)	9.068.302	566.523.022	34.600.000	245.908.519	856.099.843
+ ENTRADAS (DB):	0	57.697.020	0	0	57.697.020
Adquisiciones en compras		57.697.020			57.697.020
Sustitución de componentes					0
- SALIDAS (CR):	2.839.935	0	0	0	2.839.935
Baja en cuentas	2.839.935				2.839.935
Sustitución de componentes					0
SUBTOTAL = (Saldo inicial + Entradas - Salidas)	6.228.367	624.220.042	34.600.000	245.908.519	910.956.928
+ CAMBIOS Y MEDICIÓN POSTERIOR	0	0	0	0	0
+ Entrada por traslado de cuentas (DB)					0
= SALDO FINAL (31-dic) (Subtotal + Cambios)	6.228.367	624.220.042	34.600.000	245.908.519	910.956.928
DEPRECIACIÓN - ACUMULADA (DA)	(1.555.730)	(526.512.193)	(28.524.854)	(183.079.399)	(739.672.176)
Saldo inicial de la Depreciación acumulada	(3.249.791)	(508.422.741)	(25.053.327)	(171.585.660)	(708.311.519)
+ Depreciación aplicada vigencia actual	(435.890)	(18.089.451)	(3.471.528)	(11.493.739)	(33.490.608)
Otros Ajustes de la - Depreciación acumulada en la vigencia actual	2.129.951				2.129.951
= VALOR EN LIBROS (Saldo final - DA - DE)	4.672.637	97.707.849	6.075.146	62.829.120	171.284.752

En equipo de comunicación y computación se adquirieron equipo de comunicación y computación hasta por un valor de \$57.697.020, durante el 2020, la entidad presentó las siguientes novedades en la cuenta de propiedad planta y equipo.

✓ **Reposición bienes:** se realizó gestión ante la aseguradora para que se hiciera la reposición de un celular iPhone 6s, placa 901, el cual había sido hurtado en el año 2019. Luego de la revisión realizada por la aseguradora, se recibió pago en dinero por el bien por \$1.750.000.









Asimismo, se solicitó reposición de una cámara digital, la cual presentó fallas en su sistema operativo y no podía ser reparada. Se hizo el envío de los documentos a la aseguradora y, luego de la validación realizada, procedió a reponer el valor en dinero del bien por \$2.329.600

✓ **Baja de bienes:** dada la reposición que realizó la aseguradora de la cámara digital y, debido a que la cámara dañada fue solicitada como salvamento, se procedió a dar de baja el bien, teniendo en cuenta la siguiente información:

Valor cámara: \$2.839.935

Depreciación acumulada: \$2.129.951

Saldo: \$709.984

Los saldos de la depreciación acumulada se relacionan a continuación:

CONCEPTO	SALDOS A CORTE	VALOR	
CONCELTO	2020	2019	VARIACIÓN
Depreciación: Maquinaria y equipo	(1.555.730)	(3.249.791)	1.694.061
Depreciación: Equipos de transporte, tracción y elevación	(28.524.854)	(25.053.327)	(3.471.528)
Depreciación: Muebles, enseres y equipo de oficina	(183.079.399)	(171.585.660)	(11.493.739)
Depreciación: Equipos de comunicación y computación	(526.512.193)	(508.422.741)	(18.089.451)
TOTAL	(739.672.176)	(708.311.519)	(31.360.657)

Su variación está dada principalmente por la depreciación de cada elemento de acuerdo con su vida útil.

El método de depreciación que se utiliza en la ACI Medellín es el de línea recta durante la vida útil del activo, pues refleja el desgaste sistemático de los bienes durante el tiempo que se espera sean usados, teniendo en cuenta las características de los bienes, así como la naturaleza de la entidad.

La depreciación de las PP Y E, inicia cuando el activo está disponible para uso en la ACI Medellín al ingresar satisfactoriamente al almacén y termina cuando se da de baja en cuentas, cuando se transfiere el activo a otra entidad o cuando se enajena o vende.

La depreciación no se suspende en caso de que el activo esté fuera de servicios de manera temporal bien sea por que el activo sea objeto de operaciones de reparación y mantenimiento.









# NOTA 16. OTROS DERECHOS Y GARANTÍAS

# Composición

CONCEPTO	2020	2019	VARIACIÓN
OTROS DERECHOS Y GARANTÍAS	597.813.203	827.611.522	(229.798.320)
Bienes y servicios pagados por anticipado	347.746.289	279.394.830	68.351.458
Recursos entregados en administración	158.959.111	249.286.807	(90.327.696)
Derechos de compensaciones por impuestos y contribuciones	91.107.803	298.929.885	(207.822.082)

En relación con otros derechos y garantías, para la ACI Medellín a 31 de diciembre de 2020, se presentaron movimientos por las cuentas de Bienes y servicios pagados por anticipado, Recursos entregados en administración y Derechos de compensaciones por impuestos y contribuciones.

Los siguientes rubros conforman los bienes y servicios pagados por anticipado:

**Seguros:** para su adquisición la ACI Medellín con el fin de optimizar los recursos se adhiere al convenio marco interadministrativo de la Alcaldía de Medellín, a través de este contrato, se compran las pólizas de automóvil, todo riesgo de los bienes, responsabilidad civil extracontractual y responsabilidad civil servidor público, para una vigencia de un (1) año, periodo en el cual el valor se amortiza mes a mes.

**Suscripciones:** La base de datos FDI Markets permite tener información actualizada de movimientos de inversión extranjera directa que plantean hacer las empresas a nivel internacional. Adicional, permite hacer comparaciones de Medellín con otras ciudades del mundo en factores relevantes para la toma de decisiones de los inversionistas. De igual manera se tienen suscripciones para el manejo software AS a SERVICE para el cumplimiento legal del manejo de las herramientas tecnológicas de la ACI Medellín, todas estas son suscripciones por un año. Con la renovación de las suscripciones a diferentes software y sistemas de información le permite a la ACI Medellín hacer uso de aplicaciones, administrar contenidos, gestionar información de aliados y cooperantes, interactuar en chats o reuniones en línea.

**Afiliaciones:** Anualmente se realizan afiliaciones de redes internacionales contratadas por un (1) año CIDEU, Metrópolis, ICLEI, AICE, permitiendo con esto, la vinculación de Medellín con redes temáticas y políticas que discuten la agenda global, ayudan a posicionar a Medellín, para compartir experiencias y aprender de otras ciudades del mundo.









# 16.5. Derechos de compensaciones por impuestos y contribuciones

СОМСЕРТО		CORTES DE ENCIA	VARIACIÓN	
	2020	2019	VALOR	%
TOTAL, DERECHOS DE COMPENSACIONES POR IMPUESTOS Y CONTRI BUCIONES	91.107.803	298.929.885	(207.822.082)	-70%
CORRIENTES	91.107.803	298.929.885	(207.822.082)	-70%
Saldo a favor de impuesto a las ventas	47.722.000	134.143.000	(86.421.000)	-64%
Saldos a favor en liquidaciones privadas	6.788.214	161.564.885	(134.776.671)	-83%
Anticipo retención en la fuente	9.806.405	-	9.806.405	0%
Anticipo de impuesto de industria y comercio	6.568.368	3.222.000	3.346.368	104%
Impuesto de industria y comercio retenido	222.816	0	222.816	100%

El saldo a favor de IVA con la DIAN se viene compensando con el saldo a pagar en la presentación del IVA cuatrimestral.

En 2020 se solicitó a la DIAN el saldo a favor de la declaración de renta de 2019 por valor de \$20.113.000 y se recaudó 111.301.000 por concepto del saldo a favor la declaración de renta de 2018.

# 16.6. Desglose - Recursos entregados en administración

Los recursos entregados en administración corresponden a dineros que se entregan mediante contratos interadministrativos, el siguiente es el detalle:

CONCEPTO	SALDOS A CORT	VARIACIÓN		
	2020	2019	VALOR	%
Total	158.959.111	249.286.807	(90.327.696)	-36%
Recursos entregados en administración	158.959.111	249.286.807	(90.327.696)	-36%

El valor registrado a 31 de diciembre de 2020 en recursos entregados en administración corresponde al contrato interadministrativo de mandato Nº 27 de 2020, sin representación en la modalidad de administración delegada de recursos para el apoyo logístico y demás actividades complementarias en comunicación con el fin de promover el posicionamiento de la ACI Medellín en los eventos y reuniones que se realizaron a nivel nacional e internacional. Este contrato firmado





Calle 41 # 55-80 Plaza Mayor Of. 303
Teléfono: +57 (4) 3203430
www.acimedellin.org
info∂acimedellin.org
Medellín - Colombia





con Plaza Mayor Medellín Convenciones y Exposiciones S.A. Presenta una ejecución del contrato por 91 millones correspondiente al 36% del total del contrato.

La baja ejecución del contrato obedece básicamente a que por la pandemia originada por el COVID -19 en el año 2020, los eventos internacionales, nacionales, toda la gestión de captar recursos de cooperación internacional y de atraer inversión extranjera directa; migró a la modalidad de eventos virtuales, ayudas para realizar reuniones a través de las plataformas con los aliados, cooperantes e inversionistas, también se buscó con esto garantizar la integridad de todas actoras.

### **NOTA 21. CUENTAS POR PAGAR**

### Composición

Las cuentas por pagar son las obligaciones adquiridas por la ACI Medellín con terceros, originadas en el desarrollo de las actividades de apoyo y misionales y de las cuales se espera, a futuro, la salida de un flujo financiero fijo o determinable a través de efectivo, equivalentes al efectivo u otro instrumento financiero.

A continuación, se presentan los saldos de las cuentas por pagar:

CONCEPTO	2020	2019	VALOR VARIACIÓN
CUENTAS POR PAGAR	147.113.016	100.374.843	46.738.173
Retención en la fuente e impuesto de timbre	61.245.000	76.693.000	(15.448.000)
Adquisición de bienes y servicios nacionales	58.332.064	0	58.332.064
Otras cuentas por pagar	17.484.382	23.681.843	(6.197.461)
Recursos a favor de terceros	8.040.654	0	8.040.654
Impuesto, contribuciones y tasas	2.010.916	0	2.010.916

La ACI Medellín reconocerá como cuentas por pagar, una vez se haya recibido a satisfacción el bien o servicio asociado a sus actividades de cometido estatal, incluidas en el objeto contractual o acto administrativo de reconocimiento de obligaciones financieras, siempre y cuando se cumplan los requisitos de orden presupuestal, tributario y comercial, que den origen a una obligación cierta, expresa y exigible para su validez y futuro pago.









# 21.1. Revelaciones generales

### 21.1.1. Adquisición de bienes y servicios nacionales

ASOCIACIÓN DE DATOS							
TIPO DE TERCEROS PN / PJ / N.I.T. TERCERO VALOR EN LIBROS							
ADQUISICIÓN DE BIENES Y S	58.332.064						
Bienes y servicios				58.332.064			
Nacionales	PJ	830.034.195	CASTOR DATA SAS	10.672.004,0			
Nacionales	PJ	830.001.338	SUMIMAS SAS	47.660.060			

Representan principalmente las cuentas por pagar a los diferentes proveedores por concepto de adquisición de bienes y servicios prestados durante la vigencia 2020.

Las principales cuentas por pagar por adquisición de bienes y servicios a 31 de diciembre de 2020, corresponde a la adquisición de equipos de cómputo para la renovación de la infraestructura tecnológica de la ACI Medellín.

# 21.2. Otras cuentas por pagar

	DETALLE CONTABLE					
PN / PJ	PN / PJ ID TER(sin DV) TERCERO		VALOR EN LIBROS			
OTRAS CUE	OTRAS CUENTAS POR PAGAR					
Servicios púb	olicos		4.049.029			
PJ	900.092.385	UNE EPM TELECOMUNICACIONES S.A.	3.024.402			
PJ	830.114.921	COLOMBIA MÓVIL S.A E S P	355.518			
PJ	830.122.566	COLOMBIA TELECOMUNICACIONES S. A E S P	669.109			
Honorarios			13.044.771			
PJ	900.299.685	GEXTION: GRUPO DE EXPERTOS EN GESTION E INNOVACION S,A,S,	1.868.110			
PJ	900.496.553	AZAI CONSULTORES SEMBRAMOS DESARROLLO SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA	11.176.661			
Servicios			390.582			
PJ	860.020.382	ALPOPULAR ALMACEN GENERAL DE DEPOSITOS SA	390.582			









# Otras cuentas por pagar – Servicios Públicos Vigencia Actual

Al cierre de la vigencia 2020, esta cuenta presentaba un saldo por \$4.049.029, los cuales están representados en 3 facturas a favor de UNE EPM Telecomunicaciones S.A., Colombia Móvil S.A.ESP y Colombia Telecomunicaciones S.A ESP.

# Otras cuentas por pagar – Honorarios

En esta cuenta son causados todos los servicios prestados a la ACI Medellín en los cuales prima el conocimiento profesional. Al cierre de la vigencia el saldo en esta cuenta fe de \$13.044.771

# Otras cuentas por pagar Servicios

El saldo de esta cuenta corresponde al servicio de bodegaje del archivo histórico de la ACI Medellín por valor de \$390.582

### NOTA 22. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

### Composición.

CONCEPTO	2020	2019	VALOR VARIACIÓN
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	475.850.034	324.183.997	151.666.037
Beneficios a los empleados a corto plazo	475.850.034	324.183.997	151.666.037

Los beneficios a los empleados a corto plazo comprenden las retribuciones que la ACI Medellín proporciona a los empleados que hayan prestado sus servicios a la entidad durante el periodo contable y cuya obligación de pago venza dentro de los 12 meses siguientes al cierre de dicho periodo.

### 22.1. Beneficios a los empleados a corto plazo

CONCEPTO	VALOR EN LIBROS
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO	475.850.034
Cesantías	203.007.532
Vacaciones	126.750.056
Prima de vacaciones	126.756.378
Intereses sobre cesantías	19.336.068





■ Calle 41 # 55-80 Plaza Mayor Of. 303 ■ Teléfono: +57 (4) 3203430 ■ www.acimedellin.org ■ info∂acimedellin.org ■ Medellín - Colombia





Los beneficios a corto plazo a los empleados comprenden partidas tales como las siguientes:

- a) Salarios y aportes a la seguridad social;
- b) Ausencias remuneradas a corto plazo (las ausencias remuneradas por enfermedad), cuando espera que tenga lugar dentro del periodo fiscal que se informa, cuando este pasa de 12 meses, se considerara beneficio a largo plazo.

El presente cuadro detalla los beneficios a corto plazo al que tiene derecho los empleados de la ACI Medellín:

Beneficios legales a corto plazo

PRESTACIÓN	DETALLE
Salario	
Cesantías	1 salario al año
Intereses a las cesantías	12% de las cesantías
Vacaciones	15 días de salario aproximadamente por cada año de servicio
Prima de servicios	1 salario por cada año de servicio pagaderos así: 15 días en el mes de junio y los otros 15 días en el mes de diciembre.

Beneficios extralegales a corto plazo

PRESTACIÓN	DETALLE
Prima de vacaciones	15 días de salario por cada año de servicio
Prima de navidad	30 días de salario pagadero en el mes de diciembre

### **NOTA 24. OTROS PASIVOS**

### Composición

CONCEPTO	2020	2019	VALOR VARIACIÓN
OTROS PASIVOS	430.000.000	32.780.826	397.219.174
Recursos recibidos en administración	430.000.000	0	430.000.000
Ingresos recibidos por anticipado	0	32.780.826	(32.780.826)









El valor registrado en la cuenta recursos recibidos en administración corresponde al valor del contrato interadministrativo de cooperación suscrito entre la ACI Medellín y EPM, con el objeto de aunar esfuerzos técnicos, humanos y financieros para la transferencia de conocimiento en materia de cooperación y capacidad de gestión. Para el recaudo de estos recursos se generaron a 31 de diciembre dos (2) cuentas de cobro

#### NOTA 25. ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES

### 25.1. Activos contingentes

La ACI Medellín revela los activos contingentes en cuentas de orden deudoras luego de realizar una medición. En este grupo de cuentas se revelan la estimación de las demandas interpuestas por la ACI Medellín en contra de terceros, las cuales pueden afectar favorablemente su situación financiera.

CONCEPTO	2020	2019	VALOR VARIACIÓN
ACTIVOS CONTINGENTES	1.550.910	1.550.910	0
Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos	1.550.910	1.550.910	0

# 25.2. Revelaciones generales de activos contingentes

CONCEPTO	CORTE 2020	CANTIDAD (Procesos o	INCERTIDUMBRES O IMPRACTICABILIDAD	
CONCELLO	VALOR EN LIBROS	casos)	ASOCIADAS AL VALOR	ASOCIADAS CON LA FECHA
ACTIVOS CONTINGENTES	1.550.910	1		
Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos	1.550.910	1		
Administrativas	1.550.910	1	No aplica ya que tiene un fallo a fa Medellín.	

El Juzgado Quinto Administrativo Oral de la Ciudad de Medellín, libró mandamiento de pago a favor de la ACI Medellín, y en contra de la Corporación Comunitaria de Trabajo Fuego Verde, radicado 050013333005200130018000, el monto de la pretensión actualizado al 31 de diciembre de 2019 es de COP1.550.910, el estado actual del proceso es que posee oficio de aprobación de liquidación del crédito con fecha 21 de octubre de 2016 y archivo en caja 15858 en el mes de febrero de 2020.





■ Calle 41 # 55-80 Plaza Mayor Of. 303 ■ Teléfono: +57 (4) 3203430 ■ www.acimedellin.org ■ info@acimedellin.org ■ Medellín - Colombia





# 25.3. Pasivos contingentes

Representan la estimación de hechos o circunstancias generadas en obligaciones provenientes de compromisos contractuales, garantías, procesos litigiosos e igualmente contempla cuentas de control de pasivo.

CONCEPTO	2020	2019	VALOR VARIACIÓN
PASIVOS CONTINGENTES	(12.868.250)	(12.000.000)	(868.250)
Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos	(12.868.250)	(12.000.000)	(868.250)

A diciembre 31 de 2020 las posibilidades que puedan afectar las finanzas de la Entidad en un determinado momento, dependiendo de la probabilidad de su ocurrencia.

### 25.3.1. Revelaciones generales de pasivos contingentes

201/27777	CORTE 2020	CANTIDAD	INCERTIDUMBRES O IMPRACTICABILIDAD		
CONCEPTO	VALOR EN LIBROS	(Procesos o casos)	ASOCIADAS AL VALOR	ASOCIADAS CON LA FECHA	
PASIVOS CONTINGENTES	(12.868.250)	0			
Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos	(12.868.250)	0			
Administrativos	(12.868.250)	0			

En Juzgado cuarto administrativo oral de Medellín y en ejercicio del medio de control, de controversias contractuales, el Señor Andrés Felipe Gaviria Barrientos en calidad de propietario del establecimiento de comercio Actividad Creativa, presentó demanda en contra de la ACI Medellín, radicado 0500133330042017-00409, deprecando la nulidad del contrato celebrado mediante comunicación de aceptación de la oferta 013 de 2017 presentada por la empresa 3 Diseño digital S.A.S., y en consecuencia se le restablezca el derecho y se le pague la suma indexada a 23 de octubre de 2020 de \$12.868.250 por concepto de indemnización de prejuicio.

Estado: alegatos de conclusión presentados pendiente fallo de primera instancia, probabilidad eventual.









#### **NOTA 26. CUENTAS DE ORDEN**

#### 26.1. Cuentas de orden deudoras

CONCEPTO	2020	2019	VALOR VARIACIÓN
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	0	0	0
ACTIVOS CONTINGENTES	1.550.910	1.550.910	0
DEUDORAS DE CONTROL	2.513.693.366	2.513.693.366	0
Otras cuentas deudoras de control	2.513.693.366	2.513.693.366	0
DEUDORAS POR CONTRA (CR)	(2.515.244.276)	(2.515.244.276)	0
Deudoras de control por contra (cr)	(2.513.693.366)	(2.513.693.366)	0
Activos contingentes por contra (cr)	(1.550.910)	(1.550.910)	0

En este grupo de cuentas se revelan la estimación de las demandas interpuestas por la ACI Medellín en contra de terceros, las cuales pueden afectar favorablemente su situación financiera. También se registra el control de la ejecución de los excedentes en los proyectos de fortalecimiento institucional.

#### 26.2. Cuentas de orden acreedoras

CONCEPTO	2020	2019	VALOR VARIACIÓN
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	0	0	0
PASIVOS CONTINGENTES	12.868.250	12.000.00	868.250
ACREEDORAS POR CONTRA (DB)	(12.868.250)	(12.000.000)	(868.250)
Pasivos contingentes por contra (db)	(12.868.250)	(12.000.000)	(868.250)

Se registra en este grupo de cuentas las posibilidades que puedan afectar las finanzas de la entidad en un determinado momento, dependiendo de la probabilidad de su ocurrencia.









#### **NOTA 27. PATRIMONIO**

# Composición

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 el patrimonio de la ACI Medellín estaba compuesto por:

CONCEPTO	2020	2019	VALOR VARIACIÓN
PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO	5.344.634.089	12.419.918.316	(7.075.284.226)
Capital fiscal	19.558.066.792	19.558.066.792	0
Resultados de ejercicios anteriores	(14.653.084.624)	(7.577.800.398)	(7.075.284.226)
Reservas (1)	439.651.921	439.651.921	0

(1) Las reservas corresponden al valor de los excedentes de vigencias anteriores, las cuales están constituidos como asignación permanente en CDT. En 2020 en reunión ordinaria de Asamblea de Asociados se presentó y aprobó el proyecto de excedentes para fortalecer la memoria institucional que la entidad, ha venido construyendo a lo largo de su existencia y se espera que su ejecución inicie en el año 2021.

Con relación a los aportes de los asociados es importante resaltar que desde al año 2014 y hasta el 2019, los aportes que entrega el Municipio de Medellín como asociado a la ACI Medellín se venían registrando en el patrimonio, de acuerdo con el concepto emitido por la Contaduría General de la Nación Radicado CGN No.20182000061471 del 23 de nov de 2018 y se presentaban operaciones recíprocas con el Municipio de Medellín conciliadas. Luego de que la Contraloría General de Medellín en auditoria especial financiera y fiscal emitiera hallazgo administrativo por el registro contable de los aportes que recibía la ACI Medellín del Municipio de Medellín se toma la decisión de que para el 2020 estos aportes se registren en el estado de resultados. A continuación, se explica el sustento legal de esta decisión.

En el año 2020 El municipio de Medellín a través de la Secretaría de Desarrollo económico entregó a la ACI Medellín con la resolución No. 202050042247 de 2020 \$5.775.000.000 vía aportes.

(...) Que el Municipio de Medellín en su condición de asociado de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana – ACI Medellín, destinó la entrega de recursos a través de la Secretaria de Desarrollo Económico, para que la entidad cumpla y desarrollo su objeto social, es decir, para la atracción de inversión nacional y extranjera y la exploración, identificación y gestión de proyectos de cooperación internacional o nacional. (...)

Acorde con lo establecido en los Estatutos de la entidad así como en el desarrollo del objeto social de la ACI Medellín es evidente que esta corresponde a una entidad sin ánimo de lucro, la cual, debe destinar los recursos recibidos de parte de sus asociados y/o terceros, o los generados por cuenta propia, al desarrollo de proyectos o actividades relacionadas con temas sociales, industriales,









económicos, científicos, tecnológicos, culturales, turísticos, ambientales, de servicios públicos domiciliarios y no domiciliarios en beneficio de los asociados y de las comunidades que ellos atienden.

De acuerdo a que el patrimonio de la Entidad estará conformado por los aportes iniciales y posteriores de los asociados, los bienes y rentas que reciba, los bienes muebles e inmuebles que adquiera, los rendimientos de sus bienes, rentas o servicios; así como la valoración de activos y cualquier otro ingreso; por lo tanto se entiende por patrimonio, acorde con lo establecido en los estatutos, todos y cada uno de los activos con los cuales cuenta la entidad, es decir, los aportes recibidos de parte de los asociados (representados en cuentas por cobrar o efectivo en bancos) para el desarrollo de sus actividades, las donaciones, transferencias y demás recursos recibidos de parte de terceros; así como los activos adquiridos, valorizaciones y rendimientos generados durante el desarrollo de su objeto social. En términos contables y jurídicos, se entiende por patrimonio de una entidad la totalidad de sus activos menos los pasivos; así lo establece igualmente el Marco Conceptual emitido por la CGN, esta determina que el patrimonio comprende el valor de los recursos públicos representados en bienes y derechos, deducidas las obligaciones.

Por todo lo anterior expuesto y teniendo en cuenta lo establecido en los Estatutos de la ACI Medellín esto recursos que recibe la entidad del Municipio de Medellín como Asociado es efectivamente para el desarrollo del objeto social lo que constituye un ingreso para la ACI Medellín.

También a la luz de los principios de contabilidad pública "... Primacía de la esencia sobre la forma: las transacciones y otros hechos económicos de las entidades se reconocen atendiendo a su esencia económica, independientemente de la forma legal que da origen a los mismos"; la entidad registró en 2020 estos aportes en el estado de resultados, con el fin de que la contabilidad refleja la realidad económica y financiera de sus operaciones.

Por último es muy importante resaltar que los recursos que recibió la ACI Medellín del Municipio de Medellín aun cuando se denominen "aportes" estos son para el funcionamiento de la ACI Medellín y/o para la ejecución de proyectos dentro del desarrollo de su objeto social; lo cual se evidencia con el registro que siempre ha realizado el Municipio de Medellín y así lo confirma un concepto emitido por la CGN radicado CGN No. 20182000061471 23 de nov de 2018, donde especifica que todos los aportes realizados a la ACI Medellín independientemente de su denominación, se reconocen por parte del Municipio como gasto dentro del estado de resultados; es decir, en ningún momento los aportes realizados por parte del Municipio a la ACI Medellín son reconocidos como inversión dentro de los activos del Municipio, toda vez que, no corresponden con cuenta patrimonial alguna dentro de los estados financieros de la ACI Medellín, ya que, la destinación de los mismos son para el funcionamiento de la ACI y la ejecución de sus proyectos





Medellín - Colombia





#### **NOTA 28. INGRESOS**

### Composición

Este rubro comprende los recursos monetarios que recibe la ACI Medellín, debido a no entregar a cambio una contraprestación que se aproxime al valor de mercado del recurso que recibe y agrupa tanto lo considerado operacional como lo no operacional.

CONCEPTO	2020	2019	VALOR VARIACIÓN
INGRESOS	6.462.408.013	365.222.785	6.097.185.228
Transferencias y subvenciones	5.775.000.000	0	5.775.000.000
Venta de servicios	504.796.143	0	504.796.143
Otros ingresos	182.611.870	365.222.785	(182.610.915)

# 28.1. Ingresos de transacciones sin contraprestación

CONCEPTO	2020	2019	VALOR VARIACIÓN
INGRESOS DE TRANSACCIONES SIN CONTRAPRESTACIÓN	5.775.000.000	0	5.775.000.000
TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	5.775.000.000	0	5.775.000.000
Otras transferencias	5.775.000.000	0	5.775.000.000

Corresponde a los recursos recibidos del Municipio de Medellín por \$5.775.000.000, para contribuir al desarrollo económico y social de Medellín y su área de influencia a través de la gestión de cooperación e inversión, acorde con las prioridades establecidas en el Plan de Desarrollo 2020-2023 "Medellín Futuro.

Hasta el año 2019 los aportes que realizó el Municipio de Medellín a la entidad se registraron en el patrimonio, a partir del año 2020 argumentado en que el Municipio de Medellín como Asociado de la ACI Medellín entrega estos recursos para que la entidad cumpla con el desarrollo de su objeto social tal como consta en la resolución No. 202050042247 de 2020 \$5.775.000.000.

(...) Que el Municipio de Medellín en su condición de asociado de la Agencia de Cooperación e Inversión de Medellín y el Área Metropolitana – ACI Medellín, destinó la entrega de recursos a través de la Secretaria de Desarrollo Económico, para que la entidad cumpla y desarrolle su objeto social, es decir, para la atracción de inversión nacional y extranjera y la exploración, identificación y gestión de proyectos de cooperación internacional o nacional. (...)









Teniendo en cuenta además del principio de contabilidad pública de la "...Primacía de la esencia sobre la forma: las transacciones y otros hechos económicos de las entidades se reconocen atendiendo a su esencia económica, independientemente de la forma legal que da origen a los mismos"; la entidad registró en 2020 estos aportes en el estado de resultados, con el fin de que la contabilidad refleja la realidad económica y financiera de sus operaciones.

### 28.2. Ingresos de transacciones con contraprestación

CONCEPTO	2020	2019	VALOR VARIACIÓN
INGRESOS DE TRANSACCIONES CON CONTRAPRESTACIÓN	687.408.013	365.222.785	322.185.228
Venta de servicios	504.796.143	0	504.796.143
Otros servicios	504.796.143	0	504.796.143
Otros ingresos	182.611.870	365.222.785	(182.610.915)
Financieros	174.472.554	341.343.048	(166.870.494)
Ingresos diversos	4.084.771	23.879.737	(19.794.966)
Ajuste por diferencia en cambio	4.054.545	0	4.054.545

### 28.2.1. Venta de servicios.

	DETALLE CONTABLE				
PN / PJ	VALOR EN LIBROS				
INGRES	SOS POR VENTA	504.796.143			
Servicios contratos de convenios y gestión integral			504.796.143		
PJ	890.900.286	DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA	393.388.254		
PJ	890.984.423	AREA METROPOLITANA DEL VALLE DE ABURRA	111.407.889		

Se registran en esta cuenta los ingresos, por la suscripción de los contratos interadministrativos firmados con la Gobernación de Antioquia y el Área Metropolitana del Valle de Aburra.











### 28.2.2. Otros ingresos

	DETALLE CONTABLE					
PN / PJ			VALOR EN LIBROS			
OTRO	OTROS INGRESOS		182.611.870			
Financ	cieros		174.472.554			
PJ	860.050.750	BANCO GNB SUDAMERIS S A	73.513.115			
PJ	860.034.594	SCOTIABANK COLPATRIA S, A,	61.309.505			
PJ	860.050.750	BANCO GNB SUDAMERIS S A (Inversion CDT)	36.775.078			
PJ	890.300.279	BANCO DE OCCIDENTE	1.878.696			
PJ	890.909.297	PLAZA MAYOR MEDELLIN CONVENCIONES Y EXPOSICIONES	632.960			
PJ	890.300.279	BANCO DE OCCIDENTE	218.296			
PJ	890.903.938	BANCOLOMBIA	144.904			
Ingres	os Diveros		4.084.771			
PJ	860.524.654	ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA LTDA ENTIDAD COO	4.079.600			
PJ	800.197.384	DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANA NACIONALES	2.556			
PJ	890.909.297	PLAZA MAYOR MEDELLIN CONVENCIONES Y EXPOSICIONES	2.203			
PJ	800.229.739	PROTECCION S, A	245			
PJ	890.905.211	MUNICIPIO DE MEDELLIN	164			
PJ	800.088.702	EPS Y MEDICINA PREPAGADA SURAMERICANA S, A	2			
PJ	890.909.297	PLAZA MAYOR MEDELLIN CONVENCIONES Y EXPOSICIONES	1			
Ajuste por diferencia en cambio		4.054.545				
PJ	811.036.423	ACI AGENCIA DE COOPERACION E INVERSION DE MEDELLIN Y EL AREA METROPOLITANA	4.054.545			

### **Otros ingresos - Rendimientos financieros**

Corresponde los rendimientos financieros que generaron los depósitos en cuentas de ahorro y en inversiones de administración de liquidez constituida en CDT.

### **❖** Otro ingreso – Diversos

Corresponde la reposición por parte de la aseguradora de un celular iPhone 6s, el cual había sido hurtado en el año 2019 y también la reposición de una cámara digital, la cual presentó fallas en su sistema operativo y no podía ser reparada, ambos activos por valor de \$4.079.600





Calle 41 # 55-80 Plaza Mayor Of. 303
Teléfono: +57 (4) 3203430
www.acimedellin.org
info∂acimedellin.org
Medellín - Colombia





#### **NOTA 29. GASTOS**

# Composición

La ACI Medellín incluye en esta denominación, los grupos que representan los decrementos en los beneficios económicos o en el potencial de servicio, producidos a lo largo del año 2020, bien en forma de salida o disminuciones del valor de los activos, o bien por la generación o aumento de los pasivos, los cuales dan como resultado decrementos en el patrimonio.

En el año 2020, los gastos de la ACI Medellín se componen de los siguientes conceptos:

CONCEPTO	2020	2019	VALOR VARIACIÓN
GASTOS	5.887.701.566	7.440.507.012	(1.552.805.445)
De administración y operación	5.399.446.575	7.329.061.104	(1.929.614.529)
De ventas	432.498.765	0	432.498.765
Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones	34.200.591	84.971.738	(50.771.146)
Otros gastos	21.555.635	26.474.170	(4.918.535)

# 29.1. Gastos de administración, de operación y de ventas

Los gastos de administración, de operación y de ventas están conformados por las siguientes cuentas que reflejaron los siguientes saldos a 31 de diciembre de 2020 así:

CONCEPTO	2020	2019	VALOR VARIACIÓN	EN DINERO 2020	EN ESPECIE 2020
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN, DE OPERACIÓN Y DE VENTAS	5.831.945.340	7.329.061.104	(1.497.115.764)	5.831.945.340	0
De Administración y Operación	5.399.446.575	7.329.061.104	(1.929.614.529)	5.399.446.575	0
Sueldos y salarios	2.300.810.259	3.130.846.781	(830.036.522)	2.300.810.259	0
Generales	1.341.737.439	1.518.117.693	(176.380.254)	1.341.737.439	0
Prestaciones sociales	942.008.553	1.370.489.787	(428.481.234)	942.008.553	0
Contribuciones efectivas	621.067.444	878.302.662	(257.235.218)	621.067.444	0
Aportes sobre la nómina	119.046.800	167.217.500	(48.170.700)	119.046.800	0
Gastos de personal diversos	54.090.216	222.111.560	(168.021.344)	54.090.216	0
Impuestos, contribuciones y tasas	16.213.149	22.402.033	(6.188.884)	16.213.149	0
Contribuciones imputadas	4.472.715	19.573.088	(15.100.373)	4.472.715	0









De Ventas	432.498.765	0	432.498.765	432.498.765	0
Sueldos y salarios	214.679.571	0	214.679.571	214.679.571	0
Prestaciones sociales	84.808.113	0	84.808.113	84.808.113	0
Generales	62.404.880	0	62.404.880	62.404.880	0
Contribuciones efectivas	58.977.365	0	58.977.365	58.977.365	0
Aportes sobre la nómina	11.166.600	0	11.166.600	11.166.600	0
Contribuciones imputadas	462.236	0	462.236	462.236	0

- Sueldos y salarios, se reconocen las erogaciones de la planta de personal que labora en la entidad tales como sueldos, horas extras y auxilio de transporte.
- Generales, se registran los gastos para el normal funcionamiento de la ACI Medellín entre ellos los rubros más relevantes la remuneración por honorarios con cargo a los contratos por prestación de servicios suscritos, arrendamiento, servicios públicos, impresos, publicaciones, suscripciones y afiliaciones, mantenimiento, aseo y cafetería.
- ❖ Prestaciones sociales, dando cumplimiento al principio de devengo, se registran las prestaciones sociales de cada funcionario se tienen en cuenta los aportes de cesantías, vacaciones, prima de vacaciones, prima de servicios, prima de navidad, incentivo a la productividad.
- Contribuciones efectivas, se registra el valor de las contribuciones sociales que paga la ACI Medellín a las entidades administradoras del sistema de seguridad social en beneficio de los funcionarios que laboran en la entidad, tales como salud, pensión, caja de compensación familiar y la administradora de riesgos laborales.
- ❖ Aportes sobre la nómina, representa el valor de los gastos que se generan por los pagos obligatorios sobre la nómina a las entidades administradoras de parafiscales es decir Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) y Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA).
- ❖ Gasto de personal diverso, corresponde a las erogaciones que hace la ACI Medellín, para Capacitación, bienestar social y estímulos, Incentivo a la educación y Bienestar social.
- Impuestos, contribuciones y tasas, cuota de fiscalización y auditaje y gravamen movimiento financiero.
- Contribuciones imputadas, se registra en esta cuenta los valores pagados a los funcionarios de la ACI Medellín, por concepto de incapacidades y licencia de maternidad.
- ❖ Gastos de venta, son aquellos gastos asociados al ingreso, toda vez que la ACI Medellín en 2020 suscribió contratos de prestación de servicios con el Departamento de Antioquia y el Área Metropolitana del Valle de Aburra.

Los gastos disminuyen en un 26% respecto al año anterior, toda vez que hasta el primes semestre del año, la ACI Medellín no tenía vinculada toda la planta de cargos y también a aspectos tales como los efectos por la pandemia causada por el Covid-19. Básicamente porque











no se ejecutó en un 100% los contratos de restaurantes, transporte y tiquetes, así como los viáticos porque no se realizaron viajes nacionales e internacionales por el cierre de las fronteras. También se generaron ahorro en la realización de los eventos como agendas, webinars, sos paisa y demás, mediante las plataformas virtuales.

### 29.2. Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones

CONCEPTO	2020	2019	VALOR VARIACIÓN
DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	34.200.591	84.971.738	(50.771.146)
DETERIORO	709.984	327.356	382.628
De propiedades, planta y equipo	709.984	327.356	382.628
DEPRECIACIÓN	33.490.607	84.644.382	(51.153.774)
De propiedades, planta y equipo	33.490.607	84.644.382	(51.153.774)

La disminución de la depreciación obedece a que en 2019 se dio de baja a un lote de activos de 42 elementos.

### 29.2.1. Deterioro – Activos financieros y no financieros

CONCERTO	DETERIORO 2020				
CONCEPTO	ACTIVOS FINANCIEROS	ACTIVOS NO FINANCIEROS	SALDO FINAL		
DETERIORO	709.984	0	709.984		
De propiedades, planta y equipo	709.984	0	709.984		
Maquinaria y equipo	709.984	0	709.984		

### 29.3. Otros gastos

CONCEPTO	2020	2019	VALOR VARIACIÓN
OTROS GASTOS	21.555.635	26.474.170	(4.918.535)
COMISIONES	13.076.174	26.409.386	(13.333.212)
Comisiones sobre recursos entregados en administración	10.458.333	19.938.272	(9.479.939)
Comisiones servicios financieros	2.617.841	6.471.114	(3.853.273)
AJUSTE POR DIFERENCIA EN CAMBIO	3.403.276	59.943	3.343.333
Otros ajustes por diferencia en cambio	3.403.276	53.461	3.349.815
Adquisición de bienes y servicios del exterior	0	6.482	(6.482)





■ Calle 41 # 55-80 Plaza Mayor Of. 303 ■ Teléfono: +57 (4) 3203430 ■ www.acimedellin.org ■ info@acimedellin.org ■ Medellín - Colombia





FINANCIEROS	1.342.474	0	1.342.474
Pérdida por baja en cuentas de inversiones de administración de liquidez a valor de mercado (valor razonable) con cambios en el resultado	1.342.474	0	1.342.474
IMPUESTO A LAS GANANCIAS CORRIENTE	2.010.916	0	2.010.916
Impuesto sobre la renta y complementarios	2.010.916		2.010.916
GASTOS DIVERSOS	1.722.795	4.841	1.717.954
Garantías contractuales- concesiones	1.699.323	0	1.699.323
Otros gastos diversos	23.472	4.841	18.631

En la cuenta comisiones sobre recursos entregados en administración se registran los honorarios cobrados por parte de Plaza Mayor Medellín de contrato de administración delegada 027 de 2020

En la cuenta comisiones se registran los gastos bancarios generados en las cuentas de ahorro y corriente.

En la cuenta de otros ajustes por diferencia en cambio, se registra el valor que se genera como diferencia en la valoración del saldo en divisas con la TRM del 31 de diciembre y lo registrado contablemente.

En gastos diversos el valor de garantías contractuales corresponde a la garantía que se cancela al proveedor por la adquisición de equipo de cómputo.

NOTA 34. EFECTOS DE LAS VARIACIONES EN LAS TASAS DE CAMBIO DE LA MONEDA EXTRANJERA

CONCEPTO	2020	2019	VALOR VARIACIÓN
VALOR NETO DEL AJUSTE POR DIFERENCIA EN CAMBIO	651.269	(59943)	711.212
Incrementos (ingresos) por ajuste por diferencia en cambio	4.054.545	0	4.054.545
Reducciones (gastos) por ajuste por diferencia en cambio	3.403.276	59.943	3.343.333









#### **NOTA 35 IMPUESTO A LAS GANANCIAS**

CONCEPTO	2020	2019	VALOR VARIACIÓN
TOTAL ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES Y DIFERIDOS	91.107.803	298.929.885	(207.822.082)
CORRIENTES	91.107.803	298.929.885	(207.822.082)
Saldo a favor de impuesto a las ventas	47.722.000	134.143.000	(86.421.000)
Saldos a favor en liquidaciones privadas	26.788.214	161.564.885	(134.776.671)
Retención en la fuente	9.806.405	0	9.806.405
Anticipo de impuesto de industria y comercio	6.568.368	3.222.000	3.346.368
Impuesto de industria y comercio retenido	222.816	0	222.816

# 35.1. Gastos por impuesto a las ganancias corriente y diferido

DESCRIPCIÓN	SALDOS CORTES VIGENO	DE	VARIACIÓN	AJUSTES SOBRE IMPUESTOS POR:				
CONCEPTO	2020	2019	VALOR VARIACIÓN	REVISIÓN DE AUTORIDA DES FISCALES	CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FISCAL	CAMBIOS EN POLÍTICA CONTABLE	CORRECC IÓN DE ERRORES	TOTAL AJUSTE S
TOTAL GASTOS POR IMPUESTO A LAS GANANCIAS CORRIENTE Y DIFERIDO	2.010.916	0	2.010.916	0	0	0	0	0
CORRIENTE	2.010.916	0	2.010.916	0	0	0	0	0
Impuesto sobre la renta y complementarios	2.010.916	0	2.010.916					0

### NOTA 37. REVELACIONES SOBRE EL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

El estado de flujo de efectivo representa los fondos provistos y utilizados por la ACI Medellín en el desarrollo de sus actividades de operación, inversión y financiación durante el 2020 y 2019

El flujo de efectivo de 2020 ascendió a \$2.812.668.960, mejorando en un 369% el flujo del 2019, el cual fue de \$(599.800.197), como se muestra en el siguiente esquema.









Resumen y variaciones del Estado de Flujos de Efectivo (cifras expresadas en presos colombianos)

Colonibianos				
DESCRIPCIÓN	2020	2019	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	951.362.842	(7.233.674.605,84)	(6.282.311.764)	87%
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	1.861.306.118	170.915.839	2.032.221.957	1189%
Flujo de efectivo neto de actividades de				
financiación	0	6.462.958.570	6.462.958.570	No aplica
Flujo de efectivo del periodo	2.812.668.960	(599.800.197)	2.212.868.763	369%
Saldo inicial de efectivo y equivalentes la efectivo	2.472.216.133	3.072.016.328	(599.800.195)	20%
Saldo final de efectivo y equivalentes la efectivo	5.284.885.093	2.472.216.131	2.812.668.962	114%

Los componentes del efectivo y equivalente al efectivo que se tuvieron en cuenta para la elaboración del flujo se muestran en la Nota 5. Sin embargo, es importante resaltar que los aportes que recibe la ACI Medellín del Municipio de Medellín para la vigencia 2020 se registraron en le ingreso como transferencia, mientras que para el 2019 se registraron como aportes en el patrimonio, de acuerdo con el concepto emanado de la CGN No. 20182000061471 23 de nov de 2018

# Hechos ocurridos después del periodo que se informa

Con posterioridad al 31 de diciembre de 2020 y hasta la fecha de emisión de estos estados financieros, no se tiene conocimiento de otros hechos de carácter financiero o de otra índole, que afecten en forma significativa los saldos o interpretaciones de estos.

Los suscritos Representante Legal y Contador Público certificamos que hemos verificado previamente las afirmaciones contenidas en estos estados financieros y los mismos han sido tomados fielmente de los libros oficiales de contabilidad.

The same

ELEONORA BETANCUR GONZÁLEZ Representante Legal CC.28.548.432 Jum On CE.

JUAN GUILLERMO SOTO OCHOA
Revisor Fiscal
T.P. Nº 34620-T
CC.8.406.012
En representación de Daf
International Corporation S.A.S

Claudia Ent Quinter S.

CLAUDIA ENET QUINTERO SERNA Coordinadora de Contabilidad T.P. Nº 67065-T CC.43.527.650





